

О Т З Ы В

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Кирильчук Светланы Петровны на диссертационную работу Лайпанова Ахмата Исламовича по теме «Развитие инструментов управления промышленной политикой предприятия», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности

Актуальность темы исследования.

В современных условиях промышленная политика становится важным инструментом обеспечения устойчивости предприятий, адаптации к глобальным вызовам и повышения их конкурентоспособности на внутреннем и международном рынках. В рамках динамично меняющейся среды именно необходимость разработки современных подходов к управлению промышленной политикой обуславливает значимость данного исследования.

Системный подход к развитию инструментов управления промышленной политикой, рассматриваемый в диссертации, отвечает запросам отечественной экономики, где процесс технологической модернизации и повышения производственной эффективности требуют адаптации стратегических решений и их подкрепления инструментарием, учитывающим специфику производственного сектора.

Недостаток исследований, посвященных комплексному развитию инструментов промышленной политики на уровне отдельных предприятий, а также возрастающая потребность в подходах, которые позволили бы компаниям эффективно управлять ресурсами и минимизировать риски в условиях нестабильности, подчеркивают своевременность научной работы Лайпанова А.И. В диссертации также затронуты вопросы устойчивости промышленных предприятий к внешним вызовам, что актуально на фоне глобальной нестабильности. Таким образом, работа имеет важное практическое значение как для экономики России в целом, так и для её регионального развития, поскольку внедрение предложенных автором инструментов способствует эффективной реализации промышленной политики и повышению производительности в долгосрочной перспективе.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций.

Научные положения, выводы и рекомендации диссертации обоснованы глубокой теоретической проработкой и широким использованием эмпирических данных, что придает исследованию систематичность и достоверность. Автор проделал значительный анализ отечественной и зарубежной литературы по промышленной политике и ее управленческим аспектам на разных уровнях экономической системы. В теоретическом разделе диссертации рассматривается широкий спектр концепций и подходов к промышленной политике, что позволило автору сформировать многоуровневое понимание предмета исследования, выделив целевой, административный, программный и инновационный аспекты. Эти аспекты раскрыты с опорой на работы ведущих исследователей в данной области, что делает обоснование теоретической части исследования полным и всесторонним.

Структура исследования логично выстроена и обеспечивает четкую последовательность перехода от общетеоретических вопросов к конкретным методическим решениям. Автор систематизировал инструменты управления промышленной политикой в условиях современного экономического давления и предложил концептуальную модель, сочетающую как традиционные, так и инновационные подходы. На базе этой модели соискателем разработаны и апробированы методические рекомендации, включающие механизмы адаптации промышленных предприятий к новым условиям хозяйствования. Выбор методов исследования, включающий факторный, трендовый и сравнительный анализы, адекватен целям и задачам диссертации. Применение экономико-статистических методов позволило провести глубокий анализ состояния рынка молочной продукции России, что подкрепило эмпирическую часть исследования.

Особую значимость работе придает методологическая основа, включающая системный подход и методологию логического моделирования, что позволило автору сформулировать гипотезу о необходимости трансформации существующих моделей управления промышленной политикой в условиях импортозамещения. Это направление подтверждено аналитическими данными, которые свидетельствуют о важности создания специализированного инструментария для управления производственно-сбытовой политикой предприятий пищевой промышленности. Эмпирическая часть исследования подкреплена актуальными данными по рынку молока и молочной продукции, что добавляет объективности и убедительности выводам диссертанта.

Практическая направленность рекомендаций подтверждается их апробацией в реальных условиях хозяйствования, что свидетельствует об их применимости и потенциальной эффективности. Диссертантом предложены практические инструменты для оценки результативности промышленной политики на уровне предприятия, включая методику диагностики производственной и сбытовой деятельности, что делает его подходы актуальными для реального сектора экономики. Апробация и обсуждение результатов исследования на конференциях, а также публикации в научных изданиях подчеркивают высокую степень разработанности и обоснованности положений и выводов, представленных в диссертации.

