

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.398.08,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
АВТОНОМНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО  
ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК  
аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 25.12.2025 г. №6

О присуждении Димуриной Наталье Евгеньевне, гражданке России, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Организационно-экономический механизм формирования и развития нефтяного кластера на базе вертикально интегрированных компаний» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности принята к защите 24.10.2025 г., протокол № 5, диссертационным советом 24.2.398.08, созданным на базе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» Министерства науки и высшего образования РФ, 355017, г. Ставрополь, ул. Пушкина, 1, приказ № 883/нк от 20.07.2022 г.

Соискатель Димурина Наталья Евгеньевна, 17 октября 1987 года рождения. В 2010 г. окончила государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский государственный технический университет» по специальности «Бухгалтерский учет, анализ, аудит» и получила квалификацию «Экономист». С 2012 по 2015 гг. обучалась очно в аспирантуре негосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Северо-Кавказский гуманитарно-технический институт» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством. С 2020 по 2023 гг. являлась соискателем кафедры финансов и кредита Института экономики и управления федерального государственного автономного

образовательного учреждения высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет». Работает преподавателем кафедры экономики и менеджмента Технологического института сервиса (филиала) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донской государственной технической университет» в г. Ставрополе.

Диссертация выполнена на кафедре финансов и кредита Института экономики и управления федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» Министерства науки и высшего образования РФ.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Рошупкина Виолетта Викторовна, ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет», кафедра финансов и кредита Института экономики и управления, профессор.

Официальные оппоненты:

1. Котов Дмитрий Валерьевич, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский государственный нефтяной технический университет», Уфимская высшая школа экономики и управления, профессор;

2. Череповицын Алексей Евгеньевич, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II», кафедра организации и управления, заведующий, – дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина» – в своем положительном отзыве, составленном Пельменёвой Анастасией Алексеевной, кандидатом экономических наук, доцентом, заведующим кафедрой нефтяной и газовой промышленности и Новоселовым Андреем Леонидовичем, доктором экономических наук, профессором,

профессором кафедры нефтяной и газовой промышленности, утвержденном проректором по научной работе, кандидатом технических наук, доцентом Калашниковым Павлом Кирилловичем, указала, что диссертация «Организационно-экономический механизм формирования и развития нефтяного кластера на базе вертикально интегрированных компаний» Димуриной Н.Е. является завершенной, самостоятельной научной работой, в которой на основании выполненных исследований обоснованы теоретические положения и предложены практические рекомендации, имеющие важное значение для совершенствования инструментария управления промышленной политикой в условиях необходимости укрепления технологического суверенитета страны. Цель достигнута, поставленные задачи решены в полном объеме. Работа соответствует предъявляемым требованиям, автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Соискатель имеет 17 научных работ, из них 17 работ по теме диссертации общим объемом 10,3 п.л. (авт. – 9,23 п.л.), в том числе опубликованных в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России – 7, индексируемых в базе данных Scopus – 1 (1. Димурина, Н.Е. Проблемы и перспективы независимого нефтяного бизнеса России / Н.Е. Димурина // Вестник СевКавГТИ. – 2013. – №14. – С. 11-15. (0,58 п.л.); Димурина, Н.Е. Подходы к налогообложению нефтегазового сектора экономики России с учетом мирового опыта / Н.Е. Димурина // Вестник СевКавГТИ. – 2013. – №15. – С. 16-21. (0,69 п.л.); Димурина, Н.Е. Методика отбора предприятий нефтяной отрасли в кластер на базе вертикальной интеграции / Н.Е. Димурина // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2017. – № 6 (108). – С. 145-149. (0,58 п.л.); Димурина, Н.Е. Применение моделей ARCH и GARCH для анализа объема добычи сырой нефти в Ставропольском крае / Н.Е. Димурина // Российский экономический вестник. – 2019. – Т. 2 – №6. – С. 33-40. (0,92 п.л.); Димурина, Н.Е. Модели анализа панельных данных по предприятиям-участникам нефтяного кластера Ставропольского края / Н.Е. Димурина // Modern Economy Success. – 2020. – №4. – С. 139-146. (0,92 п.л.); Димурина, Н.Е. Развитие предпринимательства в

