

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования**
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ПРОГРАММА
ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ**

по направлению подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное управление
направленность (профиль)
«Государственное управление»

Квалификация:

Магистр

Ставрополь, 2026

СОДЕРЖАНИЕ

1. Пояснительная записка	3
2. Содержание программы	8
3. Рекомендуемая литература	22

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Вступительные испытания по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (направленность «Государственное управление») (заочная форма обучения) проводятся для лиц, желающих освоить программу специализированной подготовки магистра по данной программе.

Программа магистратуры «Государственное управление» ориентирована на подготовку широко эрудированных, владеющих методологией научного творчества, современными информационными технологиями и подготовленных к исследовательской, консультационной, аналитической и педагогической деятельности. Интеграция образовательной, научно-исследовательской, научно-практической и педагогической деятельности в рамках программы «Государственное управление» предоставляет возможность совмещения фундаментальной управленческой подготовки с получением практических навыков в сфере управления и организации деятельности государственных и муниципальных образований.

Лица, желающие освоить программу специализированной подготовки магистра, должны иметь высшее профессиональное образование определенной ступени, подтвержденное документом государственного образца. Зачисление в магистратуру осуществляется по конкурсу на основе вступительных испытаний.

Вступительные испытания проводятся в соответствии с Положением о вступительных и аттестационных испытаниях СКФУ.

Цель вступительных испытаний заключается в определении уровня общей личностной культуры, профессиональной компетентности и готовности к освоению программы специализированной подготовки магистра в области фундаментальных управленческих и экономических дисциплин абитуриентов, поступающих в магистратуру.

Данная цель реализуется путем решения следующих задач:

- выявление уровня развития общекультурных компетенций личности абитуриента;
- определение наличия профессиональных компетенций, необходимых для освоения магистерской программы;
- выяснения степени мотивационной готовности поступающего к обучению в магистратуре, предполагающей расширенное поле научно-исследовательской и педагогической деятельности в сфере специального управленческого образования.

Программа вступительных испытаний в магистратуру сформирована на основе дисциплин в соответствии с действующим государственным образовательным стандартом по направлению подготовки бакалавров государственного и муниципального управления в системе высшего профессионального образования. При прохождении вступительных испытаний, поступающие должны показать свою подготовленность к продолжению образования в магистратуре.

Магистр по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» должен быть подготовлен к решению профессиональных задач в соответствии с профильной направленностью магистерской программы и видами профессиональной деятельности:

- организационно-управленческой;
- политико-административной;
- консультационной и информационно-аналитической;
- научно-исследовательской;
- проектной.

Исходя из квалификационных характеристик, отраженных в основных образовательных программах бакалавров, в общепрофессиональной деятельности поступающий в магистратуру должен продемонстрировать:

- знание основных принципов функционирования и устройства системы государственного и муниципального управления, основных нормативно-правовых актов, регламентирующих область государственного и муниципального управления, различных аспектов организационного поведения государственных и муниципальных служащих;

- понимание основ теории управления, методов принятия решений в области государственного управления, процессов в системах управления на федеральном, региональном и муниципальном уровнях, основных методов, концепций государственного и муниципального управления;

- владение основами информационно-аналитической работы, информационных технологий государственного и муниципального управления, терминологией в области профессиональной деятельности.

В частности, поступающий должен

знать:

- главные теоретические концепции и идеи в области государственного и муниципального администрирования;

- специфику и задачи административно-управленческой деятельности, основные показатели и критерии ее эффективности, взаимосвязь с реальными экономическими и социальными процессами;

- структуру и механизм функционирования органов государственной и муниципальной власти в Российской Федерации;

- основные тенденции развития и модернизации (реформирования) системы государственной и муниципальной власти с учетом мировой административной практики.

- сущность и принципы разработки, принятия и реализации управленческих решений при осуществлении организационно-управленческой деятельности;

- основы системного анализа в сфере управленческой деятельности в органах государственного и муниципального управления;

– стили лидерства, механизм управления персоналом в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации; органах местного самоуправления, государственных и муниципальных организациях, предприятиях и учреждениях, политических партиях, общественно-политических и некоммерческих организациях;

– систему контроля качества управленческих решений и осуществления политико-административных процессов;

– механизм общественного участия в принятии и реализации управленческих решений в государственном и муниципальном управлении;

уметь:

– систематизировать современные мировоззренческие идеи, новые подходы к решению отправных проблем взаимодействия государства и гражданского общества, гражданина и администрации;

– создавать и актуализировать информационную базу данных для принятия управленческих решений;

– осуществлять сбор и классификационно-методическую обработку информации об имеющихся политических, социально-экономических, организационно-управленческих процессах и тенденциях;

– продвигать имидж государственной и муниципальной службы в РФ на основе современных коммуникативных технологий;

– готовить информационно-методические материалы по вопросам планирования и социально-экономического развития общества и деятельности органов власти;

– применять современные методики и технологии разработки, реализации и оценки административных решений; программ и планов развития региона, организации, коллектива.

