

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРО - КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

по направлению подготовки
38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»
направленность
«Государственное управление экономическим развитием»

Квалификация:
магистр

Пятигорск, 2026

СОДЕРЖАНИЕ

1. Пояснительная записка	3
2. Содержание программы	9
3. Рекомендуемая литература (основная и дополнительная)	25

1.ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Вступительные испытания по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленность (профиль) «Государственное управление экономическим развитием» по всем предлагаемым программам (заочная форма обучения) проводятся для лиц, желающих освоить программу специализированной подготовки магистра по данному направлению.

Программа уровня магистратуры «Государственное управление экономическим развитием» является самостоятельной ступенью в системе высшего профессионального образования ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет» и предназначена для бакалавров и специалистов, ориентированных на решение задач в области государственного регулирования экономики, государственного и муниципального управления, управления в государственных и муниципальных учреждениях и предприятиях, управления в социальной сфере, управления в некоммерческих организациях, управления в иных организациях на должностях по связям с государственными органами и гражданами, в соответствии с уровнем развития науки и практики государственного и муниципального управления.

Зачисление в магистратуру осуществляется по конкурсу на основе вступительных испытаний.

Вступительные испытания проводятся в соответствии с Положением о вступительных испытаниях СКФУ.

Цель вступительных испытаний заключается в определении уровня общей личностной культуры, профессиональной компетентности и готовности к освоению программы специализированной подготовки магистра в области фундаментальных экономических и управленческих дисциплин.

Лица, желающие освоить программу специализированной подготовки магистра, должны иметь высшее профессиональное образование определенной ступени, подтвержденное документом государственного образца.

Лица, желающие освоить программу специализированной подготовки магистра по данному направлению и имеющие высшее профессиональное образование, допускаются к конкурсу по результатам сдачи экзамена по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» по дисциплинам: Основы государственного и муниципального управления, Государственная и муниципальная служба, Принятие и исполнение государственных решений, Территориальное планирование и прогнозирование, Управление региональными проектами и программами, Государственная экономическая политика, необходимым для освоения программы подготовки магистра и предусмотренным государственным образовательным стандартом подготовки бакалавра по данному направлению.

Программа составлена на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки бакалавров 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление».

Магистр по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» направленность (профиль) «Государственное управление экономическим развитием» должен быть подготовлен к решению следующих типов профессиональных задач в соответствии с профильной направленностью магистерской программы:

- организационно-управленческий;
- проектный;
- научно-исследовательский.

Исходя из квалификационных характеристик, отраженных в образовательных программах предыдущих уровней образования и

общепрофессиональной деятельности поступающий в магистратуру должен:

- осознавать социально-экономическую значимость своей будущей профессии;
- обладать мотивацией к выполнению профессиональной деятельности в области государственного и муниципального управления;
- уметь анализировать социально-значимые проблемы и процессы, выявлять сущность проблем, возникающих в ходе профессиональной деятельности и находить адекватные пути их решения;
- уметь использовать в своей профессиональной деятельности информационные и телекоммуникационные технологии.

В частности поступающий должен:

знать:

- основы государственного и муниципального управления, методологию исследования ГМУ;
- понятие, предмет государственной гражданской службы, ее правовые основы;
- основные теории и механизм принятия решений в системе государственного управления;
- содержание проектного управления, взаимосвязь программ и проектов;
- организацию системы территориального планирования и прогнозирования;
- понятия и основные направления государственной экономической политики;

уметь (владеть):

Осуществляет поиск, критического анализ и синтез информации, используя в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии.

– осуществляет поиск, критического анализ и синтез информации, используя в профессиональной

– осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, используя в профессиональной информационно-коммуникационные технологии;

– разрабатывать и реализовывать управленческие решения в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;

– демонстрировать навыки саморазвития, осуществлять социальное взаимодействие в команде;

– решать профессиональные задачи с учётом межкультурного многообразия общества, приоритетности прав и свобод человека, толерантного отношения к лицам с ОВЗ с учетом особенностей коммуникации, профессиональных и этических норм взаимодействия;

– анализировать и применять нормы права в сфере профессиональной деятельности, разрабатывать проекты нормативных документов, формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению;

– участвовать в разработке и реализации государственной и муниципальной политики, осуществлять основные функции управления территорией, используя современные методы планирования и прогнозирования;

– использует современные методы проектного управления, разрабатывать региональные проекты и программы, оценивать условия и последствия их реализации, применяя инновационные технологии;

– оценивать уровень социально-экономического развития и безопасности региона, выявлять проблемы и использовать современные технологии управления, оценивать их последствия;

– применять современные информационные технологии и методы

искусственного интеллекта в решении задач профессиональной деятельности.

