

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»**  
(СПбГЭУ)

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научной работе  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»  
д-р экон. наук, профессор



\_\_\_\_\_ Е.А. Горбашко

«06» мая 2025г.

**ОТЗЫВ  
ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» на диссертацию Поповиченко Марка Андреевича по теме «Управление инновационными проектами компаний на основе риск-ориентированного подхода», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика инноваций

**Актуальность темы исследования.**

В условиях современной экономики ключевым фактором повышения конкурентоспособности отечественных промышленных предприятий является интенсивное внедрение инновационных технологий и методов управления ими. Вместе с тем, развитие инновационной деятельности сопровождается ростом неопределенности и усилением рисков, вызванных динамикой внешней среды, особенно в контексте нестабильности мировых рынков, внешних санкций и необходимости ускоренного импортозамещения. Поэтому возрастает значимость формирования и применения специальных управленческих подходов и инструментов, ориентированных на выявление, прогнозирование и минимизацию рисков инновационных проектов.

Необходимость комплексного подхода к управлению инновационными рисками особенно актуальна для промышленных предприятий, деятельность которых характеризуется высоким уровнем экологической и технологической ответственности и постоянной потребностью в технологической модернизации. Отмеченные аспекты усиливают потребность в специализированном риск-ориентированном подходе к управлению инновациями, который учитывает отраслевую специфику и способен обеспечить гибкость и оперативность принятия управленческих решений.

Таким образом, тема диссертационного исследования Поповиченко М.А., посвященная разработке и апробации риск-ориентированного подхода к управлению инновационными проектами, представляется своевременной и обоснованной как с теоретической, так и с практической точек зрения. Автор диссертации своевременно реагирует на существующую потребность российских предприятий в современных и эффективных инструментах управления, способных обеспечить устойчивость инновационной деятельности в условиях высокой неопределенности. Работа учитывает современные вызовы и отвечает задачам, стоящим перед российской экономикой в области инновационного развития.

#### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций.**

Степень обоснованности диссертационного исследования обеспечивается высоким уровнем теоретико-методологической проработки темы, системностью подхода и репрезентативностью эмпирических данных, использованных в работе. Автором проведен глубокий анализ фундаментальных и современных источников отечественной и зарубежной научной литературы по вопросам инновационного менеджмента и риск-менеджмента. Диссертант демонстрирует обстоятельное знание исследуемой проблематики, умение критически подходить к существующим концепциям и моделям управления инновационными рисками, выявлять их преимущества и ограничения.

Методологическая база исследования представлена широким спектром научных подходов и инструментов, включающих как общетеоретические (системный, сравнительный анализ), так и специальные методы экономико-статистического анализа и экспертных оценок. Автором убедительно аргументирована необходимость применения риск-ориентированного подхода, учитывающего специфику инновационной деятельности предприятий.

Особого внимания заслуживает аналитический раздел диссертации, в котором на основе статистических и корпоративных данных, отчетов ведущих российских предприятий химической отрасли проведен всесторонний анализ инновационной активности и рисков на мезоуровне. Автором детально раскрыты факторы и тенденции, влияющие на уровень неопределенности и риски в отрасли, что подтверждает эмпирическую надежность и объективность исследования.

Предложенные автором выводы и рекомендации характеризуются конкретностью, логичностью и высокой степенью аргументированности. Автор успешно демонстрирует взаимосвязь теоретических положений с практическими рекомендациями, которые базируются на результатах апробации предложенных методик и инструментов риск-менеджмента на реальных примерах.

Таким образом, научные положения, выводы и рекомендации, изложенные в диссертации Поповиченко М.А., являются тщательно обоснованными, логично структурированными и подкрепленными широкой и репрезентативной эмпирической базой, что подтверждает высокий уровень научной и практической ценности выполненного исследования.

#### **Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций.**

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании Поповиченко М.А., обеспечивается высоким уровнем методологической проработки темы и основательным анализом широкого массива эмпирических данных.

