

О Т З Ы В

на автореферат диссертации Лайпанова Ахмата Исламовича на тему «Развитие инструментов управления промышленной политикой предприятия», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности

Представленное диссертационное исследование соответствует необходимым признакам новизны и научности. Поднятая тема соискателем весьма актуальна для развития национальной экономики. В условиях усиливающейся конкуренции, технологической зависимости и необходимости импортозамещения традиционные методы управления оказываются недостаточными для обеспечения устойчивого развития отечественных предприятий. Молочная промышленность, критически зависящая от внешних поставок оборудования и сырья, сталкивается с множеством вызовов, включая ограниченные производственные мощности, технологическую отсталость и высокую зависимость от импорта. Разделяем позицию автора о том, что в таких условиях возникает необходимость разработки новых управленческих решений, ориентированных на адаптацию к изменяющейся экономической среде, повышение конкурентоспособности и устойчивости предприятий молочной промышленности.

Практический интерес представляет применение предложенных инструментов управления промышленной политикой предприятий молочной промышленности. В частности, разработана концептуальная модель импортозамещающей промышленной политики, интегрирующая управление производственными и сбытовыми процессами, что в сочетании с авторской методикой оценки результативности управления позволяет значительно повысить адаптивность отраслевых предприятий и укрепить их конкурентные позиции на рынке. При этом их апробация на материалах молокоперерабатывающего предприятия ООО «Вита 1» наглядно отражает положительные результаты от предложенных соискателем рекомендаций.

Автореферат позволяет сделать вывод о строгой логичности построения диссертационного исследования. Каждая глава удачно сочетается с другими, органично вписывается в общий замысел автора, подкрепляется необходимыми выводами, авторскими выкладками, расчетами, которые приводят работу в практически применимую плоскость.

Однако, в автореферате не в полной мере дано пояснение методики построения трендовых моделей показателей производственной сферы формирования управления промышленной политикой ООО «Вита 1» (стр. 29-

30). Также требует пояснения использование технологии бизнес-аналитики в управлении промышленной политикой, о чем упоминается в тексте на стр. 31.

Несмотря на замечание, диссертационное исследование проведено на актуальную тему, представляет теоретический и практический интерес, в нем доказательно аргументировано приращение научных знаний, соответствует требованиям ВАК РФ и «Положения о присуждении ученых степеней» (утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842), предъявленным к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. **Лайпанов Ахмат Исламович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.**

Против включения персональных данных, содержащихся в отзыве, в документы, связанные с защитой указанной диссертации, и их дальнейшей обработки не возражаю.

Декан факультета экономики
и управления ФГАОУ ВО
«Московский политехнический
университет», д.э.н., доцент

Назаренко Антон Владимирович

03. декабря 2024

Контактные данные

Адрес: 129626, г. Москва, ул. Павла Корчагина, д. 22

тел. 8 495 223 05 23, доб. 3300

e-mail: fem@mospolytech.ru

Дата 02.12.2024

подпись Назаренко А.В. заверяю

ДЕЛОПРОИЗВОДИТЕЛЬ
ПОГОРЕЛОВА А.