Знания студентов при сдаче вступительных испытаний оцениваются по следующим критериям.

Абитуриенту предлагается тест, содержащий 20 вопросов, разных по уровню сложности.

Структура заданий теста по сложности:

- 1) 6 вопросов 1 уровня по 4 балла каждый,
- 2) 8 вопросов 2 уровня по 5 баллов каждый,
- 3) 6 вопросов 3 уровня по 6 баллов каждый.

Ответы на вопросы по междисциплинарному экзамену могут быть однозначными (правильным является один из вариантов предложенных ответов) и многозначными (правильным является ответ из нескольких вариантов предложенных ответов).

Тип ответа указывается в нижней части монитора.

Для выполнения предложенных заданий абитуриенту отводится 30 минут. Отсчет времени начинается с момента появления на экране первого вопроса.

Оценка ответа осуществляется по следующим критериям:

- 1) За правильный ответ на вопрос с однозначным ответом абитуриент получает полное количество баллов.
- 2) При неправильном ответе баллы не начисляются.
- 3) За полностью правильный ответ (указаны все варианты правильных ответов) на вопрос, содержащий несколько вариантов правильных ответов, оценивается полным количеством баллов данного теста.

За ответ, в котором указаны не все варианты правильных ответов:

- 1) За каждый правильный ответ начисляется количество баллов, равное отношению общего количества баллов за вопрос к числу правильных ответов;

2) Один неправильный ответ абитуриента аннулирует один правильный ответ на данный вопрос;

3) Если в ответе абитуриента неправильных ответов больше, чем правильных, то за данный вопрос абитуриент получает ноль баллов.

Зачисление в магистратуру производится по результатам конкурсного отбора по максимальному количеству баллов.

2.СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Основы государственного и муниципального управления

Государственное управление как основа общественного производства

Содержание понятия государственного управления. Управление социальной системой. Уровни и ветви власти. Соотношение государственного и муниципального управления. Функции государственного управления. Системные принципы организации государственного и муниципального управления. принцип разделения властей. Принцип комплементарности. Принцип субсидиарности. Принцип суверенности. Принцип демократизма. Принцип гомогенности.

Основные научные школы, изучающие систему государственного управления

История возникновения государственного и муниципального управления как науки. Соотношение развития науки менеджмента и государственного управления. Подходы к классификации школ государственного управления. Основные научные школы государственного управления. Американская школа государственного управления. Британская школа государственного управления. Немецкая школа государственного управления. Французская школа государственного управления.

Диагностика систем государственного управления

Назначение диагностики систем государственного управления. Классификация форм государственного правления. Политический режим. Формы государственного устройства. Хозяйственные модели и формы хозяйствования.

Методология исследования и организации государственного и муниципального управления

Методы и подходы, применяемые при исследовании системы государственного и муниципального управления: исследовательские и инструментальные. Основные методологические подходы к исследованию проблем государственного и муниципального управления: институциональный подход, функциональный подход, организационный подход. Методы управления государством. Статические методы регулирования. Динамические методы регулирования (методы прямого воздействия, методы косвенного воздействия).

Сравнительный анализ государственного и муниципального управления в зарубежных странах

Особенности государственного устройства США. Особенности государственного устройства Швеции. Особенности государственного устройства ФРГ. Особенности государственного устройства Великобритании. Особенности государственного устройства Франции.

Структура органов государственной власти в РФ

Конституционные основы организации государственной власти России. Структура государственного управления в Российской Федерации. Законодательная власть: структура органов, функции. Исполнительная власть: особенности формирования, функции. Судебная власть.

Территориальная организация российского общества

Классификация территориальных образований РФ. Экономические районы. Конституционно-правовой статус субъектов Российской Федерации, их виды. Классификация административно-территориальных единиц.

