

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе и
международной деятельности
ФГБОУ ВО «Донской государственный
технический университет»
д-р техн. наук, профессор
А.Н. Бескопыльный
«19» ноября 2024 г.



О Т З Ы В ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Донской государственный технический университет»
на диссертацию Лайпанова Ахмата Исламовича по теме «Развитие
инструментов управления промышленной политикой предприятия»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика:
экономика промышленности

Актуальность темы исследования

В условиях усиливающегося санкционного давления и необходимости импортозамещения на внутреннем рынке особенно важным становится разработка эффективных методов управления промышленной политикой на микроуровне. В настоящее время значительная часть российских производственных предприятий сталкивается с ограничениями в области доступа к передовым технологиям и зарубежным ресурсам, что требует создания и адаптации управленческих инструментов, способных обеспечить конкурентоспособность на внутреннем рынке и устойчивость в нестабильной экономической среде.

Необходимость исследования обусловлена также высоким уровнем импортозависимости ряда отраслей, в частности, пищевой промышленности, на примере которой в диссертации исследуются вопросы гармонизации промышленной политики. В работе подчеркивается, что подходы, направленные на развитие автономных и устойчивых производственных цепочек, критически важны для долгосрочного экономического роста. Это соответствует стратегическим задачам государственной промышленной политики, направленной на обеспечение технологической независимости России и повышение эффективности внутренних процессов производства.

Существующие подходы, ориентированные на макроуровень, недостаточны для решения узкоспециализированных задач отдельных предприятий и нуждаются в трансформации для учета их потребностей и внутренней специфики. Автор, уделяя внимание гармонизации производственных и сбытовых процессов, раскрывает перспективные направления по совершенствованию промышленной политики с применением инновационных управленческих решений, учитывающих новые экономические вызовы.

Таким образом, актуальность темы рецензируемого диссертационного исследования Лайпанова А.И. обусловлена настоятельной потребностью в формировании методической основы для перевода теоретических знаний об особенностях и направлениях совершенствования инструментов управления промышленной политикой на микроуровне в практическую плоскость, что отвечает требованиям устойчивого развития и стратегическим приоритетам экономики России.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность научных положений и выводов диссертанта не вызывает сомнений, поскольку опирается на глубокое исследование большого объема теоретических работ, характеризующих проблему управления промышленной политикой предприятия в условиях экономической нестабильности и санкционного давления. Научные положения, выводы и рекомендации, представленные автором, опираются на тщательное изучение фундаментальных теорий и современных методик, которые обоснованно подкреплены широким спектром аналитических методов, включая факторный, трендовый и сравнительный анализ, инструменты кластерного и индексного подходов. Такой подход позволяет комплексно охватить многогранные аспекты промышленной политики и её влияние на эффективность хозяйственной деятельности предприятий.

Научная обоснованность работы выражена в систематизации существующих теорий промышленной политики и разработке новых подходов к управлению ею, которые учитывают специфику импортозамещающей и гармонизированной моделей управления. Автором выделена потребность в адаптации управленческих механизмов к современным реалиям, в которых предприятия вынуждены использовать внутренние ресурсы и разрабатывать новые инструменты, соответствующие макроэкономическим вызовам. В частности, автор предлагает концептуальную модель управления промышленной политикой, ориентированную на импортозамещение и гармонизацию производственных и сбытовых процессов, что особенно важно для российских пищевых производств.

Информационная и методологическая базы диссертации показывают глубокое знание автором проблемы, а также умение критически анализировать существующие подходы и выявлять их недостатки. В работе приводится широкий круг источников, включая труды российских и зарубежных авторов, что позволяет всесторонне рассмотреть исследуемые вопросы. При этом позиция автора, сочетающая системный, селективный, инновационный и кластерный подходы, даёт целостное представление о промышленной политике, структурно выстраивая её взаимосвязи на федеральном, региональном и корпоративном уровнях.

Структурно и логически построенные выводы демонстрируют высокий уровень доказательности. Результаты диссертации подтверждаются аналитическими выкладками и примерами, отражающими специфику молочной отрасли, что делает их релевантными для отраслевых предприятий пищевой промышленности. Кроме того, предложенные методики и инструменты управления промышленной политикой апробированы на эмпирическом материале, что подтверждает их эффективность в практическом применении.