владеть:

– информационно-методической поддержкой и сопровождением управленческих решений в сфере государственного и муниципального управления;

– методикой проектирования организационных систем и проведения расчетов с целью выявления оптимальных решений при подготовке и реализации проектов;

– навыками ведения дискуссии и профессионального диалога с аудиторией, клиентом (посетителем), работодателем;

– умениями анализировать и применять на практике достижения зарубежных стран в области реформирования государственных и муниципальных структур.

Знания студентов при сдаче вступительных испытаний оцениваются по следующим критериям.

Абитуриенту предлагается тест, содержащий 20 вопросов разных по формам тестовых заданий, каждый стоимостью по 5 баллов.

Структура заданий теста по уровню сложности:

10 вопросов открытых тестов,

6 вопросов закрытых тестов,

2 вопроса на последовательность;

2 вопроса на установление соответствия.

Ответы на вопросы по тесту могут быть однозначными (правильным является один из вариантов предложенных ответов) и многозначными (правильным является ответ из нескольких вариантов предложенных ответов).

Тип ответа указывается в нижней части монитора.

Для выполнения предложенных заданий абитуриенту отводится 30 минут.

Отсчет времени начинается с момента появления на экране первого вопроса.

Оценка ответа осуществляется по следующим критериям:

За правильный ответ на вопрос с однозначным ответом абитуриент получает полное количество баллов.

При неправильном ответе баллы не начисляются.

За полностью правильный ответ (указаны все варианты правильных ответов) на вопрос, содержащий несколько вариантов правильных ответов, оценивается полным количеством баллов данного теста.

За ответ, в котором указаны не все варианты правильных ответов:

– за каждый правильный ответ начисляется количество баллов, равное отношению общего количества баллов за вопрос к числу правильных ответов;

– один неправильный ответ абитуриента аннулирует один правильный ответ на данный вопрос;

– если в ответе абитуриента неправильных ответов больше, чем правильных, то за данный вопрос абитуриент получает ноль баллов.

Зачисление в магистратуру производится по результатам конкурсного отбора по максимальному количеству баллов.

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Основы государственного и муниципального управления

Государство как субъект управления общественными процессами. Причины возникновения государства. Основные теории происхождения государства. Основные характеристики государства. Функции государства.

Основные формы правления. Основные формы административно-территориального устройства государства. Виды органов государства.

Управление как социальный институт. Сущность управляющего воздействия. Субъект и объект управления. Виды управления, их особенности, место и роль среди них государственного управления.

Государство и государственное управление. Природа государственного управления, система государственного управления, процесс государственного управления, сущность государственного управления. Соотношение общих принципов управления и принципов организации государственного управления.

Место и роль государственного аппарата в формировании и реализации государственного управления. Теоретические основы становления и развития государственной службы.

Современные тенденции и приоритеты развития государственного управления.

Понятие и характеристика власти, понятие государственной власти. Уровни и принципы функционирования системы государственной власти. Субъекты государственной власти, учредительная государственная власть.

Принцип разделения государственной власти. Власть главы государства, законодательная власть, исполнительная власть, судебная власть, контрольная власть.

Взаимосвязь государственной власти и государственного управления. Единство государственной власти. Конституционные основы единства государственной власти в Российской Федерации.

Государственный орган, «организация», признаки государственного органа. Государственно-властные полномочия. Система государственных органов в Российской Федерации. Система федеральных органов, система органов субъектов федерации, система органов местного управления.

Конституционные принципы организации и деятельности государственных органов. Виды государственных органов. Структура государственного органа.

Глава государства, его статус и полномочия в сфере государственного управления.

Правовой статус федеральных органов исполнительной власти, их полномочия, порядок формирования и функционирования.

Высшее должностное лицо субъекта Российской Федерации: статус, полномочия и порядок их реализации.

Правительство Российской Федерации – высший орган исполнительной власти Российской Федерации.

Полномочный представитель Президента Российской Федерации: правовой статус, полномочия.

Федеральное Собрание Российской Федерации: конституционно-правовой статус, структура, формирование, компетенция.

Судебная система и судебные органы государственной власти в Российской Федерации. Конституционный Суд Российской Федерации.

Федеративные отношения и федеративное устройство Российской Федерации. Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации. Органы законодательной (представительной) власти субъектов Российской Федерации.

Коррупция в системе государственного и муниципального управления: причины и основные пути преодоления.

Эффективность органов государственной власти и местного самоуправления. Управление по результатам. Управленческие команды – новые структуры эффективного управления. Интерактивное управление, использование сетей в управлении.

Роль и место информационно-коммуникационных технологий в системе государственного управления. Сущность и задачи электронного правительства.

Сущность и основные показатели эффективности управления. Оценка эффективности управления как необходимое условие оптимизации управленческого процесса.

Дефиниции «управление», «самоуправление» и «местное самоуправление» и их соотношение в содержательном контексте. Понятие, принципы и функции местного самоуправления. Базовые модели местного самоуправления.

Правовые основы организации местного самоуправления в Российской Федерации. Компетенция органов местного самоуправления.

Европейская хартия местного самоуправления, ее значение для организации муниципального управления в России.

