

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, доцента Киселевой Оксаны Николаевны на диссертационную работу Поповиченко Марка Андреевича по теме «Управление инновационными проектами компаний на основе риск-ориентированного подхода», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика инноваций

Актуальность темы исследования.

В современных экономических условиях устойчивое развитие предприятий во многом определяется их способностью эффективно внедрять инновации и оперативно реагировать на возникающие риски и факторы неопределенности. Значительный рост инновационной активности российских компаний обусловлен, прежде всего, необходимостью реализации политики импортозамещения и технологической модернизации промышленности. Вместе с тем, активное внедрение инноваций несет в себе повышенные риски, которые требуют применения особых управленческих подходов, интегрирующих риск-ориентированный менеджмент в процесс реализации инновационных проектов.

Актуальность диссертационного исследования Поповиченко М.А. обусловлена необходимостью решения существующего противоречия между высокими темпами развития инновационной деятельности российских компаний и недостаточной разработанностью механизмов управления рисками, возникающими при реализации инновационных проектов. В диссертации акцентируется внимание на необходимости создания и апробации инновационных методик управления проектами на основе риск-ориентированного подхода. Это обусловлено возрастающей важностью вопросов управления рисками в условиях экономических санкций, нестабильности внешней среды и ужесточения требований к экологической безопасности. Комплексный подход к изучению риск-менеджмента инновационных проектов, охватывающий идентификацию, прогнозирование и минимизацию рисков на всех этапах управленческой деятельности, существенно усиливает актуальность и практическую значимость выполненного исследования.

Таким образом, тема диссертационной работы Поповиченко М.А. своевременна, имеет ярко выраженный практико-ориентированный характер и отвечает текущим запросам отечественной экономики, особенно в аспекте повышения устойчивости инновационной деятельности российских предприятий в условиях неопределенности и внешних ограничений.

Оценка содержания диссертации, ее завершенность.

Диссертация и автореферат написаны в соответствии с требованиями ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, отражают логику и завершенность исследования. Работа изложена на 201 странице, в том числе основной текст на 171 странице, состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, приложений.

В качестве цели диссертационного исследования автор обозначил разработку и апробацию риск-ориентированного подхода к управлению инновационными проектами, направленного на повышение эффективности принятия управленческих решений в условиях динамичных изменений внешней среды и высокой неопределенности. Поставленная цель представляется полностью обоснованной и актуальной, отражая реальные потребности отечественной экономики в целом и отдельных компаний, в частности, и современный уровень развития теории и практики инновационного менеджмента.

Во введении автор четко обосновал и сформулировал актуальность выбранной темы, обозначил задачи исследования, определил объект и предмет, методологическую основу, а также выделил элементы научной новизны, теоретическую и практическую значимость полученных результатов.

Первая глава диссертации **«Теоретико-методические основы управления инновационными проектами организаций в условиях риска»** посвящена исследованию концептуальных и теоретико-методических положений управления инновационными проектами в условиях риска. Идентифицированы «общие» черты и специфика инновационных проектов в химической отрасли, а также принципы управления ими. Выявлены и систематизированы основные подходы к управлению инновационными проектами, представлена авторская концепция «Аналитический проектный додекагон». Определены составляющие инновационных проектов, лежащих в основе формирования MVP, рассмотрены современные стандарты, методологии и инструменты управления проектами, представлен алгоритм и методы управления инновационным проектом в целом, а также в аспекте рисков, в том числе с учетом специфики химической отрасли.

Во второй главе **«Риск-ориентированный подход к управлению инновационными проектами в промышленном секторе»** автором осуществлен всесторонний анализ практики управления инновациями и рисками на примере предприятий химической промышленности. В частности, дана характеристика отрасли в целом, ее географической концентрации и региональной специфике. Определены перспективные

направления ее развития. Проведен анализ тенденций развития управления рисками инновационных проектов химической промышленности, уровня инновационной активности ее составляющих, в том числе, в разрезе отдельных регионов, а также дана характеристика «затратной» составляющей инновационной деятельности химической отрасли. Уделено внимание вопросам взаимодействия цифровизации и рассматриваемой отрасли, а также возникающим в данном процессе рискам, оказывающим влияние и на процессы инновационного развития. Представлены кейсы, демонстрирующие практику управления рисками инновационных проектов российских предприятий химической отрасли, а также проведен анализ стандартов риск-менеджмента, используемых при управлении инновационными проектами компаний химической промышленности.