Список использованной литературы содержит 233 наименования, что указывает на большой объем обработанной информации.

Таким образом, научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в работе, являются аргументированными, теоретически и эмпирически обоснованными, что придает диссертации высокую научную и практическую ценность в сфере управления промышленной политикой на уровне предприятий.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертации, обеспечивается обоснованным выбором методов исследования и тщательным анализом эмпирического материала. Автором была проделана значительная работа по сбору и систематизации данных, что позволило глубоко исследовать состояние и тенденции развития рынка молочной продукции России, а также выявить ключевые факторы, влияющие на эффективность промышленной политики предприятий данной отрасли.

Методологическая база исследования включает в себя как теоретические, так и эмпирические методы, что адекватно соответствует поставленным задачам и позволяет всесторонне оценить объект исследования. Выбор методов подтверждает релевантность полученных результатов и их применимость для практических рекомендаций. Использование официальных статистических данных, аналитических отчетов и авторских обследований также свидетельствует о надежности и репрезентативности собранной информации.

Кроме того, результаты исследований были представлены и получили положительные отзывы на различных научных конференциях, а также опубликованы в рецензируемых изданиях, что дополнительно подтверждает их научную обоснованность и признание со стороны академического сообщества.

В диссертации соблюдены все требования к проведению и оформлению научных исследований, включая корректность цитирования и использование современной литературы.

Таким образом, достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании Лайпанова А.И., не вызывает сомнений. Использование адекватной методологии, обширной эмпирической базы и апробация результатов на практике обеспечивают высокую степень надежности и обоснованности полученных научных результатов.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, сфокусирована в области развития теоретико-методического обоснования оригинальных подходов к управлению промышленной политикой предприятий в условиях импортозамещения и усиления экономических ограничений. Диссертантом предложены концептуальные и прикладные решения, направленные на трансформацию и развитие управленческого инструментария для повышения устойчивости и эффективности предприятий пищевой промышленности, что вносит значимый вклад в теорию и практику региональной и отраслевой экономики.

К числу наиболее значимых авторских разработок следует отнести предложенную модель импортозамещающей промышленной политики предприятия, которая позволяет интегрировать стратегические и тактические уровни управления для повышения независимости производства от внешних поставок, инструментарий гармонизированного управления, основанный на согласовании производственно-сбытовых функций предприятия, методический подход к оценке результативности управления промышленной политикой предприятия, базирующийся на комплексном анализе производственных, сбытовых и финансовых процессов, что позволяет отслеживать эффективность внедрения мероприятий по импортозамещению и обеспечивать своевременную корректировку стратегии предприятия. Их апробация показала, что авторские рекомендации способствуют выявлению слабых мест в цепочке «производство – сбыт» и позволяют оптимизировать бизнес-процессы для устойчивого функционирования на внутреннем рынке.

Таким образом, новизна диссертационного исследования Лайпанова А.И. заключается в создании целостного подхода к управлению промышленной политикой, направленного на достижение устойчивости и конкурентоспособности предприятий пищевой отрасли в условиях импортозамещения. Предложенные автором решения расширяют возможности стратегического управления промышленной политикой, обеспечивая ее комплексный и адаптивный характер, что подтверждает высокий уровень

научной значимости представленных результатов.

Диссертация и автореферат представлены в соответствии с требованиями по их построению, структуре и оформлению, отвечают основным положениям ВАК Министерства науки и высшего образования РФ. Исследование выполнено в рамках п. 2.2 – Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности; п. 2.10 – Промышленная политика; п. 2.11 – Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий, специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Автореферат и опубликованные научные труды соискателя в полной мере отражают основное содержание диссертации.

Личный вклад автора и репрезентативность эмпирического материала.

