

ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

о работе Хубутия Натальи Валерьевны над диссертационным исследованием на тему:

«Финансово-инвестиционные механизмы устойчивого развития инфраструктурных субъектов в условиях трансформации экономики»

Хубутия Наталья Валерьевна имеет профильное экономическое образование и последовательно сформировавшиеся научные интересы в области финансов, инвестиционного обеспечения и устойчивого развития инфраструктурных субъектов. В 2013 году она окончила Харьковский государственный университет имени Н. В. Каразина по экономическому профилю. В 2016 году завершила обучение в магистратуре ФГБОУ ВО «Керченский государственный морской технологический университет». В 2018-2021 гг. обучалась в аспирантуре ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет», по окончании которой ей присвоена квалификация «Исследователь. Преподаватель-исследователь».

С 2019 года Хубутия Н. В. осуществляет научно-педагогическую деятельность на кафедре мировой экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет», где последовательно работала старшим лаборантом, преподавателем, а в настоящее время занимает должность старшего преподавателя. Работа в научно-образовательной среде университета, постоянное участие в исследовательской и учебно-методической деятельности кафедры, а также систематическая разработка избранной проблематики обеспечили необходимую глубину, внутреннюю целостность и научную последовательность диссертационного исследования.

В период подготовки диссертации Хубутия Н. В. проявила себя как самостоятельный, дисциплинированный и методически зрелый исследователь, способный корректно ставить научные задачи, выбирать адекватный инструментарий их решения и доводить исследование до логически завершенного результата. Для нее характерны добросовестность в работе с научными источниками и эмпирическими материалами, аналитичность мышления, умение видеть исследуемую проблему в широком системном контексте, а также настойчивость в достижении поставленной цели.

Диссертация Хубутия Натальи Валерьевны посвящена актуальной научной задаче, имеющей существенное значение для развития финансовой науки и практики управления инвестициями в инфраструктурных секторах экономики. Актуальность исследования обусловлена тем, что в условиях трансформации экономики, усиления геополитических, институциональных и рыночных рисков, удорожания заемного капитала, ограниченного доступа к долгосрочным финансовым ресурсам и возрастания требований к устойчивости развития существенно повы-

шается значение качественно выстроенных финансово-инвестиционных механизмов. Для инфраструктурных субъектов эта проблема особенно значима в силу высокой капиталоемкости активов, длительности инвестиционного цикла, значительного объема фиксированных издержек, необходимости поддержания финансовой устойчивости и одновременного решения задач модернизации.

Научная значимость диссертации состоит в том, что автором предложено целостное решение научной задачи, связанной с развитием теоретических и методических подходов к формированию и совершенствованию финансово-инвестиционных механизмов устойчивого развития инфраструктурных субъектов. В работе уточнено содержание инвестиционного обеспечения как функционального контура финансово-инвестиционного механизма, обоснована структура его ключевых элементов, раскрыты взаимосвязи между финансовыми, инвестиционными, институциональными и риск-ориентированными параметрами устойчивого развития. К числу наиболее значимых результатов диссертации относится разработка методического инструментария диагностики и оптимизации функционирования финансово-инвестиционного механизма устойчивого развития инфраструктурных субъектов. Автором предложен комплексный подход, включающий оценку самофинансирования, долговой способности, устойчивости денежных потоков, параметров финансового риска, а также обоснование рациональной структуры источников капитала. Существенным научным результатом является также разработка финансовой модели инвестиционного обеспечения устойчивого развития инфраструктурных субъектов, апробированной на материалах организаций морского грузового транспорта. Выбор данной сферы представляется вполне обоснованным, поскольку именно в ней наиболее рельефно проявляются типичные для капиталоемких инфраструктурных систем проблемы, связанные с финансированием, обновлением основных фондов, согласованием инвестиционных решений и обеспечением устойчивости развития в условиях высокой внешней неопределенности. Особо следует отметить предложенный автором интегральный показатель Optimization Score (OS), позволяющий формализовать переход от диагностики состояния финансово-инвестиционного механизма к обоснованию управленческих решений. Значение данного результата состоит в том, что он позволяет учитывать не отдельные частные параметры, а совокупность экономических, финансовых, технико-инновационных, социально-экологических и риск-ориентированных характеристик. Тем самым диссертация не ограничивается постановкой проблемы, а предлагает содержательно и методически оформленный инструмент ее практического решения.