Автором использован комплекс методов исследования, адекватных поставленным целям и задачам, включающий системный подход, сравнительный и экономико-статистический анализ, методы экспертного оценивания. Корректность выбора и применения указанных методов подтверждает их релевантность задачам исследования и усиливает объективность полученных выводов.

Достоверность обусловлена применением автором обширного эмпирического материала, который включает официальные данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, отчетность ведущих предприятий химической отрасли, а также материалы экспертных оценок специалистов.

Подтверждением достоверности является апробация разработанных автором инструментов, в частности авторского индикатора рисков инновационных систем (ИРИС), на предприятиях химического комплекса. Практическая проверка предложенных решений и успешные результаты их

внедрения подтверждают высокую степень надежности и применимости предложенных автором подходов и методик. Автором опубликованы научные статьи в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК, Scopus и монография, что отражает позитивную оценку результатов исследования со стороны научного сообщества.

Таким образом, научные положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования отличаются высоким уровнем достоверности, обеспеченным адекватным выбором методов, репрезентативностью использованного эмпирического материала и практической апробацией результатов исследования.

### **Новизна научных результатов диссертационного исследования.**

Новизна результатов диссертационной работы Поповиченко М.А. заключается в развитии теоретико-методических положений и инструментального обеспечения риск-ориентированного управления инновационными проектами. Автором предложен комплексный риск-ориентированный подход, интегрирующий принципы традиционного проектного управления с гибкими методологиями Agile, адаптированными под специфику инновационных проектов и отраслевые особенности предприятий.

Автором разработана оригинальная методика анализа инновационной активности и рисков на мезоуровне, отличающаяся интеграцией групп статистических и экспертных показателей. Это позволяет существенно повысить качество и достоверность анализа инновационной деятельности отрасли и более точно выявлять и прогнозировать риски.

Новаторским результатом диссертационного исследования является предложенный автором авторский индикатор рисков инновационных систем (ИРИС), обеспечивающий многоуровневый мониторинг и оперативное принятие решений в режиме реального времени. Важность данного показателя заключается в том, что он обеспечивает переход от традиционных реактивных форм управления рисками к упреждающим, повышая эффективность инновационной деятельности предприятий.

Дополнительно отмечается практическая новизна в разработке и апробации цифрового прототипа приложения, реализующего предложенные автором методики и инструменты риск-ориентированного управления инновациями. Это существенно расширяет возможности предприятий в области эффективного мониторинга и управления рисками.

Таким образом, совокупность представленных в диссертации результатов характеризуется значительным уровнем научной новизны,

отражающей оригинальные авторские разработки, существенно расширяющие существующие научные представления о методах и инструментах управления рисками инновационных проектов.

**Значимость для науки и практики, полученных автором диссертации результатов.**

Результаты, представленные в диссертационном исследовании Поповиченко М.А., обладают научной и практической значимостью, что обусловлено их вкладом в развитие теоретико-методических подходов к управлению рисками инновационных проектов и высоким потенциалом для практического использования в промышленности.

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии научных основ риск-менеджмента применительно к инновационной деятельности предприятий. Автором предложены новые подходы и методики, дополняющие и расширяющие существующие концепции управления рисками. Разработанная методическая база расширяет теоретическое понимание возможностей адаптивного управления в условиях неопределенности. Предложенный автором индикатор рисков инновационных систем (ИРИС) представляет собой важный вклад в развитие методологии риск-менеджмента, позволяя проводить многоуровневый и оперативный анализ рисков в режиме реального времени.