В третьей главе **«Разработка системы риск-менеджмента инновационных проектов в условиях повышенной неопределенности»** представлены авторские решения, включающие концепцию и методику риск-ориентированного управления инновационными проектами, показатель ИРИС («Индикатор рисков инновационных систем»), а также прототип приложения, позволяющего оперативно и комплексно управлять рисками инновационных проектов. Автором проведена апробация предложенных решений на нескольких инновационных проектах, продемонстрировавшая не только их (решений) эффективность, но и несомненный прикладной характер.

В целом, содержание работы отличается логической последовательностью и структурной завершенностью, соответствует поставленной цели и задачам. Автору удалось систематично и упорядоченно раскрыть заявленную тему: от теоретико-методических аспектов управления инновациями и рисками до практической апробации предложенных решений в конкретных хозяйственных условиях. Кроме того, представленная работа отражает высокую культуру научного труда, выраженную в грамотном применении специализированной терминологии, точности и логичности изложения материала. Марк Андреевич последовательно и убедительно раскрывает собственную научную позицию, обоснованно интегрируя теоретические концепции с практическими инструментами управления рисками.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций.

Достоверность результатов диссертационного исследования обеспечивается последовательной методологической проработкой темы и высоким уровнем репрезентативности использованных эмпирических данных. Автором была проведена значительная работа по сбору, систематизации и аналитической обработке статистических материалов, в том числе данных Федеральной службы государственной статистики, отчетности исследуемых предприятий, а также экспертных опросов.

Использование таких разноплановых источников информации подтверждает объективность и надежность полученных выводов.

Важной частью базиса достоверности представленных результатов является корректный выбор методологического аппарата, соответствующего поставленным целям и задачам исследования: автором применены экономико-статистический анализ, методы экспертного оценивания, сравнительный и системный подходы, что позволило обеспечить всесторонний и глубокий анализ проблемы. Также заслуживает высокой оценки обоснованное использование международных и национальных стандартов в области риск-менеджмента как основы авторских разработок.

В диссертации соблюдены все требования к проведению и оформлению научных исследований, включая корректность цитирования и использование современной литературы.

Научная новизна диссертационного исследования Поповиченко М.А. заключается в обосновании риск-ориентированного подхода к управлению инновационными проектами и разработке соответствующих решений, учитывающих современные вызовы и неопределенности экономической среды. Автор, наряду с развитием существующих теоретико-методологических положений в рассматриваемой области, предложил и апробировал индикатор рисков инновационных систем (ИРИС), который позволяет осуществлять многоуровневый и оперативный мониторинг рисков на всех стадиях реализации инновационного проекта. Новизна работы также проявляется в сочетании классических методов управления проектами и современного подхода на основе Agile-методик, что значительно расширяет существующие теоретические представления и методические возможности в области управления рисками инновационных проектов.

Таким образом, научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные автором, обладают высоким уровнем достоверности и отличаются новизной, внося значимый вклад в развитие теоретико-методических подходов управления инновациями в промышленности, и могут быть эффективно использованы как в научных исследованиях, так и на практике.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций.

Представленная диссертационная работа характеризуется высоким уровнем теоретической и методической обоснованности выдвигаемых автором научных положений, выводов и рекомендаций. Автор продемонстрировал глубокое понимание предметной области исследования, о чем свидетельствует детальная проработка теоретических концепций, методологических и методических подходов к управлению инновационными проектами с позиций риск-менеджмента.

В диссертации проведен основательный анализ отечественной и зарубежной научной литературы, посвященной проблемам инновационного развития и управления рисками, что позволило сформировать необходимую

теоретическую базу для практических разработок. Заслуживает отдельного внимания предложенная концепция управления проектами – «Аналитический проектный додекагон», объединяющая основные ограничения проектной деятельности с дополнительными направлениями контроля и анализа.

Методологическая основа исследования отличается разнообразием и высоким уровнем проработанности, включает как традиционные методы экономико-статистического анализа и экспертных оценок, так и современные подходы, базирующиеся на принципах Agile-методологии. Выбор методов исследования полностью соответствует целям и задачам, обеспечивая комплексность изучения проблемы управления инновационными проектами.