Региональное управление в системе государственного управления

Понятие региона. Предметы ведения РФ и совместного ведения РФ и ее субъектов. Государственная региональная политика и экономическая политика региона. Инструменты и механизмы государственной региональной политики.

Организация межбюджетных отношений в исполнении государственных функций

Основные функции бюджетной системы страны. Структура бюджетной системы РФ: консолидированный бюджет РФ и государственные внебюджетные фонды. Инструменты регулирования межбюджетных отношений. Типы бюджетных систем.

Муниципальное образование в РФ

Муниципально-территориальное устройство. Муниципальные образования: понятия и виды. Образование, упразднение, преобразование муниципальных образований. Установление и изменение границ муниципальных образований.

Способы организации местного самоуправления в РФ

Пространственная классификация муниципальных образований. Модели организации местного самоуправления. Типовая организационная структура администрации города.

Формы общественной самоорганизации населения

Формы территориального объединения граждан. Территориальное общественное самоуправление. Основные элементы муниципальных финансов. Структура местных бюджетов. Технология «отрицательного трансферта». Способы сбалансирования муниципальных бюджетов

Роль государственной и муниципальной собственности в реализации функций государственных и муниципальных органов власти

Правовые режимы управления собственностью (федеральная собственность, собственность субъекта Федерации и муниципальная собственность). Правовые режимы управления собственностью. Объекты государственной и муниципальной собственности: средства территориального бюджета, внебюджетные фонды, основные и оборотные средства предприятий и учреждений, земли, банки и финансово-кредитные органы, движимое и недвижимое имущество. Государственный и муниципальный сектор экономики.

Избирательная система РФ

Понятие избирательной системы. Основные виды избирательных систем: мажоритарная избирательная система, пропорциональная избирательная система, смешанная избирательная система. Избирательная система современной России. Понятие референдума и его виды.

Государственная и муниципальная служба

Понятие, предмет государственной гражданской службы

Природа и сущность государственной гражданской службы. Методологические предпосылки становления современной государственной гражданской службы в России.

История создания государственной гражданской службы в России

Зарождение государственного управления и государственной службы в Киевской Руси. Становление и развитие системы государственной службы в Московском государстве. Укрепление государственной службы в

императорской России. Развитие государственного управления и государственной службы в советский период.

Правовые основы современной российской системы государственной гражданской службы

Создание правовых основ современной российской системы государственной гражданской службы. Современный этап реформирования и развития системы государственной службы Российской Федерации. Современное состояние государственной гражданской службы в России. Перспективы развития государственной гражданской службы субъектов РФ.

Система государственной гражданской службы: правовое регулирование, основные принципы, виды

Понятие государственной гражданской службы, система и принципы государственной гражданской службы. Функции государственной службы и её правовое регулирование. Виды государственной службы.

Государственная гражданская должность: ее правовой статус и содержание

Прохождение государственной гражданской службы. Понятие должностей государственной службы и классификация должностей государственной службы. Реестр государственных должностей. Поступление и прохождение государственной службы.

Государственная гражданская служба субъектов РФ

Нормативное регулирование и организация государственной гражданской службы субъектов РФ. Правовое положение государственного гражданского служащего субъекта РФ. Перспективы развития государственной гражданской службы субъектов РФ.

Кадровая политика, кадровые технологии и методы управления персоналом в системе государственной гражданской службы

Государственная кадровая политика в системе государственного управления. Государственная кадровая политика и государственная служба. Кадровые технологии как средства реализации кадровой работы и управления персоналом госслужбы.

Государственная гражданская служба и технологии её взаимодействия с общественностью

Взаимодействие государственной гражданской службы с общественностью предпосылка демократического устройства России. Технологии взаимодействия государственной гражданской с общественностью. «Электронное правительство» как важнейшие технологии работы государственной гражданской службы.

Понятие и сущность местного (муниципального) самоуправления

Понятие местного самоуправления. Сущность местного самоуправления. Значение муниципальных систем зарубежных стран. Роль муниципальных систем зарубежных стран. История и строительство публичной власти на местах. Правовое закрепление местного самоуправления на разных этапах его развития.