Практическая значимость исследования обусловлена возможностью применения предложенных автором разработок на предприятиях для повышения эффективности управления инновациями и минимизации рисков. Разработанные инструменты и методики обладают высокой степенью готовности к внедрению в практическую деятельность, что подтверждается их успешной апробацией в проектной деятельности конкретных предприятий. Внедрение цифрового прототипа приложения, основанного на авторской методике, позволяет компаниям оперативно идентифицировать и минимизировать риски на всех этапах реализации инновационных проектов. Это особенно актуально в условиях повышенной неопределенности и внешнего экономического давления, требующих от хозяйствующих субъектов более гибких и эффективных управленческих решений.

Таким образом, научные и практические результаты диссертационного исследования Поповиченко М.А. имеют существенное значение для развития теории и практики управления рисками инновационной деятельности и могут быть использованы как в дальнейших научных исследованиях, так и в практической деятельности российских предприятий, реализующих инновационные проекты.

## **Личный вклад автора и репрезентативность эмпирического материала.**

Личный вклад проявляется в самостоятельном выполнении комплекса теоретических и прикладных исследований, которые направлены на решение актуальной научной проблемы управления рисками инновационных проектов. Автором проведена значительная работа по систематизации и анализу научной литературы по теме исследования, выявлению и обоснованию пробелов в существующих подходах и разработке оригинальных методических решений, которые расширяют и дополняют теоретико-методологические основы риск-менеджмента в инновационной деятельности.

К числу наиболее значимых авторских разработок следует отнести формирование авторской концепции риск-ориентированного подхода к управлению инновационными проектами, интегрирующей новые гибкие Agile-методологии с традиционными, доказавшими свою эффективность инструментами проектного менеджмента. Автором разработан и апробирован уникальный инструмент — индикатор рисков инновационных систем (ИРИС), который существенно повышает возможности оперативного мониторинга и управления рисками на предприятиях.

Особое внимание заслуживает личное участие автора в практической реализации предложенных подходов и методик. Разработанный цифровой прототип приложения, реализующий предложенные методики оценки и мониторинга рисков, подтверждает не только высокий уровень авторской инициативы и самостоятельности, но и его способность применять теоретические разработки на практике, обеспечивая их соответствие реальным потребностям инновационного проектирования.

Репрезентативность эмпирического материала подтверждается широким охватом статистических и аналитических данных, включающих материалы Федеральной службы государственной статистики, отраслевую отчетность и экспертные оценки ведущих специалистов в области инновационного менеджмента. В работе использованы данные, охватывающие актуальный период (2017-2023 гг.).

Все результаты научного исследования опубликованы автором в российских и зарубежных изданиях Scopus, ВАК, РИНЦ, представлены на международных и всероссийских конференциях.

Таким образом, диссертационное исследование отличается высоким уровнем авторской самостоятельности, оригинальности разработанных

подходов и инструментов, а также репрезентативностью и достоверностью использованного эмпирического материала.

### **Оценка содержания диссертации, ее завершенность.**

Диссертация Поповиченко М.А. отличается логичной структурой, последовательностью и внутренней завершенностью, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Во введении автор подробно обосновывает актуальность выбранной темы, четко формулирует цели и задачи исследования, объект и предмет, формулирует научную новизну и значимость результатов для теории и практики управления инновационными проектами. Постановка целей и задач демонстрирует глубокое понимание автором исследуемой проблемы и определяет направление и структуру дальнейшего изложения материала.

Первая глава диссертации носит теоретико-методический характер и демонстрирует глубокий анализ и систематизацию современных подходов к управлению инновациями и рисками. Соискателем предложены авторские методические разработки, в том числе основанные на нейросетевых алгоритмах, что подтверждает высокий уровень теоретико-методологической подготовки, глубину владения исследуемой тематикой и современным инструментарием.

Вторая глава содержит всесторонний анализ инновационной активности и управления рисками в химической промышленности России. Автору на примере отдельной отрасли удалось не только провести оценку результатов её инновационной активности и рисков, но и на высоком уровне доказательности подтвердить необходимость внедрения риск-ориентированного подхода. Репрезентативность используемых данных и их актуальность усиливают практическую ценность раздела и обеспечивают достаточную основу для последующих разработок.