Работа отличается достаточной методической глубиной и корректностью применения исследовательского аппарата. Автором использованы методы теоретического обобщения, структурно-логического и сравнительного анализа, эконо-

мико-статистические методы, методы факторного анализа, экспертных оценок, SWOT-анализа, анализа иерархий, а также инструменты моделирования, применяемые при обосновании инвестиционных решений. Выбранный инструментарий соответствует цели и задачам исследования, а характер его применения свидетельствует о сформированности у соискателя необходимых исследовательских компетенций.

Достоверность и обоснованность выводов диссертации обеспечены использованием нормативных правовых актов, трудов отечественных и зарубежных ученых, статистических материалов, аналитических обзоров и данных хозяйствующих субъектов инфраструктурной сферы. Автором проделана значительная работа по систематизации, сопоставлению и аналитической интерпретации эмпирического материала, что позволяет положительно оценить достоверность основных результатов исследования и обоснованность выводов, сформулированных в диссертации.

Практическая значимость работы заключается в возможности использования разработанных подходов и рекомендаций при формировании корпоративной финансовой политики и инвестиционной стратегии инфраструктурных субъектов, выборе и корректировке структуры источников финансирования, оценке долговой способности, устойчивости денежных потоков, а также при внедрении цифровых инструментов сопровождения инвестиционного цикла. Результаты диссертации могут быть применены не только в организациях транспортной и портовой инфраструктуры, но и в других капиталоемких отраслях, где задачи устойчивого развития непосредственно связаны с качеством финансово-инвестиционного механизма.

Результаты исследования получили необходимую апробацию в научном сообществе. Основные положения диссертации докладывались и обсуждались на международных и всероссийских научно-практических конференциях, в том числе: 5th International Conference on Economics, Management, Law and Education (EMLE 2019); «Галактика науки-2021»; «Экономическое развитие России в условиях пандемии: анатомия самоизоляции, глобальный локдаун и онлайн-будущее»; «Экономическое развитие России: точка баланса в мировой экосистеме и инфраструктура будущего»; «Галактика науки-2023»; «Экономическое развитие России: вызовы и возможности в меняющемся мире»; «Галактика науки-2024»; «Экономическое развитие России: инновационные стратегии в условиях глобальной трансформации»; «Галактика науки-2025»; «Актуальные вопросы современной науки и образования»; «Социально-экономический ландшафт региона: человек и цифровая трансформация».

По теме диссертации опубликована 17 научных работ, в том числе 8 статей в рецензируемых научных изданиях, входящих в Перечень ВАК при Минобрнауки

России, 3 публикации в изданиях, индексируемых в международных наукометрических базах данных. Такой объем публикаций и апробации свидетельствует о достаточной степени научной проработанности темы, последовательности исследовательской работы автора и надлежащем уровне представления ее результатов в профессиональной среде. Считаю принципиально важным подчеркнуть, что диссертация является самостоятельным завершенным научно-квалификационным исследованием. Все основные результаты, выносимые на защиту, получены Хубутия Натальей Валерьевной лично. В процессе работы над диссертацией она продемонстрировала способность самостоятельно формулировать исследовательские задачи, критически оценивать существующие научные подходы, разрабатывать собственные методические решения и получать результаты, обладающие научной новизной, теоретической значимостью и практической ценностью. Содержание диссертации соответствует научной специальности 5.2.4 - Финансы, поскольку в центре исследования находятся вопросы формирования, функционирования и совершенствования финансово-инвестиционных механизмов, источников капитала, параметров устойчивости и эффективности инвестиционного обеспечения развития инфраструктурных субъектов. По своему уровню, степени самостоятельности автора, научной новизне, теоретической и практической значимости диссертация отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Как научный руководитель подтверждаю, что авторство материалов диссертационной работы «Финансово-инвестиционные механизмы устойчивого развития инфраструктурных субъектов в условиях трансформации экономики» принадлежит Хубутия Наталье Валерьевне. Профессиональные и личные качества соискателя, уровень выполненного исследования, степень самостоятельности при постановке и решении научных задач в полной мере соответствуют требованиям, предъявляемым к соискателю ученой степени кандидата экономических наук.

Считаю, что Хубутия Наталья Валерьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.4 – Финансы.

Научный руководитель,
доктор экон. наук, профессор
заведующий кафедрой кафедры
мировой экономики и менеджмента

19 февраля 2026 г.



Подлинность подписи *Шевченко И.В.*
ЗАВЕРЯЮ
Специалист по кадрам *Шуруконо Ю.А.*

И.В. Шевченко