

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.398.08,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
АВТОНОМНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО
ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК
аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 11.06.2025 г. №3

О присуждении Поповиченко Марку Андреевичу, гражданину России, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Управление инновационными проектами компаний на основе риск-ориентированного подхода» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика инноваций принята к защите 08.04.2025 г., протокол № 2, диссертационным советом 24.2.398.08, созданным на базе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» Министерства науки и высшего образования РФ, 355017, г. Ставрополь, ул. Пушкина, 1, приказ № 883/нк от 20.07.2022 г.

Соискатель Поповиченко Марк Андреевич, 30 июля 1997 года рождения. В 2021 г. окончил федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Международный менеджмент» и получил квалификацию магистра. С 2021 по 2024 гг. обучался в очной аспирантуре федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» по направлению подготовки 38.06.01 Экономика, направленность (профиль) «Экономика и управление народным хозяйством» и получил квалификацию «Исследователь. Преподаватель-исследователь». В настоящее время не работает.

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента Института экономики и управления федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» Министерства науки и высшего образования РФ.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Бережная Ольга Владимировна, ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет», кафедра менеджмента Института экономики и управления, профессор.

Официальные оппоненты:

1. Киселева Оксана Николаевна, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.», кафедра отраслевого управления и экономической безопасности, профессор;

2. Сомина Ирина Владимировна, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова», кафедра стратегического управления, профессор, – дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» – в своем положительном отзыве, составленном Бездудной Анной Герольдовной, доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой менеджмента и инноваций, утвержденном проректором по научной работе, доктором экономических наук, профессором Горбашко Еленой Анатольевной, указала, что диссертация «Управление инновационными проектами компаний на основе риск-ориентированного подхода» Поповиченко М.А. представляет собой самостоятельную и завершенную научную работу, выполненную на высоком теоретико-методическом уровне. В работе автором решена актуальная научная задача, связанная с разработкой теоретических

положений и практических рекомендаций по внедрению эффективных инструментов риск-менеджмента в управление инновационными проектами предприятий промышленного комплекса. Цель достигнута, поставленные задачи решены в полном объеме. Работа соответствует предъявляемым требованиям, автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика инноваций.

Соискатель имеет 16 научных работ, из них 13 работ по теме диссертации общим объемом 17,55 п.л. (авт. – 9,35), в том числе опубликованных в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России – 4, индексируемых в базе данных Scopus – 1, монографий – 1 (Поповиченко, М.А. Управление рисками в инновационном проектировании / М.А. Поповиченко, О.В. Бережная // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. – 2022. – № 5(92). – С. 138-143. (0,4/0,3 п.л.); Поповиченко, М.А. О разработке инструментов анализа и оценки инновационных проектов / М.А. Поповиченко, Л.С. Максименко, О.В. Година // Индустриальная экономика: научно-практический журнал. – 2023. – № 1. – С. 21-26. (0,4/0,3 п.л.); Поповиченко, М.А. Инновационный потенциал агрохимической промышленности / М.А. Поповиченко // Экономика и предпринимательство. – 2024. – № 5. – С. 114-117. (1,0 п.л.); Максименко, Л.С. Управление инновационными проектами в условиях цифровой и ESG-трансформации / Л.С. Максименко, О.В. Година, М.А. Поповиченко // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2024. – Т. 20. – №11. – С. 2119-2136. (1,2/0,4 п.л.); Popovichenko, M. Modern instruments for joint management of international projects in a pandemic [Электронный ресурс] / Shatskaya E., Kharchenko N., Popovichenko M., Lukyanova A. // SHS Web of Conf. – 2020. – № 89. – URL: <https://doi.org/10.1051/shsconf/20208904005> (1,0/0,5 п.л.). (Scopus); Поповиченко, М. А. Разработка риск-ориентированного подхода к управлению инновационными проектами компаний химической промышленности: монография / М.А. Поповиченко, О.В. Бережная. – Ставрополь: СКФУ, 2024. – 188 с. (11,75/5,8 п.л.).