Таким образом, диссертационное исследование Лайпанова А.И. отвечает современным требованиям к научной обоснованности положений и рекомендаций, а также демонстрирует высокий уровень владения методологическими и аналитическими инструментами, что подтверждает правомерность предложенных автором научных выводов и управленческих рекомендаций.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертационной работе, базируются на проверенной методологической основе и подтверждаются обширным эмпирическим материалом, что свидетельствует о высокой степени их достоверности. Автором реализован комплекс методов системного анализа, который включает теоретическое и эмпирическое познание, такие как факторный и сравнительный анализ, индексацию, кластеризацию, что позволяет достоверно оценить состояние и динамику изменений в промышленной политике. Используемая методология, основанная на принципах диалектического подхода, а также комплексное применение аналитических и статистических методов обеспечивают высокую точность интерпретации данных.

Автор демонстрирует тщательный подход к подбору статистической информации, опираясь на данные Федеральной службы государственной статистики, Министерства промышленности и торговли РФ и специализированных аналитических центров, таких как Центр изучения молочного рынка (DIA). Это усиливает надежность результатов исследования, так как используемые источники отличаются высокой степенью актуальности и

валидности. Для проверки достоверности своих выводов автор проводит выборочные исследования среди предприятий молочной промышленности, что позволяет учесть отраслевую специфику и подтвердить применимость разработанных инструментов на практике.

Применение апробированных аналитических методик на примере молочного производства, а также обсуждение результатов на международных и российских конференциях, свидетельствует о достаточном уровне научной апробации, подтверждая обоснованность и достоверность результатов исследования. Автором также опубликованы научные статьи в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК.

Таким образом, научные положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования подтверждены комплексным подходом к анализу данных, качественным подбором источников, использованием современных методов оценки и успешной апробацией в профессиональном сообществе, что позволяет считать их полностью достоверными и применимыми для последующей адаптации в практике управления промышленной политикой предприятий.

Новизна научных результатов диссертационного исследования

Научная новизна диссертационного исследования Лайпанова А.И. заключается в разработке и внедрении комплексного подхода к управлению промышленной политикой предприятий, что особенно актуально для отраслей, находящихся под воздействием санкционного давления и необходимости импортозамещения. Автором предложена концептуально новая модель управления промышленной политикой на микроуровне, ориентированная на гармонизацию производственных и сбытовых процессов предприятий в условиях ограниченного доступа к внешним ресурсам. Данное направление исследования вносит значительный вклад в развитие теоретических и прикладных основ промышленной политики, расширяя представления о её структуре и функциях на уровне отдельных предприятий.

Конкретные элементы новизны раскрыты диссертантом в шести пунктах.

Существенным результатом исследования является авторская классификация подходов к управлению промышленной политикой, в которую включены системный, кластерный, партнерский и инновационный подходы, адаптированные для предприятий пищевой отрасли. На основе данной классификации автор разрабатывает модель гармонизированного управления промышленной политикой, где достигается синхронизация производственных и сбытовых процессов, что особенно значимо для предприятий с высоким уровнем импортозависимости. Предложенная модель, учитывающая требования импортозамещения и устойчивого развития, позволяет предприятиям пищевой промышленности минимизировать влияние внешнеэкономических факторов,

таких как рост цен на импортные компоненты и технологическая зависимость, на их стратегическое развитие.

Следует отметить разработанный автором инструментарий оценки результативности управления промышленной политикой, ориентированный на интеграцию показателей трендового, структурного и сравнительного анализа. Этот инструментарий включает набор количественных индикаторов и критериев, адаптированных к особенностям молочной промышленности и характеризующих её производственную и сбытовую деятельность. Его применение позволяет оперативно диагностировать эффективность управленческих решений, касающихся промышленной политики, и корректировать стратегии в соответствии с изменениями внешней и внутренней среды. Внедрение данного инструментария в практике управления предприятиями молочной отрасли не только повышает объективность оценки их устойчивости, но и позволяет сформировать набор рекомендаций для повышения эффективности производства в условиях ограниченного доступа к ресурсам.

Значительным научным вкладом является авторская разработка модели импортозамещающей промышленной политики, предназначенной для предприятий пищевой промышленности. Данная модель включает механизмы адаптации производственных процессов к изменяющейся рыночной среде, учитывая ограничения в доступе к иностранным технологиям и компонентам. В рамках предложенной модели реализованы стратегии по развитию самостоятельных производственных мощностей, а также по внедрению отечественных инноваций, что способствует увеличению доли продукции с высокой добавленной стоимостью на внутреннем рынке.