нефтяной отрасли Ставропольского края: проблемы и перспективы / Н.Е. Димурина, В.В. Рошчупкина // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. – 2023. – № 6. – С.95-105. (0,81 п.л./0,5 п.л.); Димурина, Н.Е. Формирование организационно-экономического механизма управления развитием регионального нефтяного кластера на базе вертикально интегрированных компаний в условиях энергоперехода / Н.Е. Димурина // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2025. – №8. – С. 79-88. (0,9 п.л.); Roshchupkina, v.V. Development of the business plan for the mini oil refinery; theoretical, methodological and practical aspects / v.V. Roshchupkina, N.E. Dimurina, V.V. Manuylenko, N.V. Gryzunova, E.A. Drannikova, M. A. Khamukov // Revista de Gestão Social e Ambiental. – 2024. – Vol.18. – N6. – Pp.1-20. (1,04 п.л./0,5 п.л.).

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от: заведующего кафедрой экономики промышленности ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова «РЭУ им. Г.В. Плеханова», д-ра экон. наук, профессора Седовой Н.В., указавшей, что в автореферате недостаточно раскрыт механизм отбора и соответствия, предусмотренный для участников модели регионального нефтяного кластера (стр.16-17), также требует пояснения упомянутый на стр. 17 «Кодекс кластера»; заведующего кафедрой экономики предприятия ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского», д-ра экон. наук, профессора Кирильчук С.П., полагающей, что при описании цифрового контура, а также методической логики масштабирования модели регионального нефтяного кластера следовало раскрыть сущностное содержание ESG-критериев и ESG-требований, так как целесообразна их конкретизация; заведующего кафедрой экономики производства ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», д-ра экон. наук, профессора Демьяновой О.В., отметившей, что не совсем понятно, анализ каких отраслевых показателей, оказывающих влияние на динамику добычи, переработки и экспорта нефтепродуктов, был выполнен в работе в процессе оценки отраслевых трендов; профессора кафедры отраслевого управления и экономической безопасности ФГБОУ ВО «Саратовский государственный технический университет

имени Гагарина Ю.А.», д-ра экон. наук, доцента Горячевой Т.В., подчеркнувшей, что не уделено должного внимания учету внешних факторов, таких как: рыночные условия, конкуренция, технологические изменения и экономические тенденции, что позволит адаптировать матрицу состава кластерной единицы к изменяющимся условиям и повысить её устойчивость; заведующего кафедрой экономики предприятия, регионального и кадрового менеджмента ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет», д-ра экон. наук, профессора Вукович Г.Г., указавшей, что в автореферате не нашла отражение информация об основных технологических и экономических вызовах, с которыми сталкиваются участники нефтяного кластера при переходе от традиционных источников энергии к возобновляемым, а также стратегиях минимизации рисков и ускорения процессов энергоперехода; профессора кафедры экономики ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский государственный университет имени Коста Левановича Хетагурова», д-ра экон. наук, доцента Хохоевой З.В., отметившей, что не вполне обоснована позиция автора в определении целевых индикаторов по выбранному сценарию для верификации «Дорожной карты». Все отзывы содержат вывод о том, что соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Выбор официальных оппонентов обосновывается тем, что они являются признанными учеными в области экономики и управления промышленностью, имеют публикации по тематике диссертации в рецензируемых научных изданиях (10 публикаций за последние пять лет у оппонента Котова Д.В., 15 – у оппонента Череповицына А.Е.), дали письменное согласие на их назначение.