Правовое обеспечение статуса муниципальных служащих

Правовое обеспечение муниципальных служащих. Структура правового статуса муниципальной службы. Правовые ограничения и юридическая ответственность муниципального служащего. Правовое регулирование муниципальной службы. Основные понятия муниципальной службы и общие принципы ее организации. Понятие и общие принципы

организации муниципальной службы. Законодательство субъектов Российской Федерации о муниципальной службе. Правовые основы муниципальной службы. Нормативно-правовые акты органов местного самоуправления, основные задачи муниципальной службы.

Функции и принципы организации муниципальной службы

Функции муниципальной службы. Принципы муниципальной службы. Правовая защищенность муниципального служащего. Принципы организации муниципальной службы. Права и обязанности муниципальных служащих. Квалификационные требования по муниципальным должностям. Должностная инструкция муниципального служащего.

Принятие и исполнение государственных решений

Методологические основы системного анализа при разработке управленческих государственных решений

Содержание государственного решения. Понятие и виды государственных решений. Этапы принятия государственных решений. Классификация государственных решений.

Механизм принятия решений в системе государственного управления

Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Стандартный процесс принятия государственного решения. Ресурсы, необходимые для управленческих решений. Условия, факторы и критерии качества управленческих решений. Рациональные управленческие решения.

Субъекты и объекты государственного управления в принятии и исполнении государственных решений

Особенности государства как субъекта принятия решений. Объекты и субъекты принятия решений в государственном управлении. Основные параметры планирования государственных решений. Проектный и процессный подходы при принятии государственного решения.

Теории принятия государственных решений

Теории принятия государственных решений: специфика, сущность. Современные теории принятия государственных решений: сетевая теория, теория электронного правительства, теория государственного менеджмента. Особенности государства как субъекта принятия решений.

Многоуровневый характер принятия государственных решений

Политический уровень принятия решений. Макроэкономический уровень принятия решений. Административный уровень принятия решений. Противоречивость межуровневого взаимодействия.

Лидерская подсистема в принятии государственных решений

Основные функции лидерской подсистемы. Предпосылки и источники позиционирования лидерской подсистемы в процессе принятия решений. Слабые черты лидерской подсистемы. Ближнее и дальнее окружение лидера.

Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений

Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений. Подготовительный этап принятия государственных решений. Этап выработки целей. Этап реализации целей и завершающий этап. Информационно-аналитическое обеспечение

принятия государственных решений. Этапы разработки управленческих государственных решений.

Информационно-аналитическое обеспечение принятия государственных решений

Информационно-аналитическое обеспечение деятельности органов власти. Специфика принятия решений в органах управления и основные проблемы создания комплексных систем информационно-аналитического обеспечения деятельности органов власти. Информационно-аналитическая система поддержки принятия решений руководителем субъекта Российской Федерации.

Технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности

Методологические основы разработки управленческих решений. Процесс управления и управленческие решения. Типология управленческих решений. Технология разработки управленческих решений в условиях неопределенности. Системное мышление и принятие решений.

Оценка эффективности управленческих решений

Экономическое обоснование управленческого решения. Разработка мероприятий по реализации управленческого решения. Оценка эффективности решения. Расчет экономического эффекта по альтернативным вариантам. Оценка эффективных решений по реализации инвестиционных проектов.

Управление региональными проектами и программами

Содержание проектного управления: классификация, цели и параметры социально-экономических проектов (программ развития)

Понятие проекта и программы. Виды и классификация проектов. Проект как объект управления. Классификация проектов. Управление программами: понятие, сущность. Риски программы. Качество программы. Особенности управления государственными программами.

Окружение проектов, проектный цикл и структуризация проектов

Жизненный цикл и фазы проекта. Окружающая среда проекта. Ближнее окружение проекта. Дальнее окружение проекта. Внутренняя среда проекта. Внешняя среда проекта. Функции, подсистемы и методы управления проектами. Структуризация проектов.

Управление проектами и стратегическое планирование в области государственного и муниципального управления: понятие, сущность, особенности

Стратегическое планирование как инструмент управления на государственном уровне. Технологии принятия стратегических решений. Специфика муниципального управления. Стратегический подход к муниципальному управлению в муниципальном образовании. Характеристика основных элементов управленческого цикла на муниципальном уровне.

Взаимосвязь социальных программ и социальных проектов

Социальные проекты: понятие, сущность. Социальные программы. Принципы, приоритеты и классификация социальных программ. Жизненный цикл социальной программы. Участники социального программирования. Методы социального программирования.