Муниципальное образование: понятие, виды, признаки. Муниципальное образование как социально-экономическая система.

Организация местного самоуправления в муниципальном районе. Построение двухуровневой модели местного самоуправления. Особенности организации местного самоуправления в городских и сельских поселениях. Местное самоуправление в городском округе.

Структура органов муниципального управления. Представительный орган муниципального образования. Глава муниципального образования. Местная администрация.

Муниципальная реформа в Российской Федерации: предпосылки, этапы, нововведения в сфере территориальной организации местного самоуправления.

Место и роль органов местного самоуправления в системе государственного управления. Формат взаимодействия органов государственной власти и органов местного самоуправления. Делегирование органам местного самоуправления отдельных государственных полномочий. Государственная поддержка местного самоуправления: виды и формы.

Муниципальная деятельность и муниципальная политика. Понятие муниципальной политики. Субъекты муниципальной политики. Основные сферы муниципальной политики.

Понятие, сущность и содержание муниципального управления. Основные принципы и задачи муниципального управления. Функции муниципального управления. Методы муниципального управления.

Стратегический подход к муниципальному управлению. Планирование в муниципальном управлении. Управление муниципальным хозяйством.

Тенденции и особенности современного развития муниципального управления в Российской Федерации.

Государственная и муниципальная служба

Понятие государственной и муниципальной службы. Основные теории государственной службы. Институт государственной и муниципальной службы и его место в системе государственного управления. Правовые основы современной российской системы государственной службы.

Система государственной гражданской службы: структура, основные элементы. Государственная служба как профессиональная деятельность и система. Виды и уровни государственной службы. Принципы государственной службы. Государственные должности и должности государственной службы. Квалификационные требования к должностям.

Государственный служащий и государственный гражданский служащий.
Правовое положение государственных служащих.

Поступление и прохождение государственной гражданской службы: понятие, этапы, условия. Служебные контракты и их типы. Должностные регламенты. Оплата труда государственных служащих. Особый порядок оплаты труда. Фонд оплаты труда. Государственные гарантии на государственной службе. Служебное время и время отдыха. Государственная гражданская служба субъектов Российской Федерации. Служебные аномалии на государственной службе: диагностика и пути преодоления.

Современная кадровая политика в системе государственного управления. Кадровая политика и кадровая работа в государственных органах власти. Кадровая работа и кадровый состав государственной службы. Государственная гражданская служба и технологии ее взаимодействия с общественностью. Реформирование и развитие системы государственной гражданской службы РФ.

Муниципальная служба. Особенности муниципальной службы как профессиональной деятельности и системы. Правовое обеспечение статуса муниципального служащего. Основные понятия муниципальной службы и общие принципы ее организации. Функции и принципы организации муниципальной службы. Теория и практика функционирования и развития российской муниципальной службы.

Должности муниципальной службы. Правовое положение (статус) муниципального служащего. Порядок поступления на муниципальную службу, ее прохождения и прекращения. Рабочее (служебное) время и время отдыха. Стаж муниципальной службы. Общие принципы оплаты труда и гарантии, предоставляемые муниципальному служащему. Поощрение и дисциплинарная ответственность муниципального служащего. Права и обязанности муниципальных служащих. Кадровая работа в муниципальном образовании.

Профессиональная подготовка кадров для государственной и муниципальной службы. Квалификационные требования по государственным гражданским и муниципальным должностям. Профессиональная подготовка, переподготовка, повышение квалификации и стажировка государственных служащих. Оценка персонала государственной и муниципальной службы. Формирование резерва государственных и муниципальных служащих. Служебная карьера гражданского служащего. Система управления государственной службой Российской Федерации и зарубежный опыт. Эффективность государственной и муниципальной службы. Конфликт интересов и служебные споры на государственной гражданской службе и муниципальной службе.

Государственное регулирование экономики

Теория и методология государственного регулирования экономики. Этапы становления государственного регулирования экономики в России. Цели, функции и принципы государственного регулирования экономики.

Объекты и субъекты регулирования: экономические отношения, рынки, сектора экономики, социальная сфера. Методы и инструменты государственного регулирования экономики.

Антимонопольное регулирование экономики. Типы рынков. Направления и формы контроля над деятельностью монополистических структур. Регулирование деятельности естественных монополий.

Налоговое регулирование экономики. Основы функционирования налоговой системы государства. Налоговый механизм государства.

Государственное регулирование бюджетной сферы. Бюджетное планирование.

Государственное регулирование социальной сферы. Основные направления социальной политики государства. Формы и способы регулирования социальной сферы.

Государственное регулирование защиты прав потребителей.
Государственное регулирование инвестиционной деятельности.

Государственное регулирование инновационной деятельности.
Нормативно-законодательные основы регулирования инновационной деятельности. Формы и методы регулирования инновационной деятельности.

Государственное регулирование предпринимательской деятельности.
Формы поддержки субъектов предпринимательства в СК.

Государственный сектор экономики: управление государственными предприятиями и собственностью.

Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности: валютное регулирование, таможенная политика.