Третья глава диссертации обладает ярко выраженной практической направленностью и посвящена разработке и апробации авторских методик и инструментов риск-менеджмента. Здесь представлена авторская концепция риск-ориентированного подхода, индикатор рисков инновационных систем (ИРИС), а также разработанный автором цифровой прототип приложения, в форме которого реализуется методика оценки и управления рисками инновационных проектов. Это демонстрирует высокую степень завершенности исследования, подтвержденную практическими результатами.

В заключении работы автором сформулированы обоснованные выводы, которые логически и последовательно проистекают из проведенного теоретического и эмпирического анализа, отражая достижение поставленных

целей и решение заявленных задач. Выводы характеризуются четкостью, конкретностью и практической значимостью, что обеспечивает полное раскрытие заявленной темы.

Список использованной литературы включает 214 источников и подтверждает глубокий уровень проработки проблемы, охватывая актуальные публикации. Приложения органично дополняют содержание диссертации и способствуют полноте и целостности изложения.

Используемая в диссертации терминология соответствует действующим академическим стандартам и в полной мере отражает как содержание научного исследования, так и специфику анализируемой проблематики. В целом работа Поповиченко М.А. отвечает основополагающим критериям, предъявляемым к квалификационным исследованиям на соискание учёной степени кандидата экономических наук. В частности, диссертация характеризуется логической целостностью, методологической обоснованностью, внутренней согласованностью и завершёностью изложения. Проведённое исследование свидетельствует о высоком уровне научной зрелости автора, его способности к критической интерпретации эмпирических и теоретических данных, а также к выявлению и комплексному анализу ключевых составляющих риск-ориентированного подхода. Обоснованность представленных рекомендаций свидетельствует о практической значимости выполненного исследования.

Содержание автореферата в полном объёме соответствует структуре и основным положениям диссертационной работы. Автореферат выполнен в соответствии с нормами научного стиля и требованиями, установленными Высшей аттестационной комиссией Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. В нём чётко прослеживается логика исследования, отражена его завершёность. Результаты диссертационного исследования получили должное отражение в опубликованных научных трудах автора. Степень личного вклада соискателя в полученные научные результаты представляется убедительно доказанной.

Таким образом, диссертация Поповиченко М.А. является завершённой научной работой, выполненной на высоком теоретико-методическом уровне, что обеспечивает всестороннее и последовательное раскрытие темы, а также высокую степень обоснованности и практической направленности предложенных решений.

**Замечания, дискуссионные положения и спорные вопросы по диссертационной работе.**

При положительной общей оценке диссертационного исследования Поповиченко М.А., вместе с тем имеются отдельные моменты, которые требуют дополнительного пояснения и могли бы быть предметом дальнейшей научной дискуссии:

1. В диссертации акцент сделан на минимизацию рисков инновационных проектов, однако недостаточно рассмотрен вопрос о влиянии избыточно консервативной, риск-избегающей стратегии на инновационную активность компании. Отсутствует углублённый анализ того, как риск-ориентированный подход соотносится с необходимостью принятия нестандартных инновационных решений и готовностью компании идти на оправданный риск. Баланс между снижением неопределённости и сохранением динамичного инновационного развития требует дополнительного внимания; раскрытие этого баланса позволило бы показать адаптивность предложенной методики к поддержанию инновационного потенциала организации.

2. Автором разработан интегральный показатель ИРИС для комплексной оценки уровня рисков, однако методика его построения описана без должной математической обоснованности. Неясно, каким образом определены весовые коэффициенты для включённых компонентов риска (вероятность возникновения, величина ущерба, уровень опасности, эффективность текущих мер) и проверена ли устойчивость индикатора к изменениям этих параметров. Более строгая верификация и количественная апробация показателя ИРИС (например, посредством анализа чувствительности или экспертной калибровки) укрепила бы достоверность выводов относительно эффективности предлагаемой системы риск-менеджмента.