Методы управления региональными проектами и программами

Понятие, сущность методов управления региональными проектами и программами. Метод мозговой штурм. Метод экспертных оценок. Метод аналогий. Сетевое планирование. Календарное планирование.

Разработка концепции проекта: предынвестиционные исследования, обоснование инвестиций

Определение концепции проекта. Этапы формирования концепции проекта. Общая характеристика предынвестиционных исследований. Этапы предынвестиционных исследований. Виды работ предынвестиционной фазы проекта. Основные принципы оценки инвестиционной привлекательности проектов.

Управление проектами в системе реализации приоритетных национальных проектов в РФ

Приоритетные национальные проекты в РФ: основные проблемы и перспективы. Система управления приоритетными национальными проектами в РФ. Перечень национальных и федеральных проектов, приоритетных программ и проектов в Российской Федерации. Роль проектного управления в реализации приоритетных государственных проектов.

Управление рисками государственных (муниципальных) программ: методы управления рисками

Содержание идентификации и анализа рисков. Риск и управление рисками государственных программ: основные понятия. Инструментарий управления рисками при реализации государственных программ. Цель и принципы системы управления рисками государственных программ РФ. Методы разработки решений по управлению рисками государственных (муниципальных) программ.

Основные принципы, виды современного проектного анализа

Основные принципы современного проектного анализа. Этапы проектного анализа. Виды проектного анализа: стратегический анализ проекта; анализ технической реализуемости проекта и инновационного потенциала; правовой, институциональный анализ; экологический анализ проекта; коммерческий анализ проекта; финансово-экономический анализ проекта; анализ рисков проекта, включая анализ чувствительности и стресс-тестирование, моделирование воздействия рисков на операционные потоки проекта с учетом волатильности воздействующих условий и факторов; экспресс-анализ.

Содержание проектного управления: участники проекта, внешняя и внутренняя среда проекта

Участники проекта и окружение проекта. Классификация участников по степени их воздействия на проект. Внешняя и внутренняя среда проекта. Команда проекта и команда управления проектом. Управление командой проекта.

Территориальное планирование и прогнозирование

Организация системы стратегического планирования в РФ: нормативное, институциональное, информационное обеспечение

Нормативное обеспечение стратегического планирования. Система документов стратегического планирования регионального развития. Информационное обеспечение стратегического планирования. Институциональное обеспечение стратегического планирования. Влияние системы стратегического планирования на темпы социально-экономического развития субъектов Российской Федерации.

Разработка Стратегии социально-экономического развития субъекта РФ: содержание ключевых этапов

Стратегия социально-экономического развития субъекта Российской Федерации. Разделы стратегического планирования. Стратегическое планирование на региональном уровне. Функциональные элементы управления реализацией стратегии. Ключевые этапы социально-экономического развития субъекта РФ.

Государственная программа субъекта РФ: требования к структуре и содержанию

Положение государственных программ в системе документов стратегического планирования. Нормативно-правовая и методическая база для разработки государственных программ Российской Федерации. Структура государственных программ.

Прогнозирование социально-экономического развития субъекта РФ: содержание, этапы разработки, сценарные условия

Методы социально-экономического прогнозирования. Специфические методы социально-экономического прогнозирования и их классификация. Порядок разработки и корректировки прогноза социально-экономического развития субъекта РФ. Этапы разработки прогноза социально-экономического развития субъекта РФ. Сценарные условия, основные параметры прогноза социально-экономического развития РФ.

Долгосрочное бюджетное планирование в субъекте РФ: цели и задачи, оценка и профилактика бюджетных рисков

Основные цели и задачи долгосрочного бюджетного планирования. Нормативно-правовое регулирование долгосрочного бюджетного планирования. Выбор основных подходов к организации и реализации долгосрочного бюджетного планирования. Цели и задачи долгосрочного

бюджетного планирования в субъекте РФ. Прогнозирование и профилактика бюджетных рисков как элемент долгосрочного бюджетного планирования в субъекте РФ.

Государственная программа субъекта РФ: управление программой и контроль за реализацией

Порядок разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ Российской Федерации. Контроль за реализацией государственных программ субъектов РФ. Система управления государственными программами субъектов Российской Федерации.

