

О Т З Ы В

на автореферат диссертации
Хубутии Натальи Валерьевны
на тему

**«Финансово-инвестиционные механизмы устойчивого развития
инфраструктурных субъектов в условиях трансформации экономики»,**
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности
5.2.4. Финансы

Возрастающее значение финансово-инвестиционного обеспечения устойчивого развития инфраструктурных субъектов предопределило актуальность диссертационного исследования Хубутии Н.В.

Из содержания автореферата следует, что в работе рассматриваются задачи, решение которых способствует формированию более устойчивой модели привлечения и распределения капитала в капиталоемких инфраструктурных организациях. Особую значимость имеют вопросы снижения стоимости финансирования, оптимизации структуры источников капитала, повышения устойчивости денежных потоков и ограничения финансовых рисков в условиях трансформации экономики.

К научной новизне в методическом плане можно отнести предложенный автором подход к диагностике финансово-инвестиционного механизма устойчивого развития инфраструктурных субъектов, экономико-математическую модель оптимизации инвестиционного обеспечения, интегральный показатель Optimization Score, а также инструментарий устойчивого финансирования, основанный на приведении разнородных источников капитала к сопоставимой риск-корректированной стоимости.

Несомненным достоинством исследования является апробация разработанных положений на материалах организаций морских грузоперевозок, что позволило автору перейти от общей постановки проблемы к оценке конкретных финансовых ограничений, структуры капитала и возможностей привлечения долгосрочных ресурсов.

Список публикаций соискателя подтверждает достаточную апробацию результатов исследования: по теме диссертации опубликовано 17 научных работ, в том числе 8 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, и 3 публикации в изданиях Web of Science, Scopus.

Вместе с тем в автореферате отдельные положения изложены достаточно сжато. В частности, при характеристике экономико-математической модели

оптимизации инвестиционного обеспечения следовало бы подробнее раскрыть логику выбора целевой функции (стр. 24) и показать, почему именно предложенная конфигурация критериев является предпочтительной для инфраструктурных субъектов с длительным инвестиционным циклом. Данное замечание носит уточняющий характер и может быть раскрыто в ходе защиты.

В целом диссертационная работа **Хубутии Натальи Валерьевны** является завершенным научным исследованием, обладает научной новизной и практической значимостью. Судя по автореферату, диссертация **«Трансформация инструментов управления инновационно-ориентированной компанией в условиях цифровизации экономического пространства»** соответствует требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Против включения персональных данных, содержащихся в отзыве, в документы, связанные с защитой указанной диссертацию, и их дальнейшей обработки не возражаю.

Доктор экономических наук
(специальность 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика),
профессор (специальность 5.2.4 Финансы), заведующий кафедрой
финансов, учета и экономической безопасности
ФГАОУ ВО «Волгоградский государственный
университет»

 Горшкова Наталья Валерьевна

«15» июня 2026 г.

Контактные данные:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградский государственный университет»

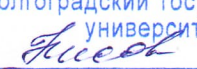
Почтовый адрес: 400062, г. Волгоград, пр-т Университетский, д. 100

Тел.: 8(8442) 46-02-63

E-mail: ob.otdel@volsu.ru

Web-сайт: [https:// volsu.ru/](https://volsu.ru/)



Подпись  _____ заверяю
Ученый секретарь федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Волгоградский государственный университет»
 Н.В. Лисовская
«15» июня 2026 г.