Личный вклад Лайпанова А.И. в исследование вопроса управления промышленной политикой на уровне предприятий заключается в проведении комплексного анализа состояния и тенденций развития промышленной политики в пищевой отрасли и разработке эффективного инструментария, адаптированного к условиям импортозамещения. Автором осуществлена самостоятельная разработка теоретических положений, предложены новые подходы к управлению промышленной политикой и конкретные методические решения для предприятий пищевой промышленности, что подчеркивает высокий уровень самостоятельности и научной зрелости исследования.

Репрезентативность эмпирической базы диссертации подтверждается широким использованием актуальных данных по молочной промышленности России, собранных из официальных статистических источников, отраслевых отчетов и аналитических исследований за 2017-2023 гг. Автор использовал данные, отражающие ключевые показатели функционирования предприятий пищевой отрасли, что позволило создать достоверную базу для анализа и обоснования предложенных методик и моделей. В исследовании также представлены результаты авторских обследований, проведенных на предприятиях молочной промышленности, что подчеркивает практическую направленность работы и позволяет более объективно оценить результативность разработанного инструментария в условиях реального бизнеса.

Соискателем была выполнена работа по апробации предложенных методических решений на предприятиях молочной отрасли, что позволило выявить их практическую применимость и адаптировать модели и методики к

специфике российского рынка.

Таким образом, личный вклад автора выражен в значимой проработке теоретических основ и внедрении практических инструментов управления, а также в репрезентативности и глубине собранного эмпирического материала, что обеспечивает высокую степень обоснованности и надежности выводов диссертационного исследования.

Оценка содержания диссертации, ее завершенность. Диссертация и автореферат написаны в соответствии с требованиями ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, отражают логику и завершенность исследования. Работа изложена на 263 страницах, в том числе основной текст на 256 страницах, состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, приложений.

В качестве цели исследования автор определил теоретическое обоснование подходов к управлению промышленной политикой в условиях импортозамещения и разработку на этой основе инструментария, обеспечивающего гармоничное развитие производственной и сбытовой деятельности предприятия с учетом специфических отраслевых вызовов.

Цель работы потребовала постановки и решения определенного круга задач, четко сформулированных автором, что позволило ему отразить в диссертации свой концептуальный взгляд на управление промышленной политикой с детальным обоснованием научной позиции.

Содержание диссертационного исследования отличается логической последовательностью, обоснованностью и структурной завершенностью, что соответствует требованиям, предъявляемым к работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Диссертация выстроена таким образом, что каждая глава органично дополняет предыдущие и последовательно раскрывает все аспекты заявленной темы, начиная от теоретических основ и анализа рыночной среды до разработок прикладного инструментария для управления промышленной политикой на предприятиях пищевой отрасли в условиях импортозамещения.

Во введении убедительно обоснована актуальность исследования и обозначены ключевые задачи, на решение которых направлена работа. Автор четко формулирует цель исследования, задачи, объект и предмет, что свидетельствует о глубоком понимании исследуемой проблемы и логичности изложения. В работе представлены ключевые элементы научной новизны, а также описаны основные направления, в которых диссертант вносит свой вклад в область управления промышленной политикой.

Первая глава, посвященная теоретико-методическим основам управления промышленной политикой, демонстрирует высокий уровень теоретической подготовки автора. В ней проводится глубокий анализ существующих подходов и инструментов управления, что позволило сформировать комплексное представление об объекте исследования и определить основные направления для разработки прикладного инструментария. Вторая глава включает всестороннюю экономическую оценку рыночной среды и состояния предприятий молочной промышленности, подкрепленную актуальными статистическими данными, что обеспечивает эмпирическую обоснованность последующих выводов. Третья глава содержит авторские разработки, включая модель управления импортозамещающей промышленной политикой и методику оценки ее результативности, что демонстрирует завершенность исследования и ориентацию на практическое применение.

Автором детально описаны ключевые элементы предлагаемого инструментария, включая методы и показатели для оценки устойчивости и конкурентоспособности предприятий. Приведенные выводы последовательно вытекают из поставленных задач, они логично сформулированы, обоснованы и имеют практическую ценность для предприятий, находящихся в условиях внешнеэкономических ограничений. Следует отметить грамотное использование специализированной терминологии и соответствие работы академическим стандартам, что свидетельствует о профессиональном уровне изложения и высокой культуре научного труда.

