

О Т З Ы В

на автореферат диссертации Лайпанова **Ахмата Исламовича** на тему «Развитие инструментов управления промышленной политикой предприятия», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности

Актуальность темы диссертационной работы Лайпанова А.И., посвященной развитию инструментов управления промышленной политикой предприятия, в значительной мере обусловлена необходимостью адаптации к вызовам импортозамещения, которые стоят перед отечественными предприятиями. В условиях усиливающейся внешнеэкономической изоляции и санкционного давления становится критически важным создание и совершенствование таких механизмов управления, которые позволили бы отраслевым производителям успешно осуществлять замену импортных товаров и технологий отечественными аналогами, сохраняя при этом конкурентоспособность и устойчивость на рынке.

Проявленный автором подход к исследованию, основанный на широком охвате литературы (233 наименования), в том числе и зарубежной, что нашло отражение в характеристике теоретико-методологической и информационно-эмпирической базы работы (с. 6), позволил установить глубинные причинно-следственные связи и первоисточники управления промышленной политикой на разных уровнях иерархии ее разработки и реализации, а также выявить тенденции промышленного развития в будущем под воздействием инновационных, цифровых, экосистемных преобразований в мировом сообществе для обоснования необходимости, направлений и форм трансформации инструментария управления промышленной политикой. Это стало основой формулировки положений, составляющих научную новизну (с. 7-9).

Одним из важных моментов, раскрытых в автореферате диссертации, является обоснование возможностей гармонизации промышленной и сбытовой политик управления предприятием (с.24-27). Промышленная политика, направленная на развитие внутреннего производства, не может существовать в отрыве от стратегий сбыта, которые обеспечивают выход продукции на рынок и формируют спрос. Синхронизация этих двух направлений управления становится ключевым фактором успешной реализации программ импортозамещения (с.23). Инструменты управления, которые способствуют созданию и продвижению конкурентоспособных отечественных продуктов, остаются одной из дискуссионных областей в научной мысли, что ограничивает развитие прикладных исследований по поиску инструментария результативного управления промышленной политикой предприятия с акцентом на импортозамещение и гармонизацию сбыта в силу неопределенности фундаментальных понятий, терминов, подходов.

Стоит отметить внимание автора к выделению оценки результативности управления промышленной политикой предприятия пищевых производств для обоснования необходимости внедрения новых инструментов (с.28). Это позволило ему успешно верифицировать разработанный методический инструментарий на материалах ООО «Вита 1», функционирующем в перерабатывающем сегменте молочной промышленности Ставропольского края (с. 29-31), и аргументировать необходимость разработки комплексной системы мониторинга различных предметных направлений управления промышленной политикой, а также формирования более

широкого круга оценочных критериев, в том числе за счет использования технологии бизнес-аналитики. Таким образом, можно отметить, что изложенные в автореферате теоретические и методические положения максимально соответствуют заявленной теме, цели и задачам исследования.

Последовательность и лаконичность изложения в автореферате полученных научных результатов находит отражение в сформулированных автором общих выводах (с. 32-33). По замыслу работа не только интересна теоретически, но и логически выстроена, её положения обоснованы, а достоверность научных результатов обеспечивается всем содержанием автореферата, тщательной проработкой вопросов, убедительностью доводов.

Автореферат диссертации написан грамотным и доступным языком, выполнен творчески и представляет собой самостоятельное, полное и завершенное представление результатов исследования. Однако, стоит отметить, что, раскрывая шестой пункт научной новизны, автор предлагает методику оценки результативности управления промышленной политикой предприятия, при этом не уделяет должного внимания составу ее оценочных параметров. Думается, что необходимо было бы указать, каковы критерии их отбора (стр. 29).

В целом, текст автореферата отражает комплексный характер исследования, проведенного в рамках диссертационной работы и учитывающего особенности формирования инструментов управления промышленной политикой с акцентом на импортозамещение и развитие внутренних компетенций, способных обеспечить полную цепочку создания добавленной стоимости в контексте гармонии между промышленной и сбытовой политиками. Положения автореферата отражают потенциал применения полученных автором выводов, обобщений и рекомендаций в проведении дальнейших исследований в рамках данной предметной области.

Автореферат диссертации Лайпанова А.И. соответствует п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК Минобрнауки РФ (утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Против включения персональных данных, содержащихся в отзыве, в документы, связанные с защитой указанной диссертации, и их дальнейшей обработки не возражаю.

**ПРОФЕССОР КАФЕДРЫ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ
НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ
ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

д-р, экон. наук (доцент – 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика),

Зубова Людмила Витальевна

Контактные данные

Адрес: г. Санкт-Петербург

Средний пр. В.О. 57/43

e-mail: z111@yandex.ru

тел: 8-911-837-96-88

03.12.2024 год

