

Председателю  
диссертационного совета 24.2.398.08  
при ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский  
федеральный университет»  
д-р.экон.наук, профессору Ушвицкому Л.И.

## **О Т З Ы В**

**на автореферат диссертации Лайпанова Ахмата Исламовича на тему  
«Развитие инструментов управления промышленной политикой  
предприятия», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности**

### **5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности**

Актуальность темы диссертационной работы Лайпанова А.И. обусловлена значимостью эффективного управления промышленной политикой на уровне предприятий в условиях усиливающегося внешнеэкономического давления и необходимости импортозамещения. Промышленная политика, ориентированная на поддержание и развитие ключевых секторов экономики, требует системного подхода, способного обеспечивать устойчивость предприятий и их адаптивность к изменяющимся условиям. Внедрение импортозамещающих стратегий и усиление роли локальных ресурсов становятся определяющими факторами для обеспечения конкурентоспособности предприятий и снижения зависимости от импортных поставок. В этом контексте исследование, посвященное совершенствованию инструментов управления промышленной политикой, своевременно и отвечает актуальным запросам национальной экономики.

Работа отличается научной новизной, что проявляется в разработке теоретико-методического обеспечения реализации промышленной политики в условиях конкурентного рынка и практической верификации ее инструментов путем интеграции традиционных и инновационных подходов импортозамещающего и гармонизированного управления, адаптированных для предприятий пищевой промышленности. Лайпанов А.И. достиг ряда значимых результатов, среди которых:

- разработка системы импортозамещающих инструментов для управления промышленной политикой, способствующей адаптации предприятий к условиям ресурсных ограничений;
- систематизация и гармонизация методов управления производственными и сбытовыми процессами для применения на предприятиях пищевой промышленности;
- создание методики диагностики уровня результативности реализации промышленной политики, которая позволяет отслеживать прогресс и вносить корректировки в управленческую деятельность. Данные результаты усиливают теоретико-методологическую и прикладную значимость работы, а также

расширяют перспективы практического применения предложенных решений на уровне отдельных предприятий и отраслей.

Содержание и структура автореферата отражают логическую последовательность и обоснованность подходов к решению задач исследования, заявленных автором.

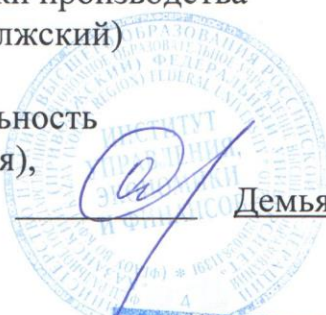
Согласно автореферату, диссертационное исследование представляется цельным и завершенным, носит самостоятельный и творческий характер.

Наряду с указанными достоинствами проведенного исследования, следует отметить, что в автореферате не уделено должного внимания критериям выбора моделей управления промышленной политикой, описанию их инструментов, что позволило бы раскрыть особенности каждой из них для более обоснованного выбора (стр. 14-15).

Указанное замечание, тем не менее, не снижает научную и практическую значимость диссертационной работы, которая полностью соответствует квалификационным требованиям ВАК РФ, а также требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям. Соискатель – Лайпанов Ахмат Исламович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

*Против включения персональных данных, содержащихся в отзыве, в документы, связанные с защитой указанной диссертации, и их дальнейшей обработки не возражаю.*

Заведующий кафедрой экономики производства  
ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский)  
федеральный университет»,  
д-р, экон.наук (научная специальность  
– 08.00.01 Экономическая теория),  
профессор



Демьянова Ольга Владимировна

Контактные данные  
Адрес: 420012, Республика Татарстан,  
г. Казань, ул. Бутлерова, 4  
тел. 89053185835  
e-mail: [89053185835@mail.ru](mailto:89053185835@mail.ru)