Выбор ведущей организации ФГАОУ ВО «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина» обусловлен ее общепризнанными достижениями в сфере экономики и управления нефтегазовым комплексом, а также значительным вкладом в развитие теории и практики организационно-экономических механизмов управления промышленными системами, научным авторитетом и компетентностью ученых по проблематике диссертационного исследования (Пельменьева А.А., Мелехин Е.С., Новоселов А.Л., Шпаков В.А. и др.), что

подтверждается наличием публикаций в рецензируемых научных изданиях (более 15 работ за последние пять лет, связанных с изучением проблем устойчивого развития нефтегазового комплекса, инвестиционного моделирования, ESG-рейтингования и стратегического управления ресурсным потенциалом) и способностью определить его научную и практическую ценность.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

***разработаны:***

- многоуровневая модель нефтяного кластера на базе вертикально интегрированных компаний, включающая институциональный, цифровой, проектный и ESG-контур управления и позволяющая обеспечить его структурно-функциональную целостность как саморазвивающейся системы (с.72-77);

- методика идентификации и отбора субъектов региональной кластеризации, основанная на многофакторной оценке их отраслевой специализации, производственного и инновационного потенциала, степени интеграционной совместимости с применением вероятностных моделей несостоятельности, практическая реализация которой ориентирована на формирование устойчивого ядра и периферии кластера (с.119-129, 132-141);

- адаптивный механизм управления развитием кластерного образования в нефтяной отрасли, интегрирующий институциональные, финансово-экономические и цифровые инструменты координации участников для повышения эффективности совместного функционирования (с.142-148);

***предложены:***

- аналитический инструментарий на основе ARCH-моделирования и логистической регрессии, предназначенный для описания процессов жизненного цикла нефтяного кластера и выявления фазовых переходов между стадиями роста, стабилизации и структурной трансформации в целях повышения точности прогнозов динамики и адаптивности кластерной системы к внешним изменениям (с.169-190);

- сценарии стратегического управления развитием регионального нефтяного кластера, предполагающие три альтернативные траектории – базовую,

инновационно-активную и ESG-ориентированную, выстраиваемые с применением цифровых инструментов анализа и мониторинга как основы операционализации управленческих решений (с.191-204);

- система индикаторов устойчивости нефтяного кластера, включающая финансовые, инновационно-технологические, институциональные и экологические показатели для комплексной оценки его состояния и использования в рамках механизмов реализации программ ускоренной модернизации региональных промышленных комплексов (с.205-210);

***доказаны:***

- перспективность создания нефтяных кластеров на основе вертикально интегрированных компаний исходя из их способностей объединять производственные, инновационные, финансовые и институциональные ресурсы для преодоления фрагментарности отраслевого взаимодействия и повышения эффективности использования потенциала предприятий в территориальном разрезе (с.43-51);

- недостаточное соответствие существующих макро- и микроподходов к формированию промышленных кластеров принципам системности и цифровой трансформации, вызванное фрагментарным учетом отраслевой взаимосвязанности, технологической совместимости и ресурсной концентрации их участников, выступающих детерминантами конкурентоспособности промышленных систем в условиях новой экономики (с.67-71);

***введены:***

- понятие «оптимального уровня вертикальной интеграции» как количественно обусловленного ориентира устойчивости и сбалансированности ядра нефтяного кластера, характеризующего соотношение между степенью централизации управления и автономности его структурных элементов, что создает основу для совершенствования моделей оценки интеграционных процессов в промышленности (с. 24).

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

- доказана необходимость признания вертикально интегрированных нефтяных компаний институциональным ядром отраслевой системы,

обеспечивающим управляемую координацию ее участников и воспроизводство инновационных связей, что расширяет возможности применения теории фирмы и сетевой экономики к анализу капиталоемких секторов топливно-энергетического комплекса (с.32-40, 51);

- применительно к проблематике диссертации результативно использован системный подход, основанный на сочетании инструментов экономико-математического (logit-, ARCH-моделей, скорингового анализа) и логистического моделирования, институционального и корреляционно-регрессионного анализа, а также теории нечетких множеств с целью комплексного исследования взаимосвязей между элементами нефтяного кластера, идентификации факторов его устойчивости и обоснования методики оценки синергетического эффекта интеграционных процессов (с.120, 124, 127, 132-137, 169, 174, 179, 188);