Государственное регулирование национальной экономической безопасности.

Государственные и муниципальные финансы

Содержание и функции государственных и муниципальных финансов, их состав и место в современной финансовой системе. Нормативно правовые акты, регулирующие организацию государственных и муниципальных финансов. Государственная финансовая политика. Основные направления государственной финансовой политики: налоговая, бюджетная, денежно-кредитная, инвестиционная, социальная. Механизм реализации финансовой политики. Структура государственных финансов: бюджеты, внебюджетные фонды, система государственного кредитования. Современные тенденции развития государственных и муниципальных финансов в Российской Федерации, подходы к оценке эффективности их организации на основе информационных источников финансовой информации.

Специфика процессов управления финансовой системой страны на уровне государственных и муниципальных органов власти. Понятие управления государственными финансами: объекты и субъекты управления,

цели управления. Особенности управления государственными и муниципальными финансами. Основные методы и формы управления системой государственных и муниципальных финансов. Полномочия органов управления государственными и муниципальными финансами. Механизм организации, планирования и движения государственных и муниципальных финансовых ресурсов.

Бюджетное устройство. Основные типы бюджетного устройства. Сущность и функции бюджета. Содержание и структура бюджета государства. Структура и принципы организации бюджетной системы РФ. Консолидированный бюджет

Содержание бюджетного федерализма, его модели. Финансовые особенности взаимоотношений центра и регионов в соответствии с моделями бюджетного федерализма. Содержание, направления и инструменты бюджетного регулирования в России. Нормативно-расчетные методы межбюджетных взаимоотношений. Критерии предоставления финансовой поддержки.

Макроэкономическое значение, структура доходов, приоритеты и структура расходов, проблемы сбалансированности (дефицит, профицит) бюджетов всех уровней бюджетной системы РФ. Управление бюджетами всех уровней бюджетной системы. Мониторинг информационных источников финансовой информации. Оценка показателей исполнения бюджетов и использование ее результатов в ходе разработки предложений по совершенствованию механизма формирования и использования государственных и муниципальных финансов. Оценка показателей формирования и использования государственных и муниципальных финансовых ресурсов. Качество управления государственными и муниципальными финансами.

Стадии и процедура бюджетного процесса. Методы и финансовые документы, используемые при формировании проекта бюджета. Участники

бюджетного процесса. Рассмотрение и утверждение бюджета. Исполнение бюджета. Подготовка и утверждение отчета об исполнении бюджета. Анализ качества управления государственными и муниципальными финансами.

Сущность и виды государственных внебюджетных фондов. Понятие внебюджетного фонда. Основные функции внебюджетных фондов. Источники доходов фондов. Государственные внебюджетные фонды Российской Федерации: доходы, направления расходования средств. Пенсионный фонд РФ: цели создания и задачи фонда; доходы и расходы бюджета. Фонд государственного социального страхования: цели создания и задачи фонда; доходы и расходы бюджета. Фонд обязательного медицинского страхования: цели создания и задачи фонда; доходы и расходы бюджета. Управление внебюджетными фондами. Оценка показателей исполнения бюджетов внебюджетных фондов и использование ее результатов в ходе разработки предложений по совершенствованию механизма формирования и использования государственных и муниципальных финансов.

Классификация государственных займов по видам доходов, обращению на фондовом рынке, по субъектам эмиссии и т.п. Внутренние и внешние займы.

Содержание и функции государственного кредитования. Формы государственного кредита в Российской Федерации. Политика и инструменты управления государственным и муниципальным долгом. Внутренний и внешний долг, капитальный и текущий долг. Методы управления государственным долгом. Эффективность управления государственным и муниципальным долгом.

Разработка управленческих решений

Природа процесса принятия решений. Социальный характер решений. Понятие проблемы, проблемной ситуации, процесса принятия решений.

Виды и характеристики систем, в которых разрабатываются решения. Решение как основной продукт деятельности руководителя. Роль руководителя в принятии решения. Управленческое решение как явление и как процесс. Лицо, принимающее решение (ЛПР).

Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений. Понятия «управленческая проблема», «управленческое решение». Элементы, участвующие в процессе разработки и реализации решений. Составляющие управленческого решения. Экономическая, организационная, социальная, правовая и технологическая сущность управленческих решений. Классификация управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Научные подходы, применяемые при разработке управленческих решений. Государственные управленческие решения.

Основные формы подготовки управленческих решений. Основные формы реализации управленческих решений. Механизм совместного использования форм подготовки и реализации управленческого решения. Классификация документации. Классификация систем документации. Унифицированная система управленческой документации. Правила оформления управленческого решения. Правила составления управленческого решения.

Роль человеческого фактора в процессе подготовки управленческих решений. Состав основных личностных характеристик человека. Харизма личности. Влияние романтизма и практицизма, оптимизма и пессимизма на подходы к подготовке управленческих решений. Состав неизменяемых, слабо изменяемых и хорошо изменяемых личных качеств.

