

Председателю диссертационного совета
24.2.398.08 при ФГАОУ ВО «Северо-
Кавказский федеральный университет»
д-р.экон.наук, профессору Ушвицкому Л.И.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Поповиченко Марка Андреевича на тему «Управление инновационными проектами компаний на основе риск-ориентированного подхода», представленный на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика инноваций

В условиях современного экономического развития, характеризующегося ускорением инновационных процессов и стремлением к импортозамещению, во всех отраслях возрастает потребность в эффективном риск-менеджменте. Повышение неопределенности и рисков, связанных с инновациями, требует адаптации существующих и создания новых механизмов управления, направленных на балансирование угроз и потенциальных выгод. В условиях жесткой конкуренции необходимо не только генерировать новые идеи для повышения эффективности, но и минимизировать риски, сопутствующие их реализации, особенно учитывая, что внедрение инноваций влечет за собой рост экономических, социальных и экологических рисков, как специфичных для отдельных отраслей, так и общих для всей инновационной деятельности. Поэтому точная идентификация, комплексная оценка и адекватная минимизация рисков на всех этапах инновационного проекта, от планирования до реализации, становятся ключевыми факторами для обеспечения устойчивого развития и конкурентоспособности организаций и стартапов. Существующие методики управления рисками, как правило, ориентированы на стабильные процессы и ретроспективный анализ показателей. Возникает потребность в оптимальном подходе и методике управления рисками в инновационных проектах, которые должны синтезировать результаты современной практики и достижения науки в области риск-менеджмента, комплексно и системно соединять инструменты аналитики, прогнозирования рисков и их мониторинга, консолидировать разнонаправленные управленческие методы сферы инноваций, рисков и конкретных отраслей. Создание такой системы позволит не только минимизировать возможные негативные последствия от реализации инновационных проектов, но и будет способствовать повышению их эффективности и экономической безопасности организаций.

В связи с этим актуальной представляется задача разработки методики исследования инновационной активности и рисков на мезоуровне и системы риск-менеджмента инновационных проектов на индикаторе рисков инновационных систем. При этом перспективной представляется идея, высказанная в диссертации, о том, что необходимо учитывать динамичный характер рыночной среды отраслевые особенности и технологические вызовы, что расширяет

возможности аналитики и прогнозирования потенциальных угроз в условиях неопределенности.

Предложенные Поповиченко М.А. концепция и совокупность инструментов, разумеется, имеют существенное значение для развития теории и практики управления инновационными проектами, а также совершенствования концепции риск-ориентированного подхода предприятий технологического комплекса РФ и гармонизации промышленной политики страны с учетом экологических угроз и санкционного давления.

В автореферате описан ряд новых научных результатов, с теоретической точки зрения отличающихся от известных положений, выдвинутых другими учеными и практиками в области управления рисками инновационных проектов организаций с учетом принципов динамичности, риск-ориентированности, а также адаптивности управления с применением нейросетевых алгоритмов.

К данным результатам с уверенностью можно отнести: разработанную образную аналитическую концепцию проектного менеджмента, интегрирующая его в стратегию инновационного развития компании и предусматривающая риск-ориентированный подход в условиях экологических угроз и санкционного давления; сформированную методическую базу риск-менеджмента инновационного проекта, включающая дополненную инновационным блоком классификацию рисков и оптимизированный процесс управления ими на базе национальных стандартов с учетом принципов динамичности, риск-ориентированности, а также адаптивности управления с применением нейросетевых алгоритмов; предложенную методику исследования инновационной активности и рисков на мезоуровне, основанная на двух группах статистических показателей развития отрасли и оценки риск-менеджмента крупнейших инновационных производителей, апробация которой на примере химического комплекса показала возможность интеграции ее результатов в единое информационное поле традиционно разрозненных в аналитике аспектов экономической деятельности; обоснованную концепцию риск-ориентированного подхода к управлению инновационными проектами, включающая этапы, принципы гибких методологий, положения и требования к системе риск-менеджмента инновационных проектов отраслевых компаний и позволяющую трансформировать применяемые методы управления инновациями с учётом динамичных изменений во внешней среде; разработанную систему риск-менеджмента инновационных проектов, базирующаяся на «индикаторе рисков инновационных систем» – ИРИС, специальном аналитическом инструментарии, и реализованная в виде прототипа приложения, дающего возможность комплексного, гибкого и многоуровневого управления рисками на всех этапах проектирования.

Данные результаты могут рассматриваться как новые положения, развивающие теорию управления инновационными проектами с учетом принципов динамичности и риск-ориентированности, а также классификацию рисков, методику исследования инновационной активности и рисков на мезоуровне, концепцию риск-ориентированного подхода к управлению

инновационными проектами и систему риск-менеджмента инновационных проектов, базирующихся на «индикаторе рисков инновационных систем».

Если судить по материалам, изложенным в автореферате, и приведенным на страницах 7-9 аргументам, результаты диссертационного исследования являются обоснованными и достоверными.

В то же время можно отметить следующее замечание по содержанию автореферата:

- автор предлагает рассматривать «индикатор рисков инновационных систем» и методику его расчета как универсальные, не обозначает ограничения отраслевого или иного плана (стр. 22-24 автореферата), однако, на наш взгляд, это может стать причиной снижения точности оценки рисков и выработки недостаточно корректных решений, т.к. особенности рынков и технологий имеют важное значение.

Указанный недостаток не является существенным и не снижает высокую положительную оценку работы в целом.

Принимая во внимание актуальность темы диссертации, новизну, обоснованность и практическую значимость результатов, можно заключить, что диссертация Поповиченко М.А. является завершенной научно-квалификационной работой, в которой получена совокупность научно-обоснованных организационно-экономических решений, имеющих существенное значение для российской экономики.

Резюмируя сказанное, считаю, что диссертация удовлетворяет квалификационным требованиям ВАК РФ, а также требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», а Поповиченко Марк Андреевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: экономика инноваций.

Против включения персональных данных, содержащихся в отзыве, в документы, связанные с защитой указанной диссертации, и их дальнейшей обработки не возражаю.

Доктор экономических наук (специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями), профессор,
профессор Уфимской высшей школы экономики и управления ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»

450062, г. Уфа, ул. Космонавтов, 1.
Тел.: 8 (347) 260-99-16. E-mail: koroltay@mail.ru

Подпись профессора Д.В. Котова заверяю.

Начальник отдела по работе с персоналом ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»



Котов Дмитрий Валерьевич
« 7 » мес 2025

О.А. Дадаев

« 05 » 2025