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от: профессора кафедры инновационного менеджмента и предпринимательства ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)», д-ра экон. наук, профессора Джухи В.М., подчеркнувшего спорность применения термина «образная концепция» применительно к риск-менеджменту, а также недостаточное раскрытие дополнительных направлений аналитического проектного додекагона и применение нейросетевых технологий в рамках системы риск-менеджмента (стр. 12-13); профессора Уфимской высшей школы экономики и управления ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», д-ра экон. наук, профессора Котова Д.В., отметившего, что автор предлагает рассматривать «индикатор рисков инновационных систем» и методику его расчета как универсальные, не обозначив ограничения отраслевого или иного плана (стр. 22-24); заведующего кафедрой маркетинга и международного менеджмента ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», д-ра экон. наук, профессора Капустиной Л.М., полагающей, что в автореферате не полностью раскрыты детали практической реализации прототипа в конкретных компаниях, что снижает убедительность сделанных выводов (стр. 24-26); заведующего кафедрой экономики и права Белорусского национального технического университета, д-ра экон. наук, профессора Солодовникова С.Ю., отметившего несбалансированность между риск-менеджментом и инновационным менеджментом, в работе акцент сделан на минимизацию рисков и недостаточно рассмотрен вопрос о соотношении риск-ориентированного подхода и необходимости высокорисковых инновационных решений (стр. 19-21); заведующего кафедрой экономики и управления инновационными системами ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет», канд. экон. наук, доцента Литвинского К.О., указавшего на ограниченность эмпирической базы исследования предприятиями одной отрасли (стр. 16-19) и недостаточно подробный анализ вопросов организационно-экономических условий внедрения разработанных решений (стр. 24-26); заведующего кафедрой менеджмента ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского», д-ра экон. наук, профессора Ячменевой В.М., полагающей, что в

автореферате мало внимания уделено сравнению предложенного риск-ориентированного подхода с существующими методами управления (стр. 19-20) и не совсем ясно, предусматривается ли предварительное рейтингование существующих рисков деятельности компании (стр. 21-23). Все отзывы содержат вывод о том, что соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Выбор официальных оппонентов обосновывается тем, что они являются признанными учеными в области экономики инноваций и управления инновационными проектами, имеют публикации по тематике диссертации в рецензируемых научных изданиях (15 публикаций за последние пять лет у оппонента Киселевой О.Н., 14 – у оппонента Соминой И.В.), дали письменное согласие на их назначение.

Выбор ведущей организации ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» обусловлен ее общепризнанными достижениями в сфере региональной экономики и управления инновациями, научным авторитетом и компетентностью ученых по проблематике диссертационного исследования (Салимьянова И.Г., Трейман М.Г., Бездудная А.Г. и др.), что подтверждается наличием публикаций в рецензируемых научных изданиях (более 15 работ за последние пять лет, связанных с изучением проблем управления инновационными процессами и принятия решений в условиях неопределенности) и способностью определить его научную и практическую ценность.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны:

- алгоритм управления инновационными проектами, основанный на принципах Agile и ориентированный на гибкую адаптацию проектного процесса к отраслевым особенностям и целям конкретного проекта для повышения эффективности за счет механизмов обратной связи и цифровых инструментов оценки угроз и возможностей (с. 39–40);

- двухаспектная методика исследования инновационной активности и рисков на мезоуровне, объединяющая показатели проактивного развития и факторы предпринимательской уязвимости в отрасли в единую систему статистического

наблюдения с целью определения структурных ограничений и обоснованного выбора траекторий технологического роста исходя из производственной и экономической специфики видов деятельности (с.58-59);