Теоретическая и практическая значимость исследования заключаются в том, что его результаты могут быть полезными при построении на государственном, региональном и локальном уровнях системы управления промышленной политикой и формировании ее инструментального обеспечения, а также применяться в качестве учебно-методической базы в ходе изучения цикла специальных управленческих и экономических дисциплин.

В целом представленная работа свидетельствует о высокой квалификации диссертанта. Публикации отражают основные выводы диссертации, результаты проведенных теоретических и практических исследований. Диссертация содержательно оформлена, в достаточной степени насыщена иллюстративным материалом, написана с соблюдением научной стилистики, логически последовательна.

Положительно оценивая диссертацию, вместе с тем следует отметить отдельные упущения и недоработки.

1. Теоретический обзор управления промышленной политикой выполнен на высоком уровне, однако в некоторых случаях не проводится критическая оценка отдельных подходов (рисунок 2, стр. 25) и моделей

(рисунок 3, стр. 38), которые упоминаются в работе. Углубление критического анализа позволило бы продемонстрировать преимущества авторского подхода более рельефно и усилило бы его новизну.

2. Оценивая состояние рыночной среды формирования и управления промышленной политикой, на с.107 автор справедливо отмечает, что «критериальным условием гармонизации промышленной политики определяется единство экономической, социальной и экологической компонент производства», что характеризует устойчивость отрасли. В то же время, в главе 2 в большей степени нашел широкое отражение анализ динамики развития отрасли по экономическим показателям, касательно затрагивая остальные аспекты устойчивости. Расчет же комплексного индекса суммарной оценки по всем составляющим устойчивого развития, включающего в том числе и инновационную компоненту, предложенную автором, поможет предприятиям молочного производства оптимизировать процессы и достигнуть устойчивого развития, учитывая баланс между экономическими, социальными и экологическими интересами.

3. В п.3.1 и 3.2. представлен инструментарий управления промышленной политикой, в котором основной упор делается на гармонизацию производственно-сбытовой политики и внедрение импортозамещающих мер. В то же время в современных условиях цифровизация становится ключевым инструментом повышения эффективности и устойчивости предприятий. Более детальная проработка вопросов внедрения цифровых инструментов управления, таких как аналитические системы и цифровые платформы для контроля производственно-сбытовой деятельности, могла бы способствовать повышению эффективности разработанных автором управленческих решений.

4. Результаты апробации методики оценки результативности управления промышленной политикой предприятия пищевых производств, представленные в п. 3.3, выглядят весьма доказательно, но не понятна перспективность ее развития и возможности дальнейшей реализации.

В целом, данные замечания являются скорее предложениями для дальнейшего развития исследований Лайпанова А.И. Они не умаляют значимости его вклада в развитие теории и практики управления промышленной политикой на уровне предприятия.

На основании вышесказанного делаем вывод о том, что рецензируемая работа Лайпанова Ахмата Исламовича представляет собой комплексное научное исследование, обладающее элементами научной новизны, теоретической и практической значимостью.

Диссертация выполнена в соответствии с требованиями п.п. 9-11, 13-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842, а ее автор – Лайпанов А.И. – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Официальный оппонент

Доктор экономических наук

(специальность 08.00.01 – Экономическая

теория), профессор, заведующий

кафедрой экономики предприятия

ФГАОУ ВО «Крымский

федеральный университет

им. В.И. Вернадского»



Кирильчук Светлана Петровна

« 20 » ноября 2024 г.

Контактные данные:

Организация: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского»,

Структурное подразделение: Институт экономики и управления, кафедра экономики предприятия

Почтовый адрес:

295007, Республика Крым, г. Симферополь, пр-т Академика Вернадского, 4,

Тел.: (3652) 60-84-98

E-mail: skirl2@yandex.ru,

web-сайт: <https://cfuv.ru/>

