

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Череповицына Алексея Евгеньевича на диссертационную работу Димуриной Натальи Евгеньевны по теме «Организационно-экономический механизм формирования и развития нефтяного кластера на базе вертикально интегрированных компаний», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности в диссертационный совет 24.2.398.08 при ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет»**

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Нефтяная промышленность является одной из ключевых отраслей Российской Федерации, и вертикально интегрированные нефтяные компании играют важную роль в этом секторе. Эти компании контролируют всю цепочку производства – от добычи нефти до ее реализации, что обеспечивает им стратегическое преимущество и возможность эффективного управления рисками. Однако, в современных условиях динамичного развития технологий, геополитической и макроэкономической нестабильности вертикально интегрированным нефтяным компаниям приходится адаптироваться к новым вызовам, особенно в условиях усиливающегося санкционного давления со стороны Запада.

В региональных экономических пространствах наблюдается нехватка инвестиций и проблемы поддержания уровня занятости населения, роста заработной платы, отчислений в бюджеты различных уровней, повышения устойчивости и конкурентоспособности нефтяной промышленности регионов. Создание кластерной формы организации позволит восстановить потенциал нефтяной отрасли региона, используя ресурсы вертикально интегрированных компаний. Исследование Димуриной Н.Е. фокусируется на разработке таких инструментов управления развитием регионального нефтяного кластера, которые позволят внести существенный вклад в формирование территориального бюджета, привлечение инвестиций, укрепить межхозяйственные связи на основе развития дорожно-транспортной инфраструктуры, максимально эффективно использовать местные нефтяные ресурсы, в условиях появления новых вызовов, таких, например, как высокая волатильность цен на нефть, необходимость снижения углеродного следа и повышения внимания к современным требованиям экологической безопасности.

Данное исследование, посвященное созданию и применению новых инструментов управления развитием регионального нефтяного кластера, представляется актуальным, значимым с теоретической и практической позиции и способно стимулировать формирование интегрированных подходов к обеспечению

устойчивого развития регионального нефтяного кластера в условиях санкционного давления, высокого уровня колебаний цен на нефть и ускоряющегося энергоперехода.

### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации Димуриной Натальи Евгеньевны, отличаются высокой степенью обоснованности, что обусловлено тщательной проработкой теоретических основ и систематизацией существующих подходов к управлению развитием регионального нефтяного кластера на макро-, мезо- и микроуровнях. Автором проведен всесторонний анализ литературных источников, включающий работы российских и зарубежных исследователей в области экономики промышленности, управления и государственного регулирования, а также специализированные исследования по вопросам формирования нефтяных кластеров на базе вертикальной интеграции. Это позволило выявить ключевые тенденции и направления, значимые для развития эффективной кластерной политики в условиях современной экономической ситуации.

Методология исследования основана на комплексном подходе, включающем системный анализ, методы сравнительного и статистического анализа, а также структурно-функциональный подход. В результате автору удалось сформулировать обоснованные выводы о текущем состоянии и тенденциях развития регионального рынка нефти и нефтепродуктов, что позволяет говорить о высокой обоснованности научных положений. Автор успешно применил теоретические концепции к анализу специфики нефтяных предприятий региона в контексте кластеризации, что является актуальной задачей для российской экономики.

Сформулированные выводы логично вытекают из поставленных задач и проведенного анализа. Каждое из положений и рекомендаций автора подтверждено конкретными данными, полученными из надежных источников, таких как статистические отчеты Росстата и аналитические материалы Министерства энергетики РФ, Министерства энергетики, промышленности и связи Ставропольского края, Министерства экономического развития Ставропольского края. Эмпирическая база исследования включает данные о состоянии и результатах деятельности нефтяной промышленности, что обоснованно выбрано для демонстрации предложенных управленческих решений. Используемые методы экономического и статистического анализа, включая факторный и индексный анализ, позволили выявить скрытые закономерности и провести качественную оценку эффективности различных инструментов кластерной политики. Комплексность используемых методов в совокупности с логическим моделированием обеспечивает всестороннее исследование управленческих процессов в промышленной политике, минимизируя вероятность случайных отклонений и усиливая достоверность полученных результатов.

Автор продемонстрировал глубокое понимание исследуемого вопроса, подтвердив репрезентативность и применимость разработанных им подходов через апробацию предложенных методик на примере реальных данных и успешную защиту основных результатов на научных конференциях и публикациях в рецензируемых изданиях. Таким образом, научные положения и рекомендации, предложенные в исследовании, представляются обоснованными и надежными, а сама работа соответствует высоким требованиям научной обоснованности и достоверности.

### **Научная новизна, теоретическая и практическая значимость полученных автором результатов**

Диссертационное исследование Димуриной Н.Е. обладает значительной научной новизной, обоснованно дополняя и развивая существующие подходы к управлению развитием регионального нефтяного кластера в условиях растущих требований к энергетическому переходу и цифровизации экономики. Автором предложены новые инструменты управления, направленные на повышение эффективности кластерного взаимодействия, что особенно актуально в условиях санкций, цифровой трансформации и требований к экологической ответственности бизнеса. Основные положения, содержащие научную новизну, направлены на модернизацию методов управления, позволяя не только адаптироваться к изменениям в экономике, но и способствовать устойчивому развитию отрасли.

Одним из важных достижений диссертационного исследования является разработка концептуальной модели нефтяного кластера, в качестве ядра которой выступает вертикально интегрированная компания. Модель отражает механизмы взаимодействия участников кластера. Автор предлагает стратегически значимую для российской промышленности управленческую парадигму, предусматривающей интеграцию эконометрического анализа в контур принятия управленческих решений.

Новаторским элементом работы является также создание архитектуры и дорожной карты развития нефтяного кластера, учитывающей взаимосвязь институциональных, организационных, экономических и цифровых функций участников. Этот подход позволяет осуществить системный переход от фрагментарных инициатив к программно-проектной модели управления, основанной на цифровой прозрачности, обратной связи и приоритетах устойчивого роста. Данная модель может служить эффективным инструментом для планирования и оперативного управления развитием нефтяного кластера, что представляет значительный вклад в совершенствование теории управления на микроэкономическом уровне.

Также научная новизна работы заключается в разработке методики отбора и диагностики участников нефтяного кластера. Эта методика обеспечивает не только репрезентативную оценку устойчивости нефтяного кластера, но и позволяет использовать полученные результаты для формирования стратегии его развития,

адаптированной к современным требованиям цифровой трансформации и устойчивого развития отрасли. Важным аспектом данной методики является ее комплексный подход, включающий аппарат многокритериального подхода и методов нечетких множеств, что обеспечивает высокую точность оценки и делает ее применимой в условиях российской нефтяной промышленности.

Каждый из приведенных научных результатов диссертационного исследования, безусловно, содержит в себе элементы новизны, что свидетельствует о личном вкладе соискателя в разработку представленной научной проблемы.

Исследование Димуриной Н.Е. обладает высокой теоретической и практической значимостью, внося вклад в развитие научного понимания и практического инструментария управления кластерными образованиями в нефтяной отрасли. Теоретическая значимость работы заключается в систематическом осмыслении и обосновании подходов к развитию регионального нефтяного кластера в условиях растущих требований к энергетическому переходу и цифровизации экономики. Автор вводит новую концепцию формирования регионального нефтяного кластера на базе вертикальной интеграции, акцентируя внимание на сочетании макро- и микроподходов, позволяющую выявлять потенциальные ядра кластеризации, выстраивать горизонтальные и вертикальные связи и оценивать уровень социально-экономического эффекта. В исследовании уточняется понятийный аппарат, что укрепляет методологические основы экономики промышленности и дает дополнительные возможности для дальнейших исследований.

Разработанные автором модели и методические подходы расширяют научные представления о принципах формирования и управления развитием нефтяного кластера на базе вертикальной интеграции. Предложенные инструменты, в том числе показатели оптимальной глубины интеграции, индикаторы устойчивости, ESG-готовности и инновационной активности, позволяют выявлять закономерности функционирования предприятий ядра и оценивать их структурную устойчивость в условиях цифровой трансформации и усложнения отраслевой среды.

Комплексный подход, основанный на системном анализе микроэкономических процессов, способствует более глубокому пониманию механизмов кластеризации, динамики развития предприятий и факторов, влияющих на их устойчивость в долгосрочной перспективе. Представленные теоретические положения и разработанные автором методики могут быть использованы при подготовке учебных курсов по региональному развитию, кластерной политике, цифровизации и экономике промышленности, что подчёркивает их значимость для академической среды и подготовки специалистов.

Практическая значимость исследования подтверждается применимостью предложенных автором инструментов и рекомендаций для повышения результативности управления развитием регионального нефтяного кластера.

Разработанные показатели оптимальной глубины вертикальной интеграции, индикаторы устойчивости и методика индикации ядра кластера позволяют предприятиям нефтяного комплекса совершенствовать систему управления, оптимизировать внутренние процессы и снижать структурные и операционные риски. Предложенная методика оценки результативности управленческих решений и моделирования стадий развития предприятий может быть использована для регулярного мониторинга эффективности кластерного взаимодействия и корректировки стратегий развития предприятий нефтяной отрасли. Это делает полученные результаты востребованными как для органов регионального управления, так и для компаний, формирующих интегрированные производственные цепочки.

Таким образом, работа Димуриной Н. Е. вносит значимый вклад в развитие методологической базы управления развитием регионального нефтяного кластера. Полученные результаты обладают новизной и обладают потенциалом практического применения, что подчеркивает важность предложенных автором подходов для совершенствования механизмов управления в нефтяной промышленности.

#### **Оценка содержания диссертации, ее завершенность**

Диссертационное исследование отличается логичной и структурированной композицией, полнотой раскрытия заявленной темы и соответствием основным требованиям, предъявляемым к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Работа включает введение, три главы, заключение, список литературы и приложения, что обеспечивает четкое раскрытие научной проблемы и соблюдение стандартов академического письма. Структура исследования выстроена в соответствии с последовательной логикой научного анализа – от теоретических основ к эмпирическим исследованиям и разработке прикладных рекомендаций, что создает целостное и завершенное восприятие научного труда.

Во введении автор корректно и полно обосновал актуальность темы, сформулировал цель и задачи, предмет и объект исследования, определил его теоретическую и практическую значимость, что свидетельствует о высоком уровне проработки постановочной части. Цели и задачи исследования четко соответствуют основной проблематике работы и обеспечивают последовательное рассмотрение ключевых вопросов управления развитием регионального нефтяного кластера в условиях современных экономических вызовов. Включение в работу методов экономико-статистического и системного анализа позволило автору достичь заявленных целей, что подтверждается логичной структурой и полнотой изложения результатов.

Первая глава диссертации представляет собой обзор теоретических основ развития регионального нефтяного кластера, в которой автор грамотно систематизировал и проанализировал подходы к вертикальной интеграции в

нефтяной промышленности, продемонстрировав глубокое понимание предмета. Вторая глава включает исследование состояния и перспектив развития нефтяной отрасли. Здесь соискателем определен перечень ключевых вызовов для регионального рынка нефти и нефтепродуктов и потенциал роста за счет кластеризации. Третья глава, содержащая предложения по совершенствованию инструментов управления нефтяным кластером региона, включает разработку и апробацию алгоритма моделирования стадий развития кластерного образования с применением индикаторов устойчивости и ARCH-триггеров, что подтверждает высокий прикладной потенциал исследования и демонстрирует завершенность работы.

Диссертация также характеризуется ясностью и последовательностью изложения, научной точностью и обоснованностью каждого раздела. Диссертант грамотно использует специализированную экономическую терминологию, что свидетельствует о его высокой компетентности в предметной области. Все главы работы тесно связаны между собой, логически переходя от анализа теоретических основ и особенностей исследуемого объекта к конкретным предложениям, что обеспечивает целостность восприятия исследования.

Содержание диссертации соответствует установленным требованиям ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, включая корректное оформление ссылок и использование литературы. Работа демонстрирует способность автора критически осмысливать и интерпретировать результаты исследования, сопоставлять их с существующими подходами, избегая избыточного цитирования и следуя принципам научной этики.

Автореферат и опубликованные труды отражают основные положения диссертации, ее рекомендации, результаты проведенных теоретических и практических исследований. Работа хорошо оформлена, в достаточной мере снабжена графическим материалом, написана профессиональным языком, изложена по существу, логически последовательно, грамотно. По теме диссертации соискателем опубликовано 17 научных работ, общим объемом 10,3 п.л., из них авторских – 9,23 п.л., в том числе 7 статей – в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, 1 статья – в журнале, индексируемом в Scopus.

Таким образом, можно сделать вывод, что диссертационное исследование Димуриной Натальи Евгеньевны является завершенным, всесторонне освещает поставленную проблему и представляет собой ценное исследование, как в научном, так и в практическом аспектах.

Однако, несмотря на высокую научную и практическую значимость диссертации, исследование имеет некоторые **замечания и дискуссионные моменты**, которые требуют уточнений или могли бы быть дополнены для повышения полноты и убедительности представленных выводов.

1. В пункте 1.3 представлена модель регионального нефтяного кластера (рисунок 3, стр. 73), в рамках которой цифровой контур рассматривается как важный элемент внутренней экосистемы. Однако вопросы практического внедрения цифровых инструментов в систему управления развитием кластера раскрыты недостаточно. Более глубокая проработка аспектов применения MRV-систем, платформенных решений и механизмов обеспечения кибербезопасности позволила бы усилить прикладную направленность предложенных автором экономических и управленческих решений.

2. В пункте 2.2 (стр. 106) автор упоминает о необходимости использования механизмов государственно-частного партнерства в качестве решения проблем добычи нефти и повышения инвестиционной привлекательности объектов добычи нефти. Вместе с тем, в работе недостаточно раскрыты возможные научно-практические направления реализации механизма партнерства государства и бизнеса и его роль в снижении факторов неопределенности хозяйственной деятельности и взаимодействия предприятий внутри кластера.

3. В пункте 3.1, где рассматриваются прикладные аспекты организационно-управленческого механизма развития регионального нефтяного кластера, в качестве приоритетов выделены внедрение цифровых технологий добычи и транспортировки нефти, повышение точности геолого-технических решений и развитие нефтехимической переработки. Вместе с тем, несмотря на обозначение перспектив дальнейшего развития механизма через реализацию совместных инновационно-инвестиционных проектов между предприятиями ядра и научно-образовательными организациями, практические аспекты привлечения и обеспечения инвестиций раскрыты недостаточно подробно. Более детальная проработка данного вопроса позволила бы оценить долгосрочные эффекты предлагаемых изменений и усилила бы прикладную значимость исследования.

Отмеченные замечания не умаляют общего положительного впечатления от работы и могут быть полезны для дальнейшего совершенствования научного исследования.

#### **Общее заключение по диссертации**

Диссертационная работа Димуриной Натальи Евгеньевны на тему «Организационно-экономический механизм формирования и развития нефтяного кластера на базе вертикально интегрированных компаний» представляет собой законченное, самостоятельное и ценное для современной науки исследование, направленное на решение актуальной задачи теоретического и практического характера, связанной с разработкой рекомендаций по совершенствованию существующих и созданию новых инструментов управления развитием регионального нефтяного кластера в условиях современных экономических вызовов. Диссертация отвечает требованиям п.п. 9-11, 13-14 «Положения о присуждения

ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор – Димурина Н.Е. – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Официальный оппонент

Доктор экономических наук

(специальность 08.00.05 – Экономика

и управление народным хозяйством:

экономика, организация и управление предприятиями

отраслями, комплексами – промышленность),

профессор, заведующий кафедрой организации

и управления федерального государственного бюджетного образовательного

учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский

горный университет императрицы Екатерины II»

Череповицын Алексей Евгеньевич

«20» ноября 2025 г.

*Контактные данные:*

Организация: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II»

Почтовый адрес:

199106, г. Санкт-Петербург, линия 21-я В.О., дом 2

Тел.: +7 (812) 328-82-00

Структурное подразделение: кафедра организации и управления

+7 (812) 328-8253

E-mail: Cherepovitsyn\_AE@pers.spmi.ru



Заведующий кафедрой организации и управления  
делами управления делопроизводства  
для документооборота

Е.Р. Яковлева

20.11.2025