- система риск-менеджмента инновационных проектов, реализуемая по уровням проекта, совокупности всех рисков и индивидуальным риск-профилям с учетом статуса, количественных и качественных характеристик выявленных угроз для адресного и детализированного их мониторинга на всех этапах проектирования на основе индикатора рисков инновационных систем (ИРИС) (с.105-107);

- прототип аналитического приложения в виде программного продукта, интегрирующего в корпоративные информационные системы комплексную архитектуру управления рисками инновационных проектов, включающую панель проектов, канбан-доску статусов рисков, интерактивный профиль каждого из них, практическое применение которого ориентировано на формирование базы знаний для нейросетевого анализа и машинного обучения (с.109-112);

предложены:

- классификационные признаки инновационных рисков, отражающие условия деятельности, отраслевую принадлежность и географический контекст проектирования инноваций в производственных структурах, с ориентацией на проработку сценариев минимизации рисков, повышение результативности прогнозирования рыночной реакции и снижение вероятности неблагоприятных последствий (с.44-47);

- концепция риск-ориентированного подхода к управлению инновационными проектами, предусматривающая трансформацию традиционных инструментов инновационного менеджмента за счет интеграции процесса разработки позитивных и негативных сценариев, институционализации культуры риск-менеджмента в организации и обеспечения адаптивности проектных решений к условиям неопределенности и нестабильной среды (с.98-104);

- показатель «индикатор рисков инновационных систем», позволяющий на основе оценки вероятности воздействия, степени ущерба, уровня технологической опасности и эффективности действующих мер контроля получать целостную характеристику рисков и цифрового сопровождения управления инновационными

проектами на всех этапах жизненного цикла (с.107-108);

доказаны:

- необходимость встраивания механизмов риск-ориентированного подхода в процессы инновационного проектирования в условиях высокой турбулентности внешней среды для повышения точности оценки угроз экзогенного и эндогенного характера и своевременного принятия обоснованных решений (с.39-40);

- перспективность оптимизации процессов управления рисками инновационных проектов посредством формирования гибких инструментов оценки и нивелирования рисков с применением интеллектуальных технологий в соответствии с требованиями ускоренного развития инновационно активных компаний (с.118-119);

введены:

- категория «аналитический проектный додекагон» как образная концепция расширенного управления проектами, объединяющая традиционные ограничения с функциональными и управленческими элементами, что обеспечивает интеграцию риск-менеджмента и проектных решений в стратегию инновационного развития компании для успешной ее реализации (с. 32–34).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- доказана необходимость учета неоднородности рисков в управлении инновационными проектами для создания зрелой модели культуры риск-менеджмента в организации, учитывающей разнонаправленные характеристики среды при формировании устойчивых конкурентных преимуществ (с.94-97);

- применительно к проблематике диссертации результативно использованы статистические методы, экспертные оценки, инструменты сравнительного, системного и отраслевого анализа, а также программные средства общего и специализированного назначения для комплексного исследования взаимосвязей инновационной активности и рисков факторов на мезоуровне экономики (с. 55-56, 60-76);

- изложены принципы управления инновационными проектами, определяющие условия достижения требуемого уровня эффективности проектного

менеджмента с учетом специфики и ограничений инновационной среды высокотехнологичных отраслей (с. 23–24);

- выявлена несогласованность существующих подходов в определении стратегических приоритетов предприятий, проектных инициатив и внешних рисков при диагностике инновационного развития отраслевых производств, что обусловило разработку комплексной методики, основанной на агрегированных показателях для обеспечения целостной оценки и построения прогнозных сценариев (с. 80-83);

- изучены возможности применения нейросетевых инструментов для сбора данных, динамического моделирования и поддержки управленческих решений в реальном времени при реализации информационно-аналитической системы «ИРИС» с целью расширения методической базы многоуровневого управления рисками инновационных проектов (с. 120-121);

- проведена модернизация традиционной модели управления рисками инновационных проектов путем интеграции национальных стандартов риск-менеджмента и управления проектами, сценарного подхода и Agile-принципов, оценок рисков и проектных ограничений в единый управленческий контур на базе нейросетевых алгоритмов для оперативного сопровождения высокотехнологичных решений (с.48-49).