Особую значимость представляют собой эмпирические разделы диссертации, включающие экономическую оценку инновационной активности, анализ рисков химической промышленности и апробацию разработанных инструментов риск-менеджмента. Результаты анализа базируются на актуальных статистических и корпоративных данных ведущих предприятий отрасли, что придает им высокий уровень достоверности и репрезентативности. Также следует отметить комплексную разработку и практическое применение авторской системы риск-менеджмента инновационных проектов, основанную на «Индикаторе рисков инновационных систем» (ИРИС), которая позволяет предприятиям проводить мониторинг и своевременно управлять рисками на всех этапах инновационного проекта.

Таким образом, представленные в диссертационной работе научные положения, выводы и рекомендации отличаются высоким уровнем теоретической проработанности и методологической обоснованности, что подтверждает системность и целостность исследования и свидетельствует о его значительной научной и практической ценности.

Значимость для науки и практики полученных результатов

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии и дополнении существующих подходов и методик управления инновационными проектами на основе риск-ориентированного подхода, что расширяет возможности прогнозирования и минимизации негативных последствий рискованных событий. Практическая значимость работы заключается в прикладном характере предложенных автором решений, которые могут быть использованы для управления инновационными проектами на предприятиях, осуществляющих деятельность, как в химической промышленности, так и в других отраслях.

Личный вклад автора и репрезентативность эмпирического материала.

Личный вклад Поповиченко М.А. выражается в самостоятельном и целенаправленном решении актуальной научной задачи, связанной с разработкой и внедрением системы управления рисками инновационных проектов предприятий химической отрасли в условиях повышенной

неопределенности. Автором осуществлен комплексный теоретический анализ проблемы, включающий систематизацию существующих подходов в области инновационного и риск-менеджмента. Считаю необходимым отметить разработку прототипа приложения на базе предложенного индикатора (ИРИС), выполненную Марком Андреевичем, а также проведенную им апробацию, включая также методики и инструменты, на примерах конкретных предприятий и инновационных проектов, что демонстрирует значительную степень авторской инициативы и научной самостоятельности.

Репрезентативность и надежность эмпирического материала диссертации подтверждается использованием автором актуальной информации для проведения анализа российской химической промышленности, источниками которой выступили не только статистические данные, но и корпоративная отчетность ведущих предприятий химического сектора в части риск-менеджмента и инновационной активности крупных участников рынка, специализированные информационные системы, что позволило обеспечить высокую степень объективности и достоверности результатов исследования.

Таким образом, личный вклад автора в развитие темы исследования подтверждается оригинальностью разработанных подходов и методик, а репрезентативность и качество эмпирического материала свидетельствуют о высокой научной обоснованности и надежности выводов диссертационного исследования.

Преимущества и недостатки диссертационной работы

Из перечня присущих диссертационной работе преимуществ и достоинств, в том числе указанных выше, особенно хотелось бы выделить следующие.

Несомненно, диссертантом проведена глубокая проработка теоретических и методологических положений проектного управления, инновационной деятельности и риск-менеджмента на основе анализа широкого спектра научных работ отечественных и зарубежных авторов, а также «прикладных» источников информации. В частности, интересным является представленные в работе результаты анализа современного инструментария проектного управления (например, приложение А, таблица А.1 диссертационной работы).

Несомненно, с положительной точки зрения можно охарактеризовать и проведенный автором анализ состояния химической отрасли в целом, а также в важнейших рассматриваемых аспектах, включая инновационное развитие, цифровую трансформацию, управление рисками. Интересным является представленное исследование роли искусственного интеллекта, в том числе, как инструмента проектного управления (например, стр. 37-38 диссертационной работы).

Хотелось также отметить в качестве преимущества работы использование Марком Андреевичем данных современных информационных

систем, таких как СПАРК Интерфакс, предоставляющих информацию в отличном от «традиционного» формате и позволяющих существенно расширить аналитический диапазон (например, стр. 80-82 диссертационной работы).

В качестве преимущества работы хотелось бы выделить и перечень рассматриваемых стандартов в области инновационного менеджмента и управления рисками, применяемых промышленными предприятиями.

И конечно, достоинством работы являются представленная в третьей главе визуализация прототипа авторского решения, демонстрирующего его функциональность и возможности для осуществления управления инновационными проектами с точки зрения риск-ориентированного подхода.

Таким образом, работа Поповиченко М.А., действительно, отражает современные тенденции и существующие потребности в области управления инновационными проектами в сложившихся условиях.

Указанные преимущества не являются конечными, но характеризуют не только существенность проведенной диссертантом работы, но и широкий диапазон его знаний и интересов, творческий подход к проводимому исследованию, его высокую квалификацию.