Таким образом, обозначенные положения бесспорны в части отнесения их к элементам научной новизны диссертационного исследования. Работа раскрывает потенциал предприятий пищевой отрасли к адаптации и устойчивому развитию в условиях сложной внешнеэкономической ситуации, создавая основу для последующих исследований в области управления промышленной политикой на уровне предприятий в других отраслях экономики.

Диссертация и автореферат выполнены в соответствии с требованиями к их построению, структуре и оформлению, отвечают основным положениям высшей аттестационной комиссии Министерства науки и высшего образования РФ. Автореферат и опубликованные научные труды соискателя в полной мере отражают основное содержание диссертационного исследования.

Значимость для науки и практики, полученных автором диссертации результатов

Результаты диссертационного исследования обладают высокой значимостью как для теоретической науки, так и для практики управления

промышленной политикой пищевых производств. Разработанные автором методические подходы и модели управления промышленной политикой на микроуровне ориентированы на преодоление текущих вызовов, таких как высокая импортозависимость и нестабильность внешнеэкономических условий, и могут быть полезны для множества предприятий, функционирующих в условиях ограниченного доступа к зарубежным ресурсам и технологиям.

Теоретическая значимость работы заключается в расширении представлений об управлении промышленной политикой на микроэкономическом уровне. Автором предложены новые подходы, которые включают разработку и интеграцию инструментов управления промышленной политикой в условиях импортозамещения. В частности, предложенная модель гармонизированного управления промышленной политикой открывает перспективы для формирования стратегий, ориентированных на эффективное сочетание производственных и сбытовых процессов, что вносит вклад в теорию управления промышленной политикой предприятий, особенно тех, которые функционируют в условиях дефицита внешних источников финансирования и сырьевой зависимости. Данные аспекты могут стать основой для дальнейших научных изысканий и способствовать развитию методических подходов в области региональной и отраслевой экономики.

Практическая значимость исследования особенно очевидна в условиях текущей экономической ситуации, когда предприятия пищевой отрасли нуждаются в адаптивных и гибких методах управления для снижения зависимости от импортных поставок и укрепления своих позиций на внутреннем рынке. Предложенные автором подходы могут быть применены для разработки практических рекомендаций по внедрению механизмов импортозамещения и повышению операционной устойчивости промышленных предприятий. В частности, разработанный инструментарий оценки результативности управления промышленной политикой позволяет предприятиям на регулярной основе отслеживать и корректировать свои стратегические действия, ориентируясь на количественные индикаторы эффективности.

Предложенная в диссертации методика также позволяет проводить диагностику текущего состояния и перспектив развития пищевой отрасли, что делает её полезной для государственной промышленной политики и для органов управления, отвечающих за поддержку и развитие производственного сектора. Концептуальная модель импортозамещающей промышленной политики, разработанная Лайпановым А.И., может быть использована как основа для создания отраслевых стандартов и руководств по стратегическому управлению на микроуровне, способствующих достижению технологической независимости и конкурентоспособности российских компаний.

Вместе с тем практическая значимость результатов подтверждена успешной апробацией методик в реальных производственных условиях, что позволяет рекомендовать их для широкого внедрения на предприятиях пищевой отрасли и в других отраслях экономики, испытывающих аналогичные трудности. Внесённые в диссертации предложения способны обеспечить рост эффективности управления, конкурентоспособность и устойчивость компаний, а также усилить их роль в социально-экономическом развитии страны.