Территориальное планирование субъекта РФ: назначение, виды и содержание документов

Понятие и формы территориального планирования субъекта РФ. Содержание документов территориального планирования субъекта РФ. Виды документов территориального планирования субъекта РФ.

Организация системы планирования и прогнозирования в муниципальных образованиях

Основные подходы к определению содержания и сущности системы управления социально-экономическим развитием муниципального образования.

Система планирования и прогнозирования в субъекте РФ: типология документов и полномочия органов государственной власти

Функциональная типология органов исполнительной власти. Этапы системы прогнозирования в субъекте РФ. Прогнозирование и планирование развития производственных отраслей субъекта РФ. Типология документов и полномочия органов государственной власти.

Методологические принципы и методы социально-экономического планирования и прогнозирования

Методы социально-экономического прогнозирования: методы экспертных оценок, методы аналогий, методы математического моделирования. Методологические принципы социально-экономического планирования и прогнозирования: понятие, сущность.

Государственная экономическая политика

Государственная экономическая политика: понятия, основные направления

Предмет, цели и задачи курса «Государственная экономическая политика», преимущества и недостатки экономической политики. Объективная обусловленность государственного регулирования экономики. Теоретическое обоснование повышения роли государства в рыночной экономике.

Налоговая государственная политика

Сущность и значение налоговой политики, стратегия и тактика налоговой политики, взаимосвязь налоговой политики и налогового механизма. Основные направления и механизм реализации налоговой политики в Российской Федерации, налоговая политика и оздоровление экономики, основные факторы динамики налоговых поступлений, меры по преодолению бюджетного дефицита, проблемы развития налоговой реформы и их взаимосвязь с налоговой политикой.

Денежно-кредитная политика, условия регулирования

Денежно – кредитная политика: цели, инструменты, типы. Регулирование денежной массы. Международные валютно-кредитные

отношения. Государственное регулирование денежно – кредитной политики.

Направления денежно – кредитной политики

Инструменты денежно – кредитной политики. Проблемы реализации кредитной политики, направления денежной политики.

Инвестиционная государственная политика

Инвестиционная политика. Приоритеты государственной инвестиционной политики Международное движение капитала (Инвестиционная политика зарубежных стран). Сущность, принципы и источники государственной инвестиционной политики (ГИП). Приоритетные направления государственной инвестиционной политики. Государственное регулирование инвестиционного процесса в РФ: оценка эффективности и направления совершенствования.

Социальная государственная политика

Социальная политика и ее особенности в условиях переходной экономики. Социальная политика государства и ее совершенствование. Социальные и технические нормы права. Проблемы формирования социальной политики.

Формирование и механизм функционирования внебюджетных доходов

Пенсионный фонд РФ, фонд социального страхования, государственный фонд занятости населения, фонды обязательного медицинского страхования.

3.РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА (ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ)

Основная литература:

1. Основы государственного и муниципального управления : учебное пособие / ответственный редактор К.В. Воденко. - Ростов н/Д : Феникс, 2021. - 270 с. - (Высшее образование). - Библиогр. в подстроч. примеч. - Библиогр.: с. 261-267. - ISBN 978-5-222-34120-9

2. Боброва, Д. Н. Государственная и муниципальная служба. Введение в специальность: учебное пособие / Д. Н. Боброва, Н. Д. Стрекалова, Н. Н. Фролова. — Санкт-Петербург: Издательство РГПУ им. А. И. Герцена, 2022. — 140 с. — ISBN 978-5-8064-3233-0. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/131701.html>

3. Моттаева А.Б. Государственная и муниципальная служба: учебно-методическое пособие / Моттаева А.Б., Максимова Д.А., Янов И.Е.. — Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 38 с. — ISBN 978-5-7264-1939-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95517.html>

4. Козырев, М. С. Принятие и исполнение государственных решений : учебное пособие : [16+] / М. С. Козырев. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва ; Берлин: Директ-Медиа, 2019. – 318 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496777> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-9795-5. – DOI 10.23681/496777. – Текст : электронный.

5. Соловьев, А. И. Принятие и исполнение государственных решений : учебное пособие / А. И. Соловьев. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Аспект Пресс, 2019. – 496 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573687> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7567-0873-8. – Текст : электронный.