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

– разработана и внедрена в деятельность ООО «Доктор Фармер» система риск-менеджмента инновационных проектов, базирующаяся на «индикаторе рисков инновационных систем» – ИРИС, а также прототип приложения, дающий возможность комплексного, гибкого и многоуровневого управления рисками на всех этапах проектирования (акт о внедрении №182/2025 от 25.03.2025 г.);

– предложена к практическому применению в ООО «Экос» концепция риск-ориентированного подхода к управлению инновационными проектами, позволяющая трансформировать применяемые методы управления инновациями с учётом динамичных изменений во внешней среде (акт о внедрении №22 от 25.03.2025 г.);

– принят к использованию в научной и учебной работе Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет» показатель для оценки рисков – Индикатор рисков инновационных систем (ИРИС), учитывающий вероятность возникновения рисков, степень ущерба, уровень опасности производственного процесса и эффективность существующих мер контроля (акт о внедрении от 25.03.2025).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- теоретические выводы диссертационного исследования построены на известных, проверяемых фактах и информации, согласуются с данными по теме диссертации, изложенными в публикациях отечественных и зарубежных авторов по проблемам управления инновационными проектами компаний, их рисками, и с эмпирическими данными;

- концепция риск-ориентированного подхода к управлению инновационными проектами базируется на анализе информационного массива, включающего нормативные документы Российской Федерации, которые устанавливают законодательные рамки и регламентируют инновационную деятельность, национальные и международные стандарты проектного и риск-менеджмента, данные Росстата, государственного информационного ресурса бухгалтерской (финансовой) отчетности, аналитические справки и обзоры по вопросам инноваций, корпоративную, бухгалтерскую и статистическую отчетность компаний, а также материалы авторских выборочных обследований и расчетов по теме диссертации;

- сравнительный анализ полученных автором данных с результатами более ранних исследований по рассматриваемой проблематике свидетельствует об оригинальности и объективной обоснованности предложений и разработок соискателя, их согласованности с опубликованными эмпирическими материалами и информацией, содержащейся в научных публикациях;

- представленные в работе результаты обладают научной новизной и практической значимостью, не противоречат фундаментальным положениям экономической науки, а также теориям инновационного, проектного и риск-

менеджмента, и соотносятся с российской и международной практикой управления инновационными проектами;

- использованы системный, историко-логический, сравнительный, экономико-статистический методы анализа, методы экспертных оценок, инструменты отраслевого экономического анализа, программные средства общего и специального назначения.

Личный вклад соискателя состоит в:

- непосредственном участии автора во всех этапах научно-исследовательского процесса, выявлении особенностей современного управления инновационными проектами в условиях риска, определении проблем инновационного развития российской экономики, формулировании теоретических выводов и апробации практических рекомендаций по разработке систем риск-менеджмента инновационных проектов в деятельности ООО «Доктор Фармер», ООО «Экос»;

- получении, обработке и интерпретации теоретической информации и эмпирических данных лично автором;

- обосновании возможностей использования методического аппарата риск-менеджмента в рамках управления инновационными проектами для повышения их устойчивости;

- подготовке основных публикаций по результатам исследования.

Теоретические положения, предложенные методы и сформулированные рекомендации, изложенные в диссертационном исследовании, обладают высокой прикладной значимостью для системы управления инновационными проектами. Полученные результаты могут быть использованы в качестве учебно-методической базы при подготовке специалистов в области управления инновациями, риск-менеджмента и цифровой трансформации промышленности. Представленные теоретико-методические разработки формируют основу для дальнейших исследований, направленных на повышение операционной эффективности, адаптивности и устойчивости отраслевых предприятий в условиях возрастания внешней нестабильности.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: необходимо рассмотреть возможность масштабирования