Личный вклад автора и репрезентативность эмпирического материала

Личный вклад соискателя состоит в:

- разработке и практической апробации уникальных инструментов и подходов к управлению промышленной политикой на уровне предприятия. Автор проделал комплексную работу по анализу и обоснованию механизмов импортозамещения и гармонизированного управления, что позволило предложить концептуально новую модель управления промышленной политикой, адаптированную к текущим условиям российского рынка. Разработанный подход включает в себя оригинальную методику оценки результативности промышленной политики, ориентированную на потребности предприятий пищевой промышленности и учитывающую специфику внутреннего рынка в условиях ограниченного доступа к импортным ресурсам и технологиям;

- подборе и обработке репрезентативного эмпирического материала, который охватывает широкий круг данных о текущем состоянии и трендах развития молочной отрасли в России. В качестве источников информации для исследования использованы официальные данные Росстата, аналитические материалы Министерства промышленности и торговли РФ, отчёты Центра изучения молочного рынка (DIA) и авторские выборочные обследования предприятий пищевой промышленности. Такой широкий эмпирический охват позволил автору получить объективную и всестороннюю картину состояния исследуемой отрасли, а также глубоко понять ключевые факторы, влияющие на результативность промышленной политики в рамках отдельных предприятий;

- подготовке основных публикаций по результатам исследования.

Таким образом, личный вклад Лайпанова А.И. проявляется в самостоятельной разработке научных положений, инновационной методологии исследования и использовании обширного и разнообразного эмпирического материала, что обеспечивает высокую степень обоснованности и практической значимости предложенных решений.

Репрезентативность эмпирического материала не вызывает сомнений, поскольку связана с достаточной представительностью объекта исследования. Анализ статистических данных, полученных из официальных источников и Интернет-ресурсов, охватывает периоды 2017-2023 гг., аргументирует выводы и

рекомендации по полученным результатам исследования.

Оценка содержания диссертации, ее завершенность

Диссертационная работа отличается структурированной логикой изложения и глубоким пониманием проблематики управления промышленной политикой в условиях импортозамещения. Содержание работы демонстрирует высокий уровень завершенности и последовательности, что позволяет всесторонне раскрыть исследовательскую проблему и предложить её комплексное решение. Диссертация состоит из введения, трёх глав, заключения, списка литературы и приложений, что соответствует академическим стандартам и требованиям, предъявляемым к подобного рода исследованиям.

Во введении обоснована актуальность исследования, четко сформулированы цель, задачи, объект и предмет исследования, а также научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы. Такая структура позволяет сразу определить основные направления исследования, а также понять научный и прикладной контексты работы. Исследовательская проблема и гипотеза также представлены последовательно и логично, что придаёт работе целостность и строгость.

Первая глава диссертации посвящена анализу теоретико-методологических основ управления промышленной политикой, где автор раскрывает понятие промышленной политики, её сущность, содержание и основные подходы к управлению на макро- и микроуровне. Проведённый обзор литературы свидетельствует о глубоком владении материалом и отражает понимание ключевых научных тенденций и подходов в исследуемой области. Анализ существующих теоретических подходов к промышленной политике и их недостатков формирует основу для выдвижения авторской модели, что демонстрирует обоснованность выводов, сделанных на этапе теоретического анализа.

Вторая глава представляет собой анализ состояния молочной промышленности в России и оценку эффективности действующей промышленной политики в отрасли. Исследование проводится на основе достоверных данных, которые автор собирает и анализирует с использованием различных методов статистического анализа. Здесь представлены результаты экономической диагностики отрасли, что служит доказательной базой для разработки рекомендаций по улучшению управления на уровне предприятий. Это делает вторую главу не только аналитической, но и методически обоснованной, что позволяет использовать её положения в дальнейших прикладных исследованиях.

Третья глава диссертации посвящена предложению авторской модели управления промышленной политикой, ориентированной на импортозамещение и гармонизацию бизнес-процессов на уровне предприятий. В этом разделе работа

приобретает прикладной характер, так как автор предлагает конкретные инструменты и методики оценки эффективности предложенной модели. Это повышает практическую ценность исследования и открывает возможности для внедрения разработок в деятельность предприятий. Структура главы и последовательность представления материала демонстрируют высокий уровень завершенности и логичности.

Заключение диссертации содержит обобщённые выводы по всем поставленным задачам и итоговые результаты исследования. Автор подводит итоги по каждому из проведённых этапов, что позволяет чётко увидеть достижения и новизну его работы, а также её значение для науки и практики. Выводы логично вытекают из проведённого анализа и подтверждают обоснованность предложенных автором рекомендаций.

Используемая в диссертации терминология соответствует академическим стандартам и точно отражает содержание работы, а также специфику исследуемой проблематики. В целом, диссертация Лайпанова Ахмата Исламовича отвечает требованиям, предъявляемым к работам на соискание степени кандидата экономических наук: работа логична, последовательна, доказательна и завершена. Исследование показывает способность автора критически осмысливать материалы, выявлять и анализировать ключевые факторы, влияющие на промышленную политику, и предлагать обоснованные рекомендации.

