

## О Т З Ы В

**на автореферат диссертации Лайпанова Ахмата Исламовича на тему «Развитие инструментов управления промышленной политикой предприятия», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности**

Тема, выбранная соискателем, представляет достаточно большой интерес в свете того, что для успешной реализации государственной политики импортозамещения требуется разработка новых подходов и управленческих инструментов, способных обеспечить устойчивый рост и развитие отечественных предприятий в условиях высокой конкуренции и динамичного спроса. Выполненное исследование актуально как для улучшения промышленной политики на уровне отдельных производств, так и для повышения конкурентоспособности национальной экономики в целом. Автором определен верный курс на решение научно-практических задач оптимизации ресурсных потоков, повышения эффективности бизнес-процессов и адаптивности отраслевых предприятий к изменяющимся условиям рынка на основе системного представления о логике совершенствования механизмов и инструментов управления их промышленной политикой с акцентом на импортозамещение и гармонизацию сбыта посредством мультидисциплинарного подхода, включающего в себя элементы стратегического управления, экономики устойчивого развития и инновационного менеджмента.

В рассматриваемой работе соискатель опирается на многочисленные публикации, посвященные вопросам управления промышленной политикой в условиях инноватизации и цифровизации экономики, затрагивая ключевые аспекты взаимодействия субъектов управления государственного, регионального и локального уровня, что положительно сказывается на научной обоснованности полученных в ходе исследования результатов.

К числу основных научных достижений Лайпанова А.И., несомненно, относится систематизация подходов к определению промышленной политики, выявившая разные ее составляющие: от селективного регулирования на макроуровне до внутрифирменного управления (с.12-13). Особого внимания заслуживает представленная на рисунке 1 (с.14) взаимосвязь традиционных и новых моделей управления промышленной политикой, позволившая аргументировано подойти к идентификации необходимых управленческих воздействий для ускоренного импортозамещения и устойчивого промышленного развития.

Научный интерес представляют также выявленные автором направления совершенствования инструментально-методической базы промышленного развития, полученные в результате анализа существующего методического обеспечения импортозамещающей и гармонизированной моделей управления промышленной политикой предприятия (таблица 1, с.18), расширяющие возможности хозяйствующих субъектов в укреплении конкурентоспособности производства.

Практическая значимость материалов диссертационного исследования состоит в том, что полученные результаты могут быть использованы для осуществления дальнейших прикладных разработок по совершенствованию инструментов

управления промышленной политикой с ориентацией на импортозамещение и гармонизацию производственной и сбытовой деятельности и развитию на этой основе внутренних компетенций по созданию цепочки добавленной стоимости – от разработки до реализации продукции.

Наряду с указанными достоинствами проведенного исследования, следует отметить, что в автореферате не найдено достаточного отражения этапности внедрения разработанных автором предложений по гармонизированному управлению промышленной политикой хозяйствующего субъекта (рисунок 3, с.25). Также в работе следовало бы больше внимания уделить зарубежным методам и моделям управления формированием и реализацией промышленной политики и опыту других регионов в этой области, что подчеркнуло бы актуальность и обоснованность предложений автора.

Данные замечания не снижают научную и практическую значимость диссертационного исследования Лайпанова А.И.

В целом, диссертация Лайпанова А.И. представляет собой законченную научно-исследовательскую работу, посвященную актуальной проблеме. По своему содержанию работа соответствует требованиям ВАК РФ, а также требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», предъявленным к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

*Против включения персональных данных, содержащихся в отзыве, в документы, связанные с защитой указанной диссертации, и их дальнейшей обработки не возражаю.*

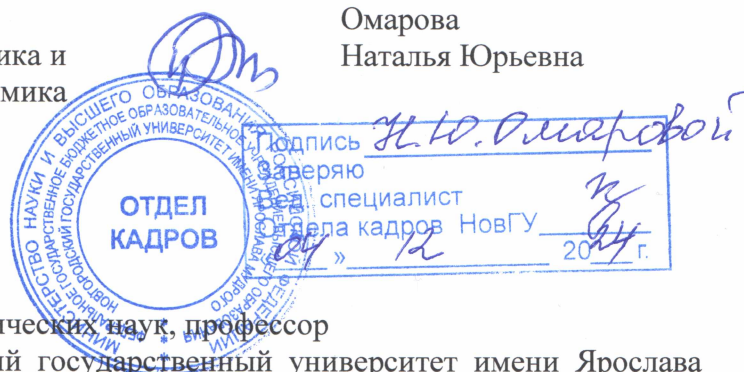
Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры цифровой экономики и  
управления ФГБОУ ВО «Новгородский госу-  
дарственный университет имени Ярослава  
Мудрого»  
научная специальность 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством (экономика  
предпринимательства)

«04» декабря 2024 г.

Контактные данные.

Омарова Наталья Юрьевна, доктор экономических наук, профессор  
Место работы: ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого», кафедра цифровой экономики и управления.  
Адрес: 173003, Великий Новгород, ул. Большая Санкт-Петербургская, д. 41  
E-mail: Natalya.Omarova@novsu.ru  
Телефон: +7 921-201-65-89

Омарова  
Наталья Юрьевна



Проректор по научной работе

А. Б. Ефременков