- раскрыта проблема несбалансированности ядра и периферии нефтяного кластера, проявляющаяся в концентрации ресурсов и управленческих функций в центральных структурах при недостаточной вовлеченности периферийных участников для обоснования необходимости построения интегрированной модели кластерного развития и обеспечения синергии их взаимодействия (с. 130-131, 189);

- систематизированы факторы формирования нефтяных кластерных образований на макро-, мезо- и микроуровнях, определившие векторы модернизации организационно-экономического механизма управления ими с учетом цифровых и экологических императивов современного этапа развития топливно-энергетического комплекса (с.52-57);

- выделены принципы создания и функционирования региональных нефтяных кластеров, отражающие системные, организационно-экономические, внутрикластерные и инновационно-экологические основания методики проектирования устойчивых кластерных структур нового типа посредством сочетания свойств вертикальной интеграции и инновационной экосистемы для обеспечения адаптации отрасли к условиям энергетической и технологической трансформации (с.58-66);

- выявлены структурные и территориальные диспропорции развития нефтяного комплекса России и Северо-Кавказского федерального округа,

проявляющиеся в несбалансированности добычи, переработки и потребления нефтепродуктов, что позволило доказать целесообразность перехода к кластерной форме организации регионального нефтяного производства для оптимизации производственно-логистических цепочек в исследуемом секторе (с.83-118);

- проведена модернизация проектно-организационных документов развития нефтяного кластера на основе вертикально интегрированных компаний региона, позволившая сформировать нормативную и институциональную базу его функционирования и создать условия для практической реализации организационно-экономического механизма управления кластерной системой (с.149-164).

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

– разработанные организационно-управленческие и методические решения использованы в деятельности Министерства энергетики, промышленности и связи Ставропольского края при подготовке предложений по развитию отраслевых кластеров и формировании региональной программы индустриального и инновационного развития Ставропольского края на 2026-2030 годы, что способствовало повышению результативности кластерной политики региона, укреплению координации между промышленными предприятиями и органами управления (акт о внедрении № 02-7820 от 17.10.2025);

– приняты к реализации Торгово-промышленной палатой Ставропольского края методические положения формирования и оценки потенциала нефтяных кластеров, двухконтурная методика отбора их субъектов, а также инструменты цифрового мониторинга взаимодействий и ESG-оценки предприятий региона для обоснования участия в кластерных инициативах и цифровизации производственных процессов, что обеспечило методико-аналитическое и институциональное сопровождение реализации мероприятий Программы развития инфраструктуры поддержки предпринимательства и промышленной кооперации в Ставропольском крае (акт о внедрении № 1136-с от 17.10.2025).

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

- теоретические выводы диссертационного исследования построены на известных, проверяемых фактах и информации, согласуются с данными по теме

диссертации, изложенными в публикациях отечественных и зарубежных авторов по вопросам кластерного и институционального развития нефтегазового сектора, цифровой трансформации и устойчивого управления промышленными системами, и с эмпирическими данными;

- идея совершенствования кластерной модели управления нефтяным комплексом и формирования регионально-интегрированных кластеров базируется на анализе обширного информационного массива, включающего данные Росстата, Министерства энергетики РФ, Министерства энергетики, промышленности и связи Ставропольского края, Министерства экономического развития Ставропольского края, материалы региональных программ социально-экономического и инновационного развития, а также корпоративную статистическую и бухгалтерскую отчетность предприятий топливно-энергетического комплекса, результаты авторских расчетов и выборочных обследований по теме диссертационного исследования;

- сравнения полученных автором данных с результатами более ранних исследований по рассматриваемой тематике свидетельствуют об оригинальности и обоснованности предложений и разработок соискателя, их согласованности с опубликованными эмпирическими материалами и информацией, содержащейся в научных публикациях;

- представленные в работе результаты обладают научной новизной и практической значимостью, не противоречат фундаментальным положениям экономической науки, теории институционального и кластерного развития, а также концепциям стратегического и проектного управления промышленностью, согласуются с современными направлениями государственной промышленной и энергетической политики Российской Федерации;

- использованы системный, функциональный и сравнительный подходы, методы структурно-логического и факторного анализа, экономико-математического моделирования, многокритериальной оценки, теории нечетких множеств, сценарного прогнозирования, программные средства общего и специального назначения.