Содержание автореферата полностью соответствует тексту диссертации и охватывает все его разделы. Автореферат написан грамотным, научным языком в полном соответствии с требованиями ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, отражает логику и завершенность исследования.

В опубликованных печатных работах содержание диссертации отражено достаточно полно, личный вклад соискателя в представленные результаты можно считать подтвержденным.

Замечания, дискуссионные положения и спорные вопросы по диссертационной работе

Несмотря на высокое качество выполненной работы, диссертационное исследование Лайпанова А.И. вызывает несколько замечаний и вопросов, требующих дополнительного обсуждения. Эти моменты не умаляют научной и практической значимости работы, но могут способствовать её дальнейшему совершенствованию.

1. В п. 1.2 автор рассматривает общие направления трансформации инструментов управления промышленной политикой, однако финансовые механизмы, такие как государственная поддержка и привлечение частных инвестиций, исследованы недостаточно глубоко. Более детальное рассмотрение финансовых инструментов, в том числе налоговых льгот или субсидий, могло бы

повысить прикладную ценность работы для отраслевых предприятий, сталкивающихся с ограничениями в ресурсах.

2. Во второй главе представлен анализ молочной отрасли как примера для исследования промышленной политики, что ограничивает масштабность полученных выводов. Возможно, использование нескольких отраслей, к примеру, сопредельных по структуре и условиям деятельности, позволило бы сделать выводы более обобщёнными и применимыми к более широкому спектру предприятий пищевой промышленности.

3. В работе недостаточно освещены потенциальные риски и ограничения при внедрении авторской модели управления импортозамещающей промышленной политикой предприятия пищевых производств в условиях нестабильной экономической ситуации (п. 3.1). Данный аспект важен, так как многие предприятия пищевой промышленности испытывают внешние и внутренние риски, связанные с доступом к ресурсам, колебаниями цен и другими факторами. Учитывая сложность хозяйственной среды, оценка рисков, а также предложенные меры по их минимизации были бы полезны для повышения устойчивости управленческой модели.

4. В п. 3.3 автор предлагает инструментарий для оценки результативности промышленной политики на основе ряда индикаторов, однако не все ключевые показатели, влияющие на эффективность, детализированы. Например, в работе указаны количественные индикаторы, но мало внимания уделено качественным аспектам, таким как удовлетворенность потребителей или уровень инновационного потенциала. Их включение могло бы сделать методику оценки более сбалансированной и полной.

Указанные замечания носят рекомендательный характер и направлены на дальнейшее развитие предложенных автором подходов к управлению промышленной политикой в условиях импортозамещения.

Заключение о соответствии диссертационной работы требованиям ВАК Минобрнауки России

Диссертационное исследование Лайпанова Ахмата Исламовича является завершённой самостоятельной научной работой, в которой на основании выполненных исследований обоснованы теоретические положения и предложены практические рекомендации, имеющие важное значение для совершенствования инструментария управления промышленной политикой в условиях необходимости укрепления технологического суверенитета страны.

Диссертация выполнена в рамках Паспорта специальностей ВАК при Минобрнауки России 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности (п. 2.2 – Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности; п.

2.10 – Промышленная политика; п. 2.11 – Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий), соответствует требованиям п.п. 9-11, 13-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842, а ее автор – Лайпанов Ахмат Исламович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Отзыв подготовлен заведующим кафедрой экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», доктором экономических наук, профессором Бармута Каринэ Александровной (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет» «19» ноября 2024 г., протокол №4. Присутствовало на заседании 14 чел. В обсуждении приняли участие: 10 чел. Результаты голосования: «за» - 14 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел.

Заведующий кафедрой
экономики и менеджмента
ФГБОУ ВО «Донской государственный
технический университет»,
доктор экономических наук,
профессор



Бармута Каринэ Александровна

Тел.: +8 (863) 201-90-13
E-mail: kbarmuta@donstu.ru

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донской государственный технический университет»

Почтовый адрес: 344003, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1

E-mail: reception@donstu.ru

Тел.: 8(863) 273-85-25

Web-сайт: <https://donstu.ru>

«19» ноября 2024 г.