Вместе с тем следует отметить отдельные дискуссионные моменты и возникнувшие при рассмотрении работы вопросы.

1. В ходе проведения анализа инновационной активности предприятий химической промышленности (например, стр. 60-68 диссертационной работы), а также при анализе кейсов управления рисками инновационных проектов (например, стр. 77 диссертационной работы) автор не учитывает специфику малых и средних предприятий рассматриваемой отрасли, тогда как расширение диапазона анализа с учетом особенностей в данном сегменте повысило бы репрезентативность и практическую ценность предложенных рекомендаций.

2. Представленные автором инструменты риск-менеджмента, в частности, индикатор рисков инновационных систем (ИРИС), демонстрируют высокую степень практической значимости, однако в работе недостаточно раскрыты вопросы, связанные с интеграцией предложенных инструментов в уже существующие корпоративные системы управления рисками. Как кажется, более детальная проработка данного вопроса позволила бы повысить практическую применимость результатов исследования и облегчить их внедрение в практику управления рисками инновационных проектов.

3. Автором в работе проведен существенный анализ теоретико-методических основ риск-менеджмента инновационных проектов (глава 1 диссертационной работы), однако, не уделено достаточного внимания вопросам влияния институциональных факторов и государственного регулирования инновационной деятельности на формирование и управление рисками, исследование которых позволило бы раскрыть дополнительные возможности и ограничения для практического внедрения риск-ориентированного подхода.

4. Автором проведена апробация предложенного решения (ИРИС) на примере нескольких инновационных проектов с целью демонстрации его практической значимости (стр. 124-140 диссертационной работы). Тем не менее, в настоящее время, в период интенсификации процессов цифровизации, имеют место и другие решения, ориентированные на повышение эффективности управления рисками инновационных проектов. Сравнение авторского решения с существующими уже на рынке системами позволило было подтвердить не только прикладной характер, но и конкурентные преимущества предложенных авторских разработок, повысить их значимость для инновационной практики.

5. Необходимо пояснение автора относительно того, почему период аналитических данных в работе ограничен 2023 годом.

Однако, указанные недостатки и замечания имеют преимущественно рекомендательный характер, не снижают общей высокой оценки диссертационного исследования Поповиченко М.А. и могут быть рассмотрены как задел в его будущей научно-исследовательской деятельности.

Заключение о соответствии работы критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Представленная работа свидетельствует о высоком уровне квалификации диссертанта, его способности ставить и успешно решать актуальные задачи теоретического и прикладного характера. Публикации автора подтверждают его высокий научный потенциал и глубокую проработку ключевых аспектов исследования. Диссертация логична, оформлена соответствующим образом, в достаточной степени насыщена иллюстративным материалом, написана с соблюдением научной стилистики.

Автореферат отражает основное содержание диссертации, представлен в соответствии с требованиями по структуре и оформлению.

Научные труды соискателя в полной мере отражают результаты исследования.

Диссертация и автореферат отвечают основным положениям ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Исследование выполнено в рамках п. 7.1 – Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики; п. 7.13. – Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски.

На основании вышесказанного представляется возможным сделать вывод о том, что работа Поповиченко Марка Андреевича представляет собой комплексное научное исследование, обладающее элементами научной новизны, теоретической и практической значимостью.

Диссертация выполнена в соответствии с требованиями п.п. 9-11, 13-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842, а ее автор – Поповиченко М.А. – заслуживает присуждения ученой

степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика инноваций.

Официальный оппонент:

Доктор экономических наук
(специальность 08.00.05 –
Экономика и управление
народным хозяйством: управление
инновациями),
доцент, профессор кафедры
«Отраслевое
управление и экономическая
безопасность» федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования «Саратовский
государственный
технический университет
имени Гагарина Ю.А.»

Оксана Николаевна Киселева

« 30 » апреля 2025 г.

Контактные данные:

Организация: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»,
Структурное подразделение: кафедра «Отраслевое управление и экономическая безопасность»
Почтовый адрес:
410054, г. Саратов, ул. Политехническая, 77,
Тел.: +7 (8452) 99-88-11
E-mail: oksana@briik.ru,
web-сайт: <https://www.sstu.ru>

Подпись Киселевой Оксаны Николаевны заверяю:

Ученый секретарь Ученого совета
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Саратовский государственный
технический университет имени
Гагарина Ю.А.»



Анжелика Владимировна Потапова