6. Харченко К.В. Проектное управление в государственных и муниципальных органах и учреждениях: учебное пособие / Харченко К.В. — Москва: Дело, 2018. — 166 с. — ISBN 978-5- 7749-1318-3. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95120.html>

7. Боробов, В. Н. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: учебное пособие: [16+] / В. Н. Боробов, А. К. Марков, Е. Е. Можаяев. — Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. — 192 с. : ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=596089> — Библиогр. в кн. — ISBN 978-5-4499-1539-9. — DOI 10.23681/596089. — Текст : электронный.

8. Лобанов, В. С. Региональное управление и территориальное планирование: учебное пособие / В. С. Лобанов. — Челябинск: Южно-Уральский технологический университет, 2023. — 104 с. — ISBN 978-5-6048829-6-2. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/133121.html>

9. Лихтер А.В. Государственная экономическая политика: учебное пособие / Лихтер А.В., Афанасьева Т.Н.. — Красноярск: Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева, 2020. — 110 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/107199.html>

Дополнительная литература:

1. Байнова, М. С. Система государственного и муниципального управления: учебник: [16+] / М. С. Байнова, Н. В. Медведева, Ю. С. Рязанцева. — Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. — 362 с.: ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572459> — Библиогр. в кн. — ISBN 978-5-4499-1545-0. — Текст : электронный.

2. Осипова И.Н. Правовые и организационные основы государственного и муниципального управления: учебно-методическое пособие / Осипова И.Н.. — Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2023. — 58 с. — ISBN 978-5-4497-2208-9. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/130520.html>

3. Теория государственного управления: учебное пособие: [16+] / П. Н. Путилов, В. Е. Степанов, И. Н. Сенин [и др.]. — Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. — 131 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=499525> — Библиогр. в кн. — ISBN 978-5-4475-9893-8. — DOI 10.23681/499525. — Текст : электронный.

4. Васильев, С. И. Формирование и развитие профессиональных компетенций работников в системе государственной гражданской службы / С. И. Васильев, П. И. Ананченкова, В. В. Тонконог. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. — 150 с. : ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497601> — Библиогр.: с. 119-136. — ISBN 978-5-4475-9459-6. — DOI 10.23681/497601. — Текст : электронный.

5. Зюзина Н.Н. Государственная гражданская служба: учебное пособие / Зюзина Н.Н., Бурлюкина О.Ю. — Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2021. — 84 с. — ISBN 978-5-00175-064-2. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116161.html>.

6. Трубицын К.В. Государственная и муниципальная служба: практикум / Трубицын К.В., Султанова А.В., Чечина О.С. — Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 155 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/111609.html>

7. Киселев, А. А. Принятие управленческих решений: учебник для магистратуры : [16+] / А. А. Киселев. – Москва ; Берлин: Директ-Медиа, 2019. – 182 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562648> – Библиогр.: с. 162-167. – ISBN 978-5-4499-0211-5. – DOI 10.23681/562648. – Текст : электронный.

8. 2. Люханова, С. В. Принятие управленческих решений: учебное пособие: [16+] / С. В. Люханова. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – 144 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612640> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-2047-8. – DOI 10.23681/612640. – Текст: электронный.

9. Новикова И.В. Управление региональными проектами и программами: учебное пособие / Новикова И.В., Рущич С.Б.. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2017. — 277 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/69445.html>

10. Буров М.П. Региональная экономика и управление территориальным развитием: учебник для магистров / Буров М.П. — Москва: Дашков и К, 2019. — 446 с. — ISBN 978-5-394-03303-2. — Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/85705.html>

11. Ефимова, С. В. Регионы России: учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление : [16+] / С. В. Ефимова ; Санкт-Петербургский государственный аграрный университет (СПбГАУ). – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный аграрный университет (СПбГАУ), 2022. – 178 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=701889> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-85983-383-2. – Текст : электронный.

12. Кулик Н.А. Государственное регулирование экономики: учебное пособие / Кулик Н.А., Федоров В.М.. — Омск: Омский государственный технический университет, 2022. — 128 с. — ISBN 978-5-8149-3566-3. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/131195.html>

13. Тупчиенко В.А. Государственная экономическая политика: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям экономики и управления / Тупчиенко В.А.. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 663 с. — ISBN 978-5-238-01931-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/74881.html>