3. Практические аспекты внедрения предложенной риск-ориентированной системы рассмотрены недостаточно подробно. В частности, в работе практически не анализируются организационно-экономические условия успешного внедрения: требуемые ресурсы, затраты на разработку и развертывание программного решения ИРИС, необходимость подготовки персонала и перестройки внутренних бизнес-процессов. Уделение внимания потенциальным барьерам внедрения и путям их преодоления позволило бы повысить прикладную ценность исследования, продемонстрировав реализуемость предложенных рекомендаций в реальной корпоративной среде.

4. В работе упор сделан на методические и технические аспекты риск-менеджмента, однако недостаточно учтены человеческие и организационные факторы, сопутствующие внедрению риск-ориентированного подхода.

Практически не раскрыты вопросы формирования культуры управления рисками в организации, мотивации персонала к проактивному выявлению и снижению рисков, а также роли высшего руководства в поддержке новых методов. Уделение большего внимания этим факторам усилило бы практическую значимость рекомендаций, так как успешное управление рисками инноваций во многом зависит от поведения участников процесса и организационной среды, в которой реализуются проекты.

5. В диссертации управление рисками рассматривается преимущественно на уровне отдельных инновационных проектов, без должного учёта эффектов портфельного управления. В условиях, когда компания реализует несколько инновационных проектов одновременно, риски следует оценивать и контролировать не только по каждому проекту в отдельности, но и с позиции диверсификации и взаимовлияния рисков в портфеле проектов. Отсутствие анализа портфельного контекста ограничивает полноту методологических выводов; учет принципов риск-менеджмента на уровне портфеля (например, балансировки рисков и ресурсов между проектами) позволил бы расширить применимость результатов для стратегического управления инновациями в компании.

Отмеченные замечания и дискуссионные вопросы имеют рекомендательный характер и направлены на дальнейшее совершенствование предложенных в диссертации подходов и инструментов управления рисками инновационной деятельности. Указанные аспекты не снижают общую высокую оценку диссертации, но могут быть полезны автору для дальнейших исследований и практической реализации полученных результатов.

#### **Заключение о соответствии диссертационной работы требованиям ВАК Минобрнауки России.**

Диссертационное исследование Поповиченко М.А. на тему «Управление инновационными проектами компаний на основе риск-ориентированного подхода» представляет собой самостоятельную и завершённую научную работу, выполненную на высоком теоретико-методическом уровне. В работе автором решена актуальная научная задача, связанная с разработкой теоретических положений и практических рекомендаций по внедрению эффективных инструментов риск-менеджмента в управление инновационными проектами предприятий.

Диссертация выполнена в рамках Паспорта специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика инноваций (п. 7.1 – Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики; п. 7.13 – Управление инновациями и

инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски) и соответствует основным требованиям, установленным Высшей аттестационной комиссией Министерства науки и высшего образования Российской Федерации в пунктах 9-11, 13-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842, а её автор – Поповиченко М.А. – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика инноваций.

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры менеджмента и инноваций ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» «05» мая 2025 г., протокол № 12. Присутствовало на заседании 21 чел. В обсуждении приняли участие: 4 чел. Результаты голосования: «за» - 21 чел., «против» - нет чел., «воздержалось» - нет чел.

Заведующий кафедрой  
менеджмента и инноваций  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»,  
доктор экономических наук,  
профессор

Бездудная Анна Герольдовна

Тел.: +7 (812) 500-43-14  
E-mail: dept.kmi@unecon.ru

**Сведения о ведущей организации:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»  
Почтовый адрес: 191023, город Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А.

E-mail: abitura@unecon.ru  
Тел.: +7 (812) 458-97-58  
Web-сайт: <https://unecon.ru/>



Подпись руки заверяю

Начальник организационного управления

А.И. Клюка

«19» мая 2025 г.

«06» мая 2025