### **Личный вклад соискателя состоит в:**

- непосредственном участии автора во всех этапах научно-исследовательского процесса, включая анализ состояния и тенденций развития нефтяного комплекса, выявление закономерностей кластеризации и вертикальной интеграции, формулирование теоретических положений и разработку методического инструментария оценки устойчивости нефтяных кластеров, а также предложении рекомендаций по формированию и развитию регионально-интегрированных нефтяных кластеров и их апробации в деятельности Министерства энергетики, промышленности и связи Ставропольского края и Союза «Торгово-промышленная палата Ставропольского края»;

- обосновании возможностей применения теоретико-методического аппарата для совершенствования управления региональными промышленными системами в условиях цифровой и энергетической трансформации;

- самостоятельном поиске, анализе теоретической информации и эмпирических данных, выполнении расчетов, моделировании и интерпретации результатов с использованием логистических, ARCH- и скоринговых моделей, а также методик корреляционно-регрессионного анализа;

- подготовке публикаций по результатам исследования.

Теоретические выводы, предложенные методы и сформулированные рекомендации, содержащиеся в диссертационном исследовании, представляют практический интерес для субъектов управления нефтегазовым комплексом на федеральном, региональном и корпоративном уровнях, могут быть использованы при проектировании и функционировании регионально-интегрированных нефтяных кластеров, формировании программ цифровой трансформации и устойчивого развития промышленности, а также как учебно-методический материал в преподавании дисциплин по проблемам нефтегазового сектора в условиях энергоперехода. Результаты исследования обеспечивают методологическую основу для последующих научных и прикладных исследований в области кластерной политики, управления энергетической безопасностью и модернизации производственно-инновационных систем.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: отмечена необходимость более детального раскрытия механизмов распределения рисков, ответственности и выгод между участниками кластера, а также конкретизации используемых институциональных инструментов управления ими; обращено внимание на недостаточную проработанность вопросов оценки долгосрочной эффективности предложенных методик с позиций устойчивого инвестирования и ESG-показателей; целесообразно рассмотреть социально-экономические эффекты кластеризации для локальных сообществ и смежных отраслей для более полного анализа мультипликативного влияния нефтяных кластеров на региональную экономику.

Соискатель Димурина Н.Е. ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и привела собственную аргументацию значимости проведенного исследования и полученных результатов, обосновав свою точку зрения относительно перспектив совершенствования организационно-экономического механизма и управленческих инструментов кластерного развития нефтяного комплекса в условиях макроэкономической нестабильности и технологической трансформации промышленности.

На заседании 25 декабря 2025 г. диссертационный совет принял: за решение научной задачи по совершенствованию системы управления нефтяными кластерами на основе интеграции инструментария цифровизации, инновационного развития и принципов устойчивого функционирования, имеющей значение для экономической отрасли знаний, а также за разработку новых обоснованных процедур отбора и методик оценки их участников, направленных на повышение сбалансированности и эффективности производственно-логистических связей в нефтегазовом секторе, внедрение которых вносит существенный вклад в реализацию приоритетов национальной промышленной политики страны, присудить Димуриной Н.Е. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 4 доктора наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности, участвовавших в заседании,

из 18 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту – 0 человек, проголосовали: за – 15, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного совета

Ушвицкий Лев Исакович

Ученый секретарь диссертационного совета

Година Ольга Викторовна



25.12.2025