Разновидности авторитета личности. Области эффективного использования авторитета расстояния и авторитета компенсации. Области эффективного использования авторитета резонерства и авторитета педантизма. Области эффективного использования авторитета чванства и авторитета подавления.

Влияние личных качеств на подготовку и реализацию управленческого решения. Особенности мужского и женского стиля при подготовке и реализации управленческого решения.

Этические основы подготовки управленческих решений. Влияние нравственных критериев на отношения работников к управленческим решениям. Понятие «этика», «этические нормы». Состав набора моральных ценностей человека. Основные направления этики. Регулирующая функция этики по отношению людей к профессиональной деятельности, природе. Состав этических норм. Моральное решение. Стили принятия решений.

Формирование цели управленческого решения. Цель как процесс и как явление. Виды целей. Требования к целям. Свойства целей. Дерево целей. Правила построения дерева целей.

Технологии разработки и реализации управленческих решений. Целевые технологии подготовки и реализации управленческого решения: инициативно-целевая, программно-целевая, регламентная. Процессорные технологии подготовки и реализации управленческого решения: управление по результатам, управление на базе потребностей, управление путем постоянных проверок и указаний, управление в исключительных ситуациях, управление на базе искусственного интеллекта, управление на базе активизации деятельности персонала.

Понятие и классификация методов разработки и принятия решений. Методы разработки и принятия управленческих решений на различных этапах процесса подготовки и реализации управленческого решения.

Модели процесса разработки управленческого решения. Основное назначение моделей и методов при подготовке управленческого решения. Модель теории очередей. Теория игр. Модель линейного программирования. Модель управления запасами. Имитационное моделирование. Экономический анализ.

Методы принятия решений: методы ситуационного анализа, методы экспертных оценок, методы социологических исследований, методы целеполагания, методы прогнозирования (платежная матрица, метод сценариев, дерево решений, морфологический анализ, мозговой штурм, метод функционально-стоимостного анализа, метод расстановки приоритетов, метод цепных подстановок и т.д.).

Сущность понятий «риск» и «неопределенность». Неопределенности и риски в системе процедур управленческого решения. Источники и виды неопределенности. Типовые ошибки при большом объеме неопределенностей. Уровни неопределенности. Организационные методы уменьшения неопределенностей. Процесс перехода неопределенностей в риски.

Управленческие риски при подготовке и реализации управленческих решений. Характер зависимости риска от уровня неопределенностей. Стратегии управления риском. Методы, используемые для уменьшения отрицательных последствий риска. Степень риска. Цена риска. Структура управленческих рисков. Страхование управленческих рисков. Управленческое решение как объект страхования.

Реализация решений в организации. Контроль реализации управленческих решений. Процесс контроля. Виды контроля. Принципы осуществления контроля. Инструменты и характеристики эффективного контроля реализации управленческих решений.

Сущность и виды ответственности руководителя при разработке управленческих решений. Классификация официальных видов ответственности. Технологические виды ответственности. Гуманитарные виды ответственности.

Суть и содержание понятий «качество», «качество управленческой деятельности», «качество управленческого решения». Содержание основных составляющих качества управленческого решения. Стандартизация

процессов управления качеством подготовки и реализации управленческого решения и ее значение. Роль международных стандартов управления качеством.

Суть и содержание понятий «эффективность», «производительность», «результативность». Виды функциональной эффективности. Составляющие эффективности управленческого решения. Экономическая эффективность управленческого решения и способы ее оценки

Перечень вопросов к вступительным испытаниям:

1. Государственное управление, его сущность и свойства.
2. Система государственного управления и ее структура: субъекты, объекты, цель управления.
3. Виды и модели государственного управления.
4. Взаимодействие государства и общества в процессе государственного управления.
5. Конституционные основы государственного управления в РФ.
6. Высшие органы власти и их роль в государственном управлении
7. Законодательные органы государственной власти субъектов РФ: принципы формирования, полномочия.
8. Организация и структура исполнительных органов власти в субъектах Федерации.
9. Структура органов государственной власти в РФ: судебная власть.
10. Органы государственного управления субъектов Российской Федерации.
11. Территориальная организация государственного управления в РФ.
12. Федеративные отношения и федеративное устройство РФ.
13. Система и принципы организации власти в субъектах Федерации.
14. Система муниципального управления: субъекты, объекты, цель и задачи управления.

15. Основные типы муниципальных образований в РФ.
16. Система органов управления муниципальным образованием
17. Природа, принципы и функции местного самоуправления.
18. Организация местного самоуправления в РФ
19. Органы местного самоуправления: предназначение и классификация.
20. Права и ответственность органов местного самоуправления
21. Структура и полномочия органов местного самоуправления и их компетенция.
22. Полномочия органов государственной власти в области местного самоуправления.
23. Финансово-экономические основы местного самоуправления.
24. Формы участия граждан в местном самоуправлении.
25. Основные модели разработки государственной политики.
26. Процесс реализации государственной политики: основные этапы.
27. Особенности государственного управления социальной сферой общества
28. Особенности государственного управления экономической сферой общества
29. Антикоррупционные технологии в государственном и муниципальном управлении.
30. Эффективность государственного и муниципального управления.
31. Понятие, сущность и принципы государственной службы России.
32. Институт государственной и его место в системе государственного управления.
33. Система управления государственной службой Российской Федерации и зарубежный опыт.
34. Правовое регулирование государственной гражданской службы Российской Федерации.

35. Виды и уровни государственной службы.
36. Понятие и классификация должностей государственной гражданской службы Российской Федерации.
37. Понятие и содержание статуса государственного гражданского служащего.
38. Квалификационные требования к должностям государственной гражданской службы.
39. Поступление на гражданскую службу и нахождение на государственной службе.
40. Служебные контракты и их типы на государственной службе.
41. Должностные регламенты государственной службы.
42. Порядок проведения конкурса на замещение должности гражданской службы.
43. Аттестация государственных гражданских служащих Российской Федерации.
44. Профессиональная подготовка, переподготовка, повышение квалификации и стажировка государственных гражданских служащих.
45. Ротация государственных гражданских служащих: цели, порядок и перечень должностей.
46. Кадровая политика государства в системе государственной службы: формирование и реализация.
47. Кадровая работа и кадровый состав государственной службы.
48. Цели, принципы и механизмы кадрового обеспечения государственных органов власти и управления
49. Особенности федеральной и региональной государственной службы
50. Муниципальная служба Российской Федерации и ее правовое регулирование.
51. Должности муниципальной службы Российской Федерации.
52. Порядок поступления на муниципальную службу Российской Федерации

Федерации.

53. Оплата труда и гарантии, предоставляемые муниципальному служащему.

54. Служебное время государственного гражданского служащего и оплата его труда.

55. Формирование кадрового состава гражданской и муниципальной службы.

56. Пути и порядок формирования кадрового резерва государственной гражданской и муниципальной служб.

57. Управление карьерой государственного (муниципального) служащего.

58. Конфликт интересов на государственной гражданской службе и муниципальной службе.

59. Этические требования к государственному служащему: основные принципы, нормы, качества.

60. Эффективность государственной и муниципальной службы: критерии ее оценки.

61. Понятие и содержание государственного регулирования экономики

62. Субъекты, объекты и формы государственного регулирования экономики

63. Способы, методы и инструменты государственного регулирования экономики

64. Концепция индикативного планирования. Государственный дирижизм

65. Теории кейнсианства. Кейнсианская экономическая политика

66. Государство в неоклассических теориях. Экономический либерализм

67. Рынок как регулятор экономики. Типы конкурирующих рынков

68. Основное содержание закона «О защите конкуренции»

69. Регулирование монополистических структур. Регулирование деятельности естественных монополий
70. Понятие и функции налогов. Характеристика основных видов налогов
71. Налоговая система РФ. Налоговый механизм государства
72. Принципы бюджетной системы. Организация бюджетного процесса
73. Составление, рассмотрение и утверждение проекта бюджета. Контроль исполнения бюджета
74. Доходы и расходы государственного бюджета. Субсидии, дотации, субвенции
75. Бюджетный федерализм. Межбюджетные отношения
76. Основные функции и задачи государственных социальных внебюджетных фондов
77. Пенсионный фонд Российской Федерации
78. Федеральный фонд социального страхования Российской Федерации
79. Федеральный фонд обязательного медицинского страхования
80. Социальная сфера: понятие, содержание, задачи. Основные направления социальной политики государства
81. Государственное регулирование защиты прав потребителей
82. Основное содержание закона «О защите прав потребителей»
83. Понятие и сущность инвестиций. Государственное регулирование инвестиционной деятельности на федеральном уровне
84. Регулирование инвестиционной деятельности на региональном уровне
85. Основы инновационной деятельности. Основные направления государственной поддержки инновационной деятельности

86. Инновационная инфраструктура. Бизнес-инкубаторы, технопарки, технополисы: понятие, задачи и особенности функционирования
87. Регулирование инновационной деятельности на региональном уровне.
88. Особенности малого и среднего предпринимательства. Формы поддержки субъектов предпринимательства на региональном уровне
89. Экономическая составляющая в структуре национальной безопасности. Система экономической безопасности государства
90. Основное содержание закона «О безопасности»
91. Содержание государственных финансов, их основные функции, принципы организации
92. Структура государственных финансов РФ.
93. Органы государственного управления финансами
94. Бюджетное устройство, бюджетная система РФ
95. Назначение и структура бюджетной классификации
96. Бюджетный федерализм и его развитие в РФ
97. Назначение и структура бюджетной классификации.
98. Организация бюджетного процесса в РФ
99. Содержание и структура региональных финансов
100. Бюджетный процесс на региональном и местном уровне
101. Государственный и муниципальный финансовый контроль: формы и органы контроля
102. Государственные социальные внебюджетные фонды
103. Значение и функции государственного и муниципального кредитования
104. Значение и функции государственного и муниципального кредитования
105. Государственный долг и его состав

106. Методы осуществления общегосударственного финансового контроля
107. Методы осуществления общегосударственного финансового контроля
108. Структура государственного долга
109. Методы управления государственным долгом
110. Формы и методы бюджетно-финансового контроля
111. Казначейская система исполнения бюджета
112. Бюджетное финансирование. Структура финансового механизма
113. Способы мобилизации государственных доходов
114. Состав и структура доходов и расходов бюджетов всех уровней бюджетной системы РФ
115. Этапы бюджетного процесса. Участники бюджетного процесса, их полномочия
116. Бюджетное регулирование. Финансовые особенности взаимоотношений центра и регионов
117. Дотации, субвенции и субсидии, их содержание и значения
118. Дефицит бюджета, источники его финансирования
119. Бюджетный профицит и механизм его распределения
120. Бюджетные кредиты и ссуды, их содержание и порядок предоставления
121. Решение и его роль в деятельности руководителя
122. Особенности технических, биологических и социальных систем, в которых разрабатываются и реализуются управленческие решения
123. Сущность и содержание управленческого решения. Управленческое решение как явление и как процесс
124. Экономическая, организационная, правовая и социальная сущность управленческого решения

125. Научные подходы к управлению при разработке управленческих решений
126. Классификация управленческих решений
127. Требования к управленческому решению и условия их достижения
128. Основные формы подготовки и реализации управленческого решения
129. Правила составления и оформления управленческого решения
130. Анализ проблемной ситуации
131. Формирование цели управленческого решения. Требования к целям. Виды целей. Свойства цели управленческого решения
132. «Дерево целей». Правила составления «дерева целей»
133. Инициативно-целевая технология подготовки и реализации управленческих решений
134. Программно-целевая технология подготовки и реализации управленческих решений
135. Регламентная технология подготовки и реализации управленческих решений
136. Процессорные технологии подготовки и реализации управленческих решений
137. Влияние авторитета личности при ПРУР
138. Влияние темперамента человека при ПРУР
139. Социально-психологические и этические основы ПРУР
140. Модель принятия решений Врума-Иетона
141. Неопределенность: понятие, виды, источники, уровни неопределенности
142. Понятие риска. Разновидности риска. Признаки рискованных ситуаций
143. Анализ риска: суть, принципы. Этапы анализа риска. Качественный анализ риска. Количественный анализ риска

144. Управление риском

145. Методы принятия решений

146. Модели принятия решений

147. Понятие ответственности. Виды ответственности.

Ответственность руководителя при принятии управленческого решения

148. Качество управленческих решений

149. Эффективность управленческих решений

150. Реализация и контроль реализации управленческих решений.

3. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература

1. Конституция Российской Федерации (принята на всенародном голосовании 12 декабря 1993 г.) (ред. от 01.07.2020). – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/
2. Федеральный закон от 21.12.2021 № 414-ФЗ «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации». - Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_48601/
3. Федеральный закон от 27.05.2003 г. №58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации». – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/>
4. Федеральный закон от 27.07.2004 г. №79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации». – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/>
5. Федеральный закон от 2.03.2007 г. №25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями). – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/>
6. Государственная и муниципальная служба: учебник для вузов / Е.В. Охотский [и др.]; под общей редакцией Е.В. Охотского. - 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2025. – 400 с.
7. Мухаев, Р.Т. Система государственного и муниципального управления: учебник. В 2-х томах / Р.Т. Мухаев. -3-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 687 с.
8. Основы государственного и муниципального управления (Public Administration): учебник и практикум для вузов / под редакцией Г.А. Меньшиковой, Н.А. Пруеля. – Москва: Издательство Юрайт, 2025. – 340 с.
9. Цыпин, И.С. Государственное регулирование экономики: учебник / И.С. Цыпин, В.Р. Веснин. – М.: ИНФРА-М, 2023. – 296 с.

Дополнительная литература

1. Аврамчикова, Н.Т. Государственные и муниципальные финансы: учебник для вузов / Н.Т. Аврамчикова, Л.В. Ерыгина. - 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2026. – 142 с.
2. Байнова, М.С. Система государственного и муниципального управления: учебник / М.С. Байнова, Н.В. Медведева, Ю.С. Рязанцева. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. – 362 с.
3. Борисов, Н.И. Государственная и муниципальная служба: учебное пособие / Н.И. Борисов. – М.: Кнорус, 2020. – 472 с.
4. Бусов, В.И. Управленческие решения: учебник для вузов / В.И. Бусов. – Москва: Издательство Юрайт, 2026. – 201 с.
5. Василенко, И.А. Государственная и муниципальная служба: учебник / И.А. Василенко. – М.: КноРус, 2020. – 300 с.
6. Васильев, В.П. Государственное регулирование экономики: учебник и практикум для вузов / В.П. Васильев -6 -е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2025. – 178 с.
7. Государственное регулирование экономики: учебное пособие / под ред. проф. Е.И. Ресина. – М: КноРус, 2022. – 240 с.
8. Государственное и муниципальное управление: учебник / под ред. проф. Н.И. Захарова. – М.: ИНФРА-М, 2024. – 289 с.
9. Государственные и муниципальные финансы: учебник / В.А. Слепов, А.Ю. Чалова, В.И. Баженова [и др.]; под ред. В.А. Слепова, А.Ю. Чаловой. – Москва: Кнорус, 2024. – 336 с.
10. Государственные и муниципальные финансы: учебник / Н.Н. Семенова, С.С. Артемьева, С.Г. Бусалова [и др.]. – Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2024. – 344 с.
11. Государственные и муниципальные финансы: учебник / Г.Б. Поляк, Н.Д. Эриашвили, Т.Ш. Тиникашвили [и др.]; под ред. Г.Б. Поляка, Т.Ш.

Тиникашвили. - 5-е изд., перераб. и доп. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2020. – 399 с.

12. Знаменский, Д.Ю. Государственная и муниципальная служба: учебник для вузов / Д.Ю. Знаменский. - 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2024. – 384 с.

13. Зуб, А.Т. Принятие управленческих решений: учебник и практикум для вузов / А.Т. Зуб. - 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2026. – 332 с.

14. Кузякин, Ю.П. Государственная и муниципальная служба: учебник / Ю.П. Кузякин, А.А. Ермоленко. – М.: ИНФРА-М, 2023. – 284 с.

15. Купряшин, Г.Л. Основы государственного и муниципального управления: учебник для вузов / Г.Л. Купряшин. - 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2026. – 582 с.

16. Липски, С.А. Основы государственного и муниципального управления: учебник / С.А. Липски. – М.: Кнорус, 2025. – 248 с.

17. Матвеева, Н.С. Государственное регулирование экономики: учебник / Н.С. Матвеева. – М.: КноРус, 2024. – 312 с.

18. Мельников, В.В. Государственное регулирование экономики: учебно-методическое пособие / В.В. Мельников, С.А. Захаров. – Новосибирск: НГТУ, 2020. – 240 с.

19. Мухаев, Р.Т. Системы ГМУ: теория, институты, механизмы: учебник для вузов / Р.Т. Мухаев. - 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2026. – 396 с.

20. Мухаев, Р.Т. Система государственного и муниципального управления: учебник для студентов вузов / Р.Т. Мухаев. - 2-е изд. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. – 688 с.

21. Ракитина, И.С. Государственные и муниципальные финансы: учебник для вузов / И.С. Ракитина, Н.Н. Березина. - 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2026. – 267 с.

22. Система государственного и муниципального управления: учебник и практикум для вузов / под редакцией С.Г. Еремина, Н.Н. Мусиновой, О.В. Паниной, С.Е. Прокофьева. - 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2026. – 545 с.

23. Скрынченко, Б.Л. Основы государственного и муниципального управления: Курс лекций: учебное пособие / Б.Л. Скрынченко, А.В. Тараканов. – Москва: Дашков и К, 2022. – 340 с.

24. Солодилов, А.В. Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие / А.В. Солодилов. – М.: Юстиция, 2023. – 371 с.

25. Строева, Е.В. Разработка управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Строева, Е.В. Лаврова. – Москва: ИНФРА-М, 2025. – 128 с.

26. Тамбовцев, В.Л. Теории государственное регулирование экономики: учебное пособие / В.Л. Тамбовцев. – М.: Проспект, 2021. – 160 с.

27. Тебекин, А.В. Методы принятия управленческих решений: учебник для вузов / А.В. Тебекин. – Москва: Издательство Юрайт, 2026. – 493 с.

28. Филинов-Чернышев, Н.Б. Разработка и принятие управленческих решений: учебник и практикум для вузов / Н.Б. Филинов-Чернышев. - 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2026. – 338 с.

29. Угурчиев, О.Б. Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие / О.Б. Угурчиев, Р.О. Угурчиева. – М.: РИОР: ИНФРА-М, 2023. – 378 с.

30. Чиркин, В.Е. Система государственного и муниципального управления: учебник для бакалавриата / В.Е. Чиркин. – 6-е изд., перераб. – М.: Норма: ИНФРА-М, 2023. – 400 с.

Интернет-ресурсы

1. <http://www.edu.ru> – Федеральный портал «Российское образование».
2. <http://eor.edu.ru> – Федеральный центр информационных образовательных ресурсов.

3. <http://www.aup.ru/> – Административно-управленческий портал.
4. <http://www.ecsocman.edu.ru/> – Федеральный образовательный портал «Экономика, социология, менеджмент».
5. <http://biblioclub.ru/> – Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн».
6. <http://www.iprbookshop.ru/> – Электронно-библиотечная система «IPRbooks».
7. <http://e.lanbook.com/> – Электронно-библиотечная система «Лань».
8. <http://znanium.com/> – Электронно-библиотечная система «Znanium».
9. <http://www.orel.ranepa.ru/the-structure-of-the-academy/vestnik-gmu.html> – Вестник государственного и муниципального управления.
10. <http://www.government.ru> – Сайт Правительства Российской Федерации.
11. <http://www.garant.ru/> – Информационно-правовая система «Гарант».
12. <http://www.consultant.ru/> – Справочно-информационная правовая система «КонсультантПлюс».