

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертационного исследования**

**Лайпанова Ахмата Исламовича**

**на тему: «Развитие инструментов управления промышленной политикой предприятия», представленного на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности»**

Представленный на рецензирование автореферат диссертации Лайпанова А.И. свидетельствует о высокой актуальности и новизне проведенного исследования. В условиях санкций и ограниченного доступа к международным рынкам ключевым становится развитие механизмов, которые помогут российским компаниям эффективно заменить импортные товары и технологии отечественными аналогами. Это позволит сохранить их конкурентоспособность и стабильность на рынке. В этой ситуации промышленная политика, ранее рассматривавшаяся в основном в глобальном масштабе, должна быть переосмыслена и разработана с учетом специфики отдельных отраслей и предприятий.

Определенная автором цель исследования отражает все традиционные для кандидатской диссертации элементы и заключается в построении системы управления промышленной политикой в условиях импортозамещения, разработке концептуальной модели, учитывающей специфические особенности отраслевого развития, а также создании практических инструментов для синхронизации производственных и сбытовых процессов в контексте импортозамещения.

Материалы автореферата, обобщающие результаты выполненного исследования, свидетельствуют о том, что заявляемая автором цель достигнута. Работа хорошо аргументирована, материал изложен в логической последовательности.

В отличие от других исследователей, занимавшихся данной проблематикой, диссертант не только охватил многофункциональную фактическую сторону и проанализировал тенденции развития объекта исследования, но и сформулировал основные качественные изменения, происходящие в управлении промышленной политикой предприятия пищевых производств для обоснования необходимости внедрения новых инструментов.

На наш взгляд, сложнейшей проблемой для диссертанта явилась разработка комплекса мер и мероприятий по совершенствованию методического инструментария оценки результатов существующей системы управления промышленной политикой. Однако в целом автору удалось предложить собственную методику для предприятий пищевой промышленности с целью обоснования необходимости внедрения новых инструментов, отличающуюся комплексным, эклектическим подходом.

При выполнении работы получен комплекс результатов, которые по областям их использования условно можно разделить на несколько блоков.

В частности, для развития теории проблемы соискатель в рамках данной работы расширяет понимание промышленной политики предприятия, уделяя особое внимание ее инструментальному аспекту. Это позволило определить подходы к ее содержательному наполнению, установить границы, объект, цели, задачи и принципы реализации на микроэкономическом уровне.

С позиций методологии заслуживающими внимания представляется анализ методик управления промышленной политикой, применяемых в рамках импортозамещения и гармонизированных моделей, который выявил разрыв между существующими подходами и реальной практикой предприятий. Это позволило определить ключевые направления совершенствования инструментария и методических основ промышленного развития в современных реалиях.

Концептуальный блок результатов исследования, предназначенных для практического использования, представлен авторской системой оценки эффективности управления промышленной политикой отраслевого производителя. Она включает в себя комплексный анализ производственной, сбытовой и финансовой деятельности компании с помощью ключевых показателей. Анализ предлагается проводить с использованием трех подходов: трендового, структурного и сравнительного.

Совокупность перечисленных результатов исследования, обладающих научной новизной и практической значимостью, свидетельствует о внесенном автором вкладе в приращение научного знания и разработку вариантов практического решения проблемы совершенствования практического инструментария управления промышленной политикой предприятия.

Прикладная приемлемость результатов диссертации подтверждается наличием актов внедрения, а теоретическая значимость – географией и уровнем научных публикаций по проблеме исследования, в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК.

При достаточно высоком качестве выполнения реферата автору не удалось избежать отдельных упущений при его подготовке.

В частности, при формировании модели гармонизированного управления промышленной политикой предприятия пищевых производств следовало уделить больше внимания технологическому отставанию предприятий, связанному с низкой мотивацией к обновлению технологий и слабой степенью предпринимательской инициативы и инновационной активности в отрасли на мезоуровне.

Однако приведенные замечания не снижают существенно ценности проведенного автором исследования.

В целом же содержание автореферата показывает, что исследование имеет законченный научно-квалификационный характер, содержит комплекс

научно новых и практически значимых результатов, с выраженным авторским вкладом в их получение.

Настоящая диссертационная работа по квалификационным характеристикам имеет уровень, соответствующий требованиям, предъявляемым к работам на соискание степени кандидата наук, а Лайпанов Ахмат Исламович достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Профессор кафедры экономики  
и гуманитарных дисциплин  
ФГБОУ ВО «Керченский государственный  
морской технологический университет»,  
доктор экономических наук,  
доцент

09.12.2024г.

 Яркина Наталья Николаевна

Подпись, должность и ученое звание Н.Н. Яркиной удостоверяю:

Начальник отдела кадров

 И.Д. Литовченко

Проректор по УР

 С.П. Голиков  


298309, Россия, Республика Крым,  
г. Керчь, ул. Орджоникидзе, д. 82

Адрес официального сайта организации: <https://www.kgmtu.ru/>

e-mail: [kgmtu@kgmtu.ru](mailto:kgmtu@kgmtu.ru)

тел./факс 8(36